

CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

Reactivar y Crecer:
Por un Chile mejor

MEMORIA ANUAL CChC

2024/25

Índice

01 Carta del Presidente — PÁG. 03

02 Cifras 2024 — PÁG. 05

03 Quiénes somos — PÁG. 07

04 Reactivación — PÁG. 19

05 Impacto Social — PÁG. 31

06 Acceso a la Vivienda — PÁG. 45

07 Sostenibilidad — PÁG. 52

08 Innovación — PÁG. 68

09 Gobernanza — PÁG. 77

10 Socios — PÁG. 83

11 Regiones — PÁG. 93

12 Comuni-caciones — PÁG. 98

13 Estados Financieros ILC — PÁG. 106

14 Futuro — PÁG. 119

15 Nóminas — PÁG. 123

16 Transparencia — PÁG. 134



Carta del Presidente

Estimados socios y socias,

Crecer como país exige visión, acuerdos y acción decidida. En el periodo mayo 2024-abril 2025 la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) se ha desplegado con fuerza en todos los frentes estratégicos para aportar al desarrollo de Chile y de nuestra industria, convencida de que sólo con crecimiento económico y una construcción dinámica es posible avanzar hacia una sociedad con más oportunidades, cohesión y bienestar.

En estos 12 meses impulsamos proyectos concretos en vivienda e infraestructura; entregamos propuestas al Presidente de la República, propiciamos mejoras regulatorias como la Ley DOM y contribuimos a destrabar permisos para más de 67.000 unidades habitacionales. Asumimos con convicción que el acceso a una vivienda para vivir con dignidad es una causa país y desde ese compromiso, promovimos el fortalecimiento de los programas habitacionales, mejores alternativas de financiamiento y apoyamos la construcción industrializada como vía para acelerar soluciones.

En paralelo, creamos la Fundación CChC, consolidando más de 70 años de trabajo social, e impulsamos programas que beneficiaron a más de 158 mil personas; fortalecimos el Compromiso PRO, con más de 100 actividades de formación, 17 nuevas herramientas y un aumento sostenido en empresas adheridas y reforzamos nuestra gobernanza con la formación de más de 150 nuevos líderes, una web unificada y un modelo de gestión más transparente.

También posicionamos nuestros temas en la agenda pública, alcanzando más de 6.000 apariciones en medios. Y lo hicimos con fundamento: desarrollamos estudios rigurosos e investigaciones sectoriales que permitieron sustentar nuestra voz y ser un actor clave en el diseño de mejores políticas públicas. Asimismo, lideramos el diálogo gremial a través de eventos claves como Edifica, RENAV y la Semana de la Construcción entre muchos otros, reafirmando nuestra vocación de contribuir a un país más próspero y con un mejor futuro.

Nada de lo logrado hubiera sido posible sin el esfuerzo de muchos. Agradezco en especial el trabajo de los directivos gremiales de todo el país, de los comités y comisiones, de cada uno de los socios y socias y de nuestros colaboradores. Su compromiso, dedicación y esfuerzo han sido fundamentales para avanzar con convicción y propósito.

Hoy miramos hacia adelante con una hoja de ruta clara: reactivar el sector de vivienda e infraestructura con mayor certeza jurídica, mejorar el acceso a la vivienda para reducir el déficit habitacional, fortalecer el respaldo a nuestras empresas socias e impulsar la innovación y la sostenibilidad como motores esenciales del crecimiento de la industria

Esta memoria no es solo un resumen de actividades. Es el reflejo del trabajo conjunto, de los avances que hemos impulsado y del compromiso real de quienes, día a día, construimos un futuro mejor.

Por lo mismo, les invito a recorrer estas páginas con orgullo, con mirada crítica y con el deseo de seguir aportando al desarrollo de nuestra industria y al crecimiento de Chile.

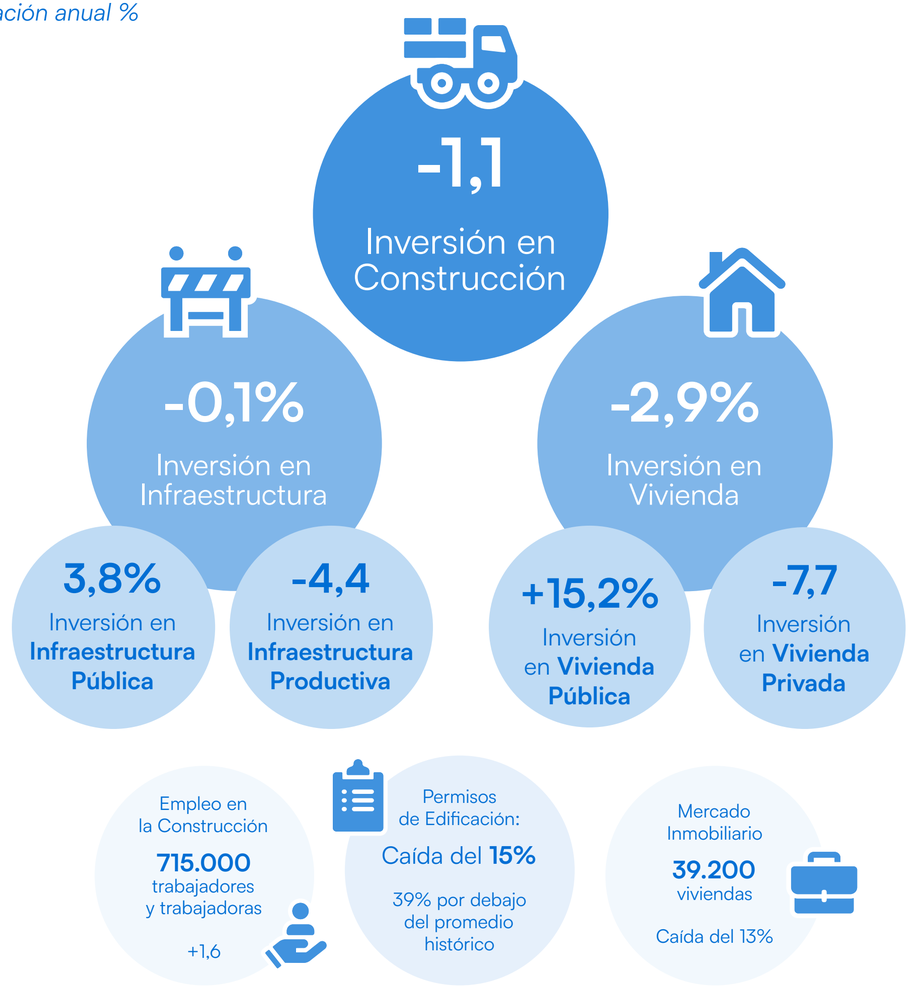


02. Cifras 2024

Un año de contrastes y desafíos

Las cifras del sector reflejan realidades dispares: avances en infraestructura pública y vivienda subsidiada, frente a retrocesos en infraestructura productiva e industria inmobiliaria. Este desempeño exige acciones urgentes para destrabar inversiones y devolver a la construcción su papel protagónico en el desarrollo de Chile.

Variación anual %



En el sector de la construcción, 2024 fue un año de múltiples realidades. Durante este año, **la inversión total en construcción cayó 1,1% en comparación con 2023** (año que también anotó un retroceso de 1% anual). El resultado de 2024 se explica por una **contracción de 2,9% en doce meses de la inversión en Vivienda y una caída de 0,1% anual de la inversión en Infraestructura.**

En lo que respecta al subsector Infraestructura, **la Infraestructura Pública aumentó 3,8% en relación con 2023**, pese a la menor ejecución del presupuesto público registrada hacia fin de año, mientras que **la Infraestructura Productiva cerró el año con un retroceso de 4,4% anual.**

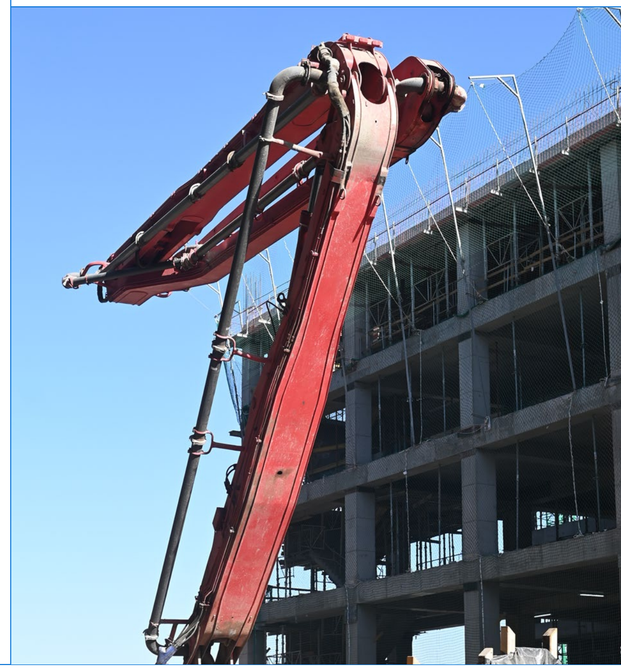
En materia de Vivienda, el balance de 2024 muestra que la inversión en esta área cayó 2,9%, registrando un fuerte contraste entre la inversión en Vivienda Pública y Vivienda Privada, puesto que la primera anotó un alza de 15% en doce meses y, la segunda, un retroceso de 7,7% en comparación con 2023.

En cuanto a la venta de viviendas, 2024 también cerró con números negativos. Se estima que habría registrado una caída anual de 13%, lo que implica **que a nivel nacional se comercializaron casi 39.200 viviendas (5.730 unidades menos que en 2023).**

La fuerza laboral en la construcción alcanzó los 715.000 trabajadores y trabajadoras (+1,6%) en noviembre de 2024, manteniéndose la brecha potencial de 158.000 empleos. Pese a las mejores expectativas ante la infraestructura privada, es fundamental la recuperación de la actividad inmobiliaria para impulsar el empleo sectorial.

Juntos, gobierno, empresas y trabajadores y trabajadoras, **podemos construir las bases para una reactivación sólida** que permita a la construcción recuperar su lugar como motor del crecimiento económico de Chile.

En 2024, la inversión en construcción cayó 1,1% y la venta de viviendas bajó 13%. Recuperar el sector es clave para el empleo y el crecimiento de Chile.



03. Quiénes somos

Un gremio al servicio de la industria y del país

Desde 1951, la CChC ha sido un actor clave en la construcción de Chile. Hoy, reafirmamos nuestro compromiso con la reactivación, con los trabajadores y trabajadoras del sector, con la sostenibilidad, la innovación y con el apoyo constante a nuestros socios y socias.



Misión

La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) tiene como misión mejorar la calidad de vida de las personas, comprometida con el desarrollo sostenible en la industria de la construcción. Este propósito adquiere mayor relevancia en un contexto donde el país enfrenta una crisis de inversión y crecimiento que se extiende por más de una década.

Valores

Valores

Trabajamos e impulsamos el diálogo y la confianza

Integridad

Vivimos nuestros valores y actuamos con integridad, transparencia y responsabilidad para aportar al bien común

Visión de futuro

Actuamos para contribuir al presente y al futuro de la industria y el país

Sostenibilidad

Promovemos buenas prácticas y estándares para fortalecer vínculos con comunidades y grupos de interés.





2.713
socios y socias
Totales

1.768
socios y socias
Regiones

945
socios y socias
Santiago





El país que soñamos

En la CChC soñamos con un país donde cada familia tenga acceso a una vivienda adecuada, donde el derecho a un hogar seguro no sea un privilegio, sino una realidad. Un país en el que el déficit habitacional sea un problema del pasado, superado con soluciones concretas, eficientes y sostenibles.

Un país donde las ciudades sean espacios de integración, con barrios conectados, servicios básicos garantizados y una planificación urbana pensada para las personas.

El país que soñamos no se construye sólo con cemento. Se levanta con el esfuerzo de hombres y mujeres, que día a día, ponen sus manos en la obra. Imaginamos un Chile donde su labor sea valorada con respeto, donde la seguridad laboral sea una prioridad y su bienestar personal y familiar sea parte esencial del desarrollo de la industria.

Actuamos mirando el largo plazo para que la obtención de beneficios inmediatos no ponga en riesgo el futuro, nos adaptamos a los cambios y promovemos soluciones que eleven la productividad y la calidad de vida de las personas.

El país que anhelamos se forja con la voluntad de todos. Empresas y gobiernos trabajando juntos, innovando, sumando esfuerzos y capacidades para generar crecimiento económico. Soñamos con alianzas sólidas entre el mundo público y el privado, capaces de transformar los desafíos en oportunidades y el progreso en calidad de vida para las personas. Porque el verdadero desarrollo no es solo avanzar, es avanzar juntos.

Mesa Directiva Nacional

Juan Armando Vicuña Marín
Past Presidente

Orlando Sillano Zan
Vicepresidente

Alfredo Echavarría Figueroa
Presidente

María Alicia Vesperinas Barrientos
Vicepresidente

Claudio Cerda Herreros
Vicepresidente



Directores

Eugenio Bascuñán Pérez de Arce



Jaime Mozó Ballacey



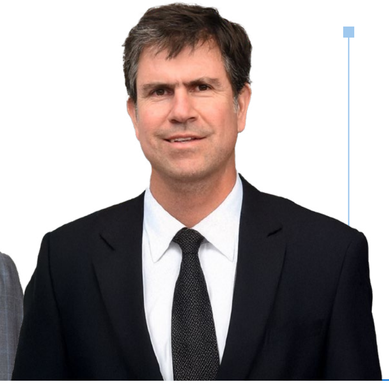
Lorena Herrera Omegna



Fernando García-Huidobro Rodríguez



Cristóbal Paúl Pérez



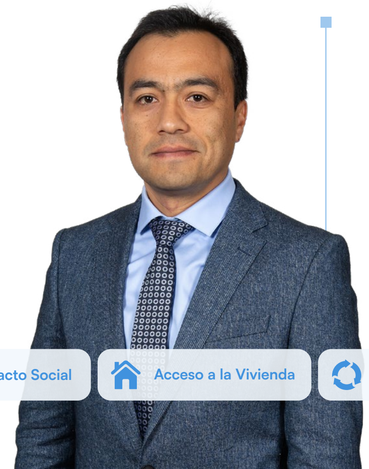
Max Correa Rodríguez



Patricio Merello Hitschfeld



Juan Carlos Lagos Castañeda



Luis Coevas Araya



Marcelo Fernando Pardo Olguín



Felipe Schlack Muñoz



Claudio Ojeda Cárdenas

Consejo Directivo Social



Orlando Sillano Zan
Presidente



Vivian Pinilla Lagos



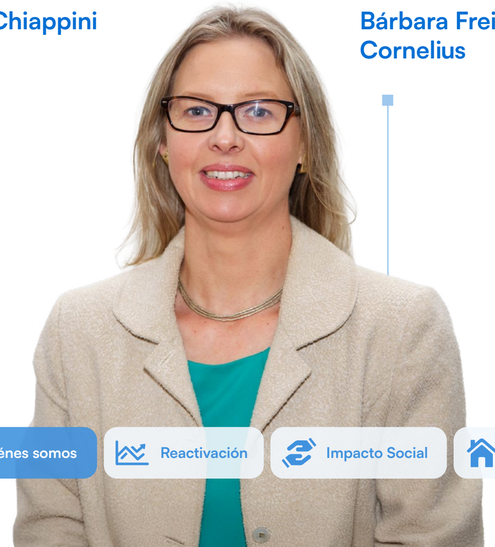
Gabriel Barros Solar



Ignacio Loeser Bravo



Gian Piero Chiappini Sanguineti



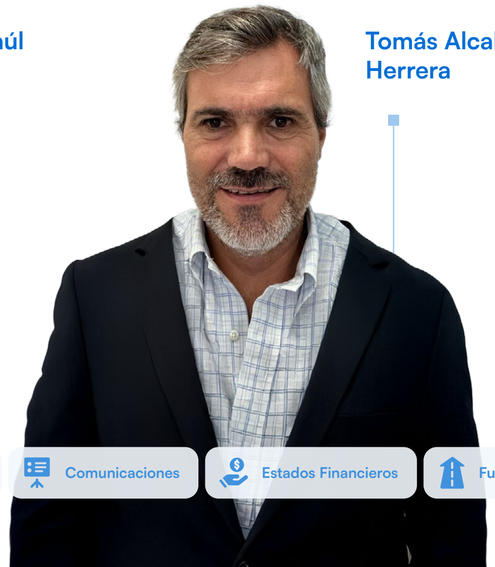
Bárbara Freitag Cornelius



Carlos Lagos Aguilera



Cristóbal Paúl Pérez

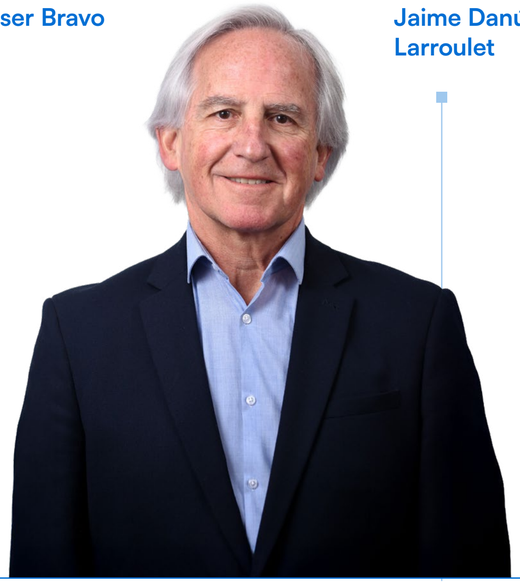


Tomás Alcalde Herrera

Consejo de Formación para la Construcción



Ignacio Loeser Bravo
Presidente



Jaime Danús Larroulet



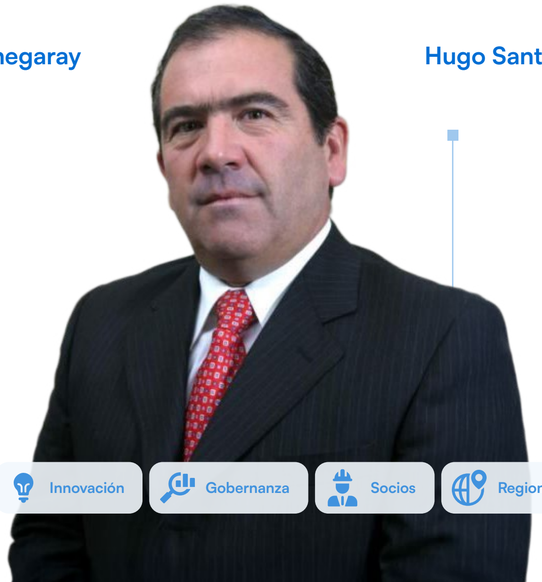
Orlando Sillano Zan



Juan Pablo Aylwin Jolfre



Alberto Etchegaray Aubry



Hugo Santuber Mas

Consejo de Sostenibilidad



Claudio Cerda Herreros
Presidente



Caroline Vender Herrera



Marisol Cortez Villanueva



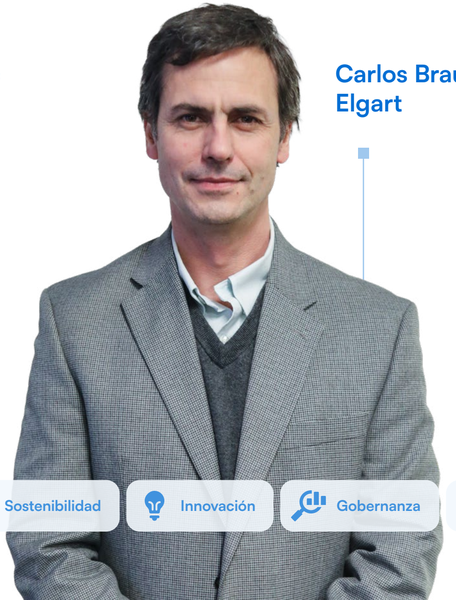
Francisco Castañeda Uquillas



Iñaki Otegui Minteguia



Félix Escudero Vargas



Carlos Braun Elgart



Guido Sepúlveda Navarro

Presidentes y Presidentas

Comités Gremiales



Antonio Sabugal Armijo
Industriales



Claudio Barros Montenegro
Vivienda



Cristian Jure León
Proveedores



Daniel Kiverstein Gurovich
Inmobiliario



David Enrique Guzmán Silva
Obras de Infraestructura Pública



Jorge Ignacio Prieto Cifuentes
Especialidades

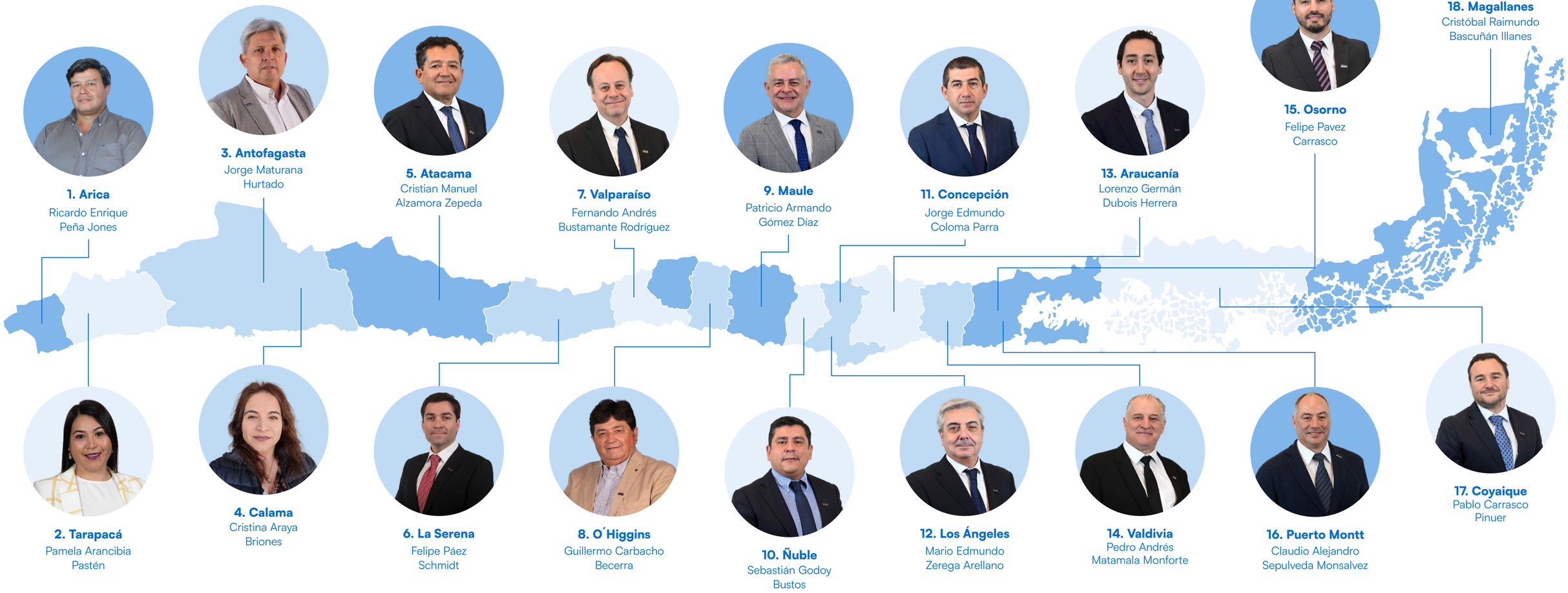


Luis Héctor Bravo Herreros
Contratistas Generales



Sergio Gritti Bravo
Concesiones

Presidentes y Presidentas
Cámaras Regionales



1. Arica
Ricardo Enrique Peña Jones

2. Tarapacá
Pamela Arancibia Pastén

3. Antofagasta
Jorge Maturana Hurtado

4. Calama
Cristina Araya Briones

5. Atacama
Cristian Manuel Alzamora Zepeda

6. La Serena
Felipe Páez Schmidt

7. Valparaíso
Fernando Andrés Bustamante Rodríguez

8. O´Higgins
Guillermo Carbacho Becerra

9. Maule
Patricio Armando Gómez Díaz

10. Ñuble
Sebastián Godoy Bustos

11. Concepción
Jorge Edmundo Coloma Parra

12. Los Ángeles
Mario Edmundo Zerega Arellano

13. Araucanía
Lorenzo Germán Dubois Herrera

14. Valdivia
Pedro Andrés Matamala Monforte

15. Osorno
Felipe Pavez Carrasco

16. Puerto Montt
Claudio Alejandro Sepulveda Monsalvez

17. Coyaique
Pablo Carrasco Pinuer

18. Magallanes
Cristóbal Raimundo Bascuñán Illanes

Organigrama
Administración



Gerenta General
Paula Urenda Warren



Contralor
Rolf Galarce Saavedra



Fiscal
René Lardinois Medina

Comité Estratégico



Gerenta Socios y Personas
Roxana Chiros Barrueto



Gerente Estudios y Políticas Públicas
Nicolás León Ross



Gerenta Comunicaciones y Marketing
Marcela Abusleme Ramos



Gerenta Área Social
Patricia Aranda Mora



Gerenta Planificación y Finanzas
Danielle Laport Aldunate



Gerente Gremial
Francisco Gazmuri Vargas



Gerente Sostenibilidad e Innovación
Conrad von Igel Grisar

Gerentes Gremiales



Gerente Infraestructura
Carlos Piaggio Valdés



Gerente Vivienda 2035
Tomás Riedel Grez



Gerente Suministros
Luis Bass Hernández



Gerenta Vivienda y Urbanismo
Sol Pacheco Flanagan



Gerente Asuntos Regulatorios
Gonzalo Bustos Carbone

Organigrama

Red Nacional



Gerencia Valdivia
Nadia Vera Montecinos

Gerencia Osorno
Vacante



Gerencia Calama
Vanessa Alfaro Neuenschwander



Gerencia Arica
Isis Barrera Reyes



Gerencia Concepción
Gabriela Tamm Anwandter

Gerencia Tarapacá
Vacante



Gerencia Antofagasta
Tareq Polloni Giacaman



Gerencia Puerto Montt
Alex Javier Suazo Ferrada



Gerencia Coyhaique
Yenny Fernández González



Gerencia Magallanes
Carlos Cárdenas Guajardo



Gerencia Los Ángeles
Consuelo Fernández Aliaga



Gerencia Araucanía
Javier Olhagaray Pinna



Gerencia Atacama
Verónica Lagunas Véliz



Gerencia La Serena
Rodolfo Sepúlveda Larenas



Gerencia Valparaíso
Verónica Soto Cifuentes



Gerencia O'Higgins
María Carolina Zárate Genestier



Gerencia Maule
Pablo Espinoza Muñoz



Gerencia Ñuble
Marcela Traslaviña Sánchez

04. Reactivación

Impulsando la reactivación

Con acciones concretas y una mirada estratégica, la CChC asumió un rol clave en la búsqueda de propuestas y soluciones para los desafíos del sector, especialmente en las áreas de infraestructura y vivienda privada.

Logros en **Infraestructura**

Validación del sistema de concesiones

Se logró que el gobierno validara el sistema de asociación público-privada y reafirmara su compromiso con una de las mayores carteras de concesiones en la historia del país. Se estima que el flujo de inversión vía concesiones sería el mayor de los últimos siete años, llegando a **US$ 730 millones**, 37% más que la inversión registrada en promedio en el período 2018—2023.

Extensión de modificaciones Decreto Supremo 75

Se gestionó la extensión de un conjunto de modificaciones orientadas a fomentar la participación de pequeños y medianos contratistas en obras públicas. Estas medidas se extenderán hasta el año 2026, asegurando condiciones favorables para la industria de la construcción. Si bien se trata de modificaciones parciales, se mantienen permanentemente conversaciones sobre el perfeccionamiento del Decreto.

Ejecución presupuestaria del Ministerio de Obras Públicas (MOP)

Gracias a un monitoreo en tiempo real, se evitó la ralentización del gasto público en infraestructura, garantizando el uso eficiente de los recursos. Y se mitigaron los impactos de los ajustes presupuestarios del último trimestre de 2024.

Fallo Favorable del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia

En el fallo del 30 de diciembre de 2024, el TDLC acoge la posición de la CChC y algunos socios, especialmente de la zona sur, al concluir que las bases de licitación actuales de ciertas municipalidades y gobiernos regionales limitan la libre competencia, desincentivando la participación de oferentes que, aún cumpliendo con los requisitos de capacidad económica y experiencia, enfrentan barreras que pueden resultar infranqueables. Asimismo, el Tribunal apoyó la propuesta de implementar un mecanismo de licitación en dos etapas para mejorar la transparencia y eficiencia del proceso.

Colaboración con el sector minero y energético

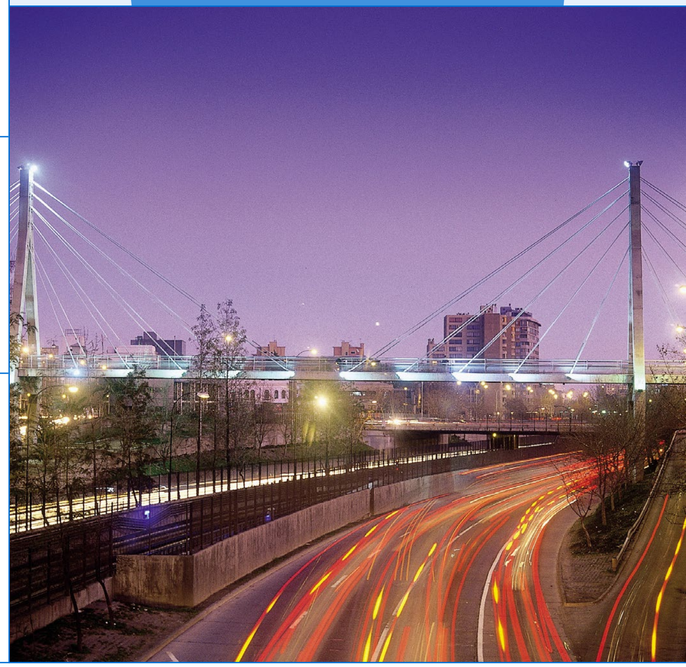
Se establecieron mesas de trabajo con CODELCO, el Consejo Minero y BHP para impulsar inversiones en infraestructura, mejoramiento de las ciudades y formación de capital humano.

Participación en el Congreso

Se realizaron más de 16 exposiciones ante comisiones legislativas, incidiendo en normativas relacionadas con extracción de áridos, permisos de construcción (DOM), impacto ambiental (SEIA) y uso del borde costero.

US$ 730

millones de inversión estimada vía concesiones



Seguimos trabajando en:

1 Financiamiento para concesiones públicas

Se está trabajando con la Dirección General de Concesiones para garantizar que los proyectos anunciados cuenten con el financiamiento necesario y se avancen en las obras de mejoramiento de concesiones en operación.

2 Optimización de normativas

Se está impulsando la aprobación de la norma que perfeccionará la recientemente dictada Ley sobre Direcciones de Obras Municipales (DOM), en particular en lo relacionado a los Informes de Mitigación de Impacto Vial (IMIV) y procesos de reclamación; el perfeccionamiento del marco normativo en obras públicas.

3 Mejoras en los procesos administrativos

Se están planteando modificaciones para agilizar la tramitación de permisos de construcción y reducir los costos asociados a la burocracia.

La CChC trabaja activamente con autoridades para asegurar financiamiento a concesiones, y promover mejoras a la Ley DOM a fin de agilizar permisos, reducir costos y burocracia en el sector.



Logros en Vivienda Privada

Reunión con el Presidente de la República

Las autoridades de la CChC se reunieron con el Presidente Gabriel Boric para abordar los problemas del área y entregar siete propuestas concretas para la reactivación del sector. Ambas partes reafirmaron su compromiso para trabajar en pos de la reactivación y mejorar el acceso a la vivienda.

Prórroga de permisos de edificación

Mediante la publicación de una extensión de 18 meses a aquellos permisos vigentes al 30 de septiembre de 2024, se logró evitar la caducidad de 67.000 unidades de vivienda ya aprobadas, posibilitando la continuidad del desarrollo de proyectos habitacionales y la efectiva reactivación sectorial.



Ampliación del Fondo de Garantía Especial (Fogaes)

Se consiguió que el Ministerio de Hacienda inyectara nuevos recursos al fondo de garantía, posibilitando su extensión y que junto con continuar apoyando a las empresas del sector de la construcción, se mantuviera la garantía estatal del 10% al pie de los créditos hipotecarios.

Participación en el Congreso

A través de una permanente participación y presencia en las sesiones de las comisiones de vivienda de la Cámara de Diputados y el Senado, y articulados con la matriz gremial nacional, se incidió en normativas clave para el sector, relacionadas con financiamiento, exigencias técnicas, simplificación de la burocracia y permisos de construcción (DOM) entre otros.

Subsidio a la tasa de créditos hipotecarios

Junto al Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Vivienda y Urbanismo y Banco Estado, se impulsó un proyecto de ley que crea un subsidio a la tasa de los créditos hipotecarios, reduciendo el costo del financiamiento con el objetivo de reactivar la demanda de viviendas. La medida contempla una rebaja de **60 puntos base** en la tasa de interés, además de mejoras en las garantías.

En una reunión con el Presidente de la República, Gabriel Boric, las autoridades de la CChC presentaron siete propuestas concretas para reactivar el sector y mejorar el acceso a la vivienda, reafirmando su compromiso con el país.

Seguimos trabajando en:



La CChC impulsa **medidas clave para reactivar la vivienda:** eliminación del IVA, compensación por el CEEC y ajustes normativos que permitan reducir costos y ampliar el acceso habitacional en Chile.

1

Eliminación parcial o total del IVA en la compraventa de viviendas

Se ha continuado impulsando frente a autoridades y tomadores de decisión esta medida para facilitar el acceso a la vivienda de miles de hogares de nuestro país, y así abordar además el histórico stock de más de 105.000 viviendas disponibles en el país, propiciando la reactivación sectorial.

2

Compensación por la eliminación del Crédito Especial a Empresas Constructoras (CEEC)

Dado el impacto que la eliminación del CEEC ha tenido sobre el desarrollo de proyectos y precios de las viviendas, se planteó un esquema de incentivos para mitigar el impacto de esta medida en la industria.

3

Racionalización de la normativa sectorial

En el entendido que parte importante del mayor precio de la vivienda ha estado dado por el aumento de las exigencias normativas, se propusieron diversas modificaciones y flexibilizaciones, así como también la actualización de los factores de densidad para reflejar mejor la composición actual de los hogares y optimizar el uso del suelo urbano.



Impacto comunicacional

Se posicionaron en la agenda nacional temas clave como la reducción de la permisología, el déficit habitacional, la urgencia de reactivar la construcción como motor de la economía, el requisito de la asociación público-privada para el desarrollo de infraestructura y la necesidad de un crecimiento sostenido por sobre el 2% anual.

Estudios CChC

La Gerencia de Estudios ha generado análisis para dinamizar la inversión, agilizar normativas y reducir costos en el sector construcción. Sus investigaciones han permitido gestionar medidas concretas, como la optimización del gasto público en infraestructura y el impulso a la demanda inmobiliaria.

Desagregación del PIB de la Construcción a Nivel Regional

Indicadores que alinean la actividad regional con las Cuentas Nacionales del Banco Central, facilitando decisiones estratégicas en distintas regiones.

Shocks Regulatorios al Mercado Inmobiliario

Estudio sobre cómo el IVA impactó los precios de las viviendas, publicado en la Revista de Análisis Económico.

Continuidad en la Inversión en Infraestructura

Un análisis que muestra cómo reducir los tiempos de ejecución de obras y mitigar ineficiencias, con el potencial de aumentar el PIB en un 3% anual.

Relacionamiento con Candidatos a GORES

Trabajo con 32 candidatos a gobernadores regionales en 13 regiones, promoviendo la descentralización y el desarrollo económico regional.

Grupo de Contingencia Financiera

Propuestas para mejorar la Ley de Reorganización y Liquidación de Activos, favoreciendo la continuidad de empresas.

Aportes Regulatorios CChC

La Gerencia de Asuntos Regulatorios ha desempeñado un rol protagónico en la promoción de normativas importantes para el sector.

Algunas de las principales iniciativas incluyen:

Ley de extracción de áridos

Contribuciones significativas para la redacción de una normativa que armoniza la explotación con criterios ambientales y económicos.

Ley de agilización de permisos de construcción

Participación determinante en el diseño de la normativa, ahora promulgada como ley.

Ley marco de autorizaciones sectoriales

Trabajo conjunto con autoridades para simplificar y clarificar procesos regulatorios. Fortalecimiento de la Difusión y Apoyo Gremial.



Reconocimiento internacional

El 25 de noviembre, el past presidente de la CChC, Juan Armando Vicuña asumió la presidencia de la **Confederation of International Contractors' Associations (CICA)**, donde fue electo por unanimidad en la Asamblea General de la entidad, que se celebró en la ciudad de París, Francia.

El trabajo de CICA se ha enfocado en aspectos fundamentales para dinamizar la infraestructura, áreas como contratos colaborativos, resolución temprana de controversias, transparencia y asociaciones público-privadas. El objetivo de Vicuña es reforzar esta agenda y sumar temas como la agilización de permisos, la promoción de infraestructura resiliente y el déficit de vivienda como temas prioritarios.

Este reconocimiento de la comunidad internacional al buen desempeño y a la capacidad de convocatoria de la CChC es motivo de orgullo para el sector y para el país.





SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN

La **Semana de la Construcción 2024**, organizada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), se llevó a cabo del 14 al 16 de mayo, reuniendo a diversas personas con visiones y experiencias distintas para contribuir al desarrollo del país. A lo largo de esta actividad, se promovió un espacio de colaboración, intercambio de conocimientos y reflexión para superar desafíos compartidos y avanzar hacia un futuro más prometedor para todos.

La inauguración de la **Semana de la Construcción** estuvo marcada por el encuentro anual, donde se destacó el llamado de la CChC al Gobierno para concretar iniciativas que impulsen el crecimiento, el empleo y la inversión en el sector. Bajo el lema **"Tú también construyes Chile"**, el gremio presentó 21 proyectos de infraestructura clave para recuperar la productividad y mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. El presidente de la República, Gabriel Boric, y el presidente de la CChC subrayaron la necesidad de retomar el crecimiento y fortalecer la colaboración público-privada.

Visita la página web



EDIFICA 2024

Impulso para la reactivación del sector construcción

Consolidándose como un espacio clave para el futuro del sector, EDIFICA 2024, en su 23° versión, buscó ser un motor de desarrollo y productividad para la industria de la construcción. Destacaron en el evento la “**Plaza de la Innovación, Medio Ambiente e Industrialización**”, un espacio frente al escenario central del evento, donde se realizaron exposiciones, participaron centros ANID, startups del Mapa ConTech y se llevaron a cabo las finales de los retos Construye Academia y Economía Circular.

El presidente de la CChC, Alfredo Echavarría, expresó que la reactivación del sector depende de impulsar la inversión privada, con medidas como estabilidad regulatoria, incentivos a la inversión y modernización del Estado.

Visita la página web



RENAV

Reunión Nacional de Vivienda

La RENAV 2024 se realizó en Coyhaique, congregando a socios y socias de todo el país para debatir sobre el déficit habitacional en Chile. El Ministro de Vivienda y Urbanismo, Carlos Montes, destacó la colaboración entre el sector público y privado para abordar este desafío. El evento también incluyó la entrega del Premio Aporte Urbano (PAU) al Museo Regional de Aysén y resaltó la importancia de construir viviendas dignas y comunidades integradas.

Visita la página web



1° ENCUENTRO NACIONAL DE CONCESIONES

El Comité de Concesiones organizó el primer Encuentro Nacional "***Impacto del Sistema de Concesiones en Ciudades***", analizando cómo estas mejoran infraestructura urbana y bienestar comunitario. Con autoridades, académicos y líderes sectoriales, el subsecretario de Obras Públicas destacó que Chile desarrolla 80 concesiones y licitará 43 proyectos hasta 2028 (6% del PIB), priorizando necesidades sociales junto a la infraestructura. Alfredo Echavarría, presidente CChC, propuso ampliar el debate a regiones.

Visita la página web



ENASUM

Encuentro Nacional de Suministros

La Serena fue la sede del ENASUM 2024, encuentro que reunió a líderes de la industria de suministros para abordar temas clave como innovación, liderazgo y la importancia de la cadena de valor para la reactivación del sector. El evento se caracterizó por un ambiente de camaradería y alta satisfacción entre los participantes.

Visita la página web



COIP

Convención de Obras de Infraestructura Pública

La XXXVII versión de la Convención de Obras de Infraestructura Pública se realizó en Marbella, reuniendo a socios y socias para analizar el estado de la infraestructura pública en Chile. El evento contó con la participación del escritor Guillermo Parvex, la nadadora Bárbara Hernández y destacados analistas como Roberto Izikson y Tomás Izquierdo. Los participantes también disfrutaron de actividades deportivas y de camaradería.

Visita la página web



ECG

Encuentro de Contratistas Generales

El ECG 2024 se enfocó en los desafíos para el desarrollo sostenible de la infraestructura. Expertos y líderes del sector debatieron sobre nuevas tecnologías, la importancia de las personas como eje de la innovación y la necesidad de una política de infraestructura a largo plazo. El evento resaltó la importancia de la colaboración y la innovación para construir un futuro más sostenible.



ENCUENTRO DE ALCALDES POR LA SEGURIDAD

El miércoles 15 de mayo, se realizó el primer "Encuentro de Alcaldes por la Seguridad: Construyamos barrios seguros", que reunió a cerca de 50 ediles de todo el país para debatir propuestas orientadas a mejorar la seguridad ciudadana. Además, el evento contó con una conferencia del exalcalde de Medellín, Sergio Fajardo.

Visita la página web



ENCUENTROS MANDANTE CONTRATISTA 2024

La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) realizó dos encuentros para mejorar las relaciones contractuales y la productividad. "El diseño como principal causa de conflictos" destacó la inversión en diseño, BIM y constructibilidad. "Confianza y productividad" analizó la colaboración entre mandantes y contratistas. Ambos promovieron la modernización, transparencia y eficiencia.

Visita la página web



ENASEI

Encuentro Nacional del Sector Inmobiliario

La Serena fue la sede del ENASEI 2024, encuentro que reunió a líderes del sector inmobiliario para analizar las oportunidades y desafíos del mercado. El evento se enfocó en la reactivación del sector, abordando temas como la transformación del mercado, la crisis inmobiliaria y las posibles medidas para impulsar la inversión y el desarrollo.

Visita la página web

05. Impacto Social

Comprometidos con el desarrollo laboral y el impacto en la industria

En un año desafiante, redoblamos esfuerzos para apoyar el Rol Social de las empresas socias. Los programas de formación, salud y atención social que disponibiliza la CChC impactaron significativamente en la calidad de vida de miles de familias del sector. La creación de la Fundación Cámara Chilena de la Construcción eleva ese compromiso, estableciendo un nuevo referente para el desarrollo en la industria.

158.000

personas impactadas a través de inciativas del Área Social

En 2024, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) dio un paso trascendental al consolidar una estrategia social robusta y transformadora que culminó con la creación de la Fundación Cámara Chilena de la Construcción, un hito que marca un antes y un después en el compromiso del gremio con el bienestar de quienes hacen posible la construcción del país.

Con más de 158.000 personas impactadas a través de iniciativas del Área Social y sus entidades —incluyendo Programas Sociales, Servicio Social, el portal Trabajos en Obra y Construyo Mi Futuro—, la CChC articuló una red sin precedentes. A esto se suma la fuerza de “Manos a la Obra”, el desarrollo de iniciativas en salud mental, los espacios de diálogo con trabajadores y trabajadoras y una potente apuesta por la capacitación. Todo ello ha forjado un ecosistema de impacto y valor compartido, que pone en el centro a las personas y a sus familias.



“Manos a la Obra nos ha ayudado a planificarnos y organizarnos para poder llegar a todos los trabajadores de la empresa. Ha tenido muy buena acogida y mucha participación. Lo recomiendo totalmente.”

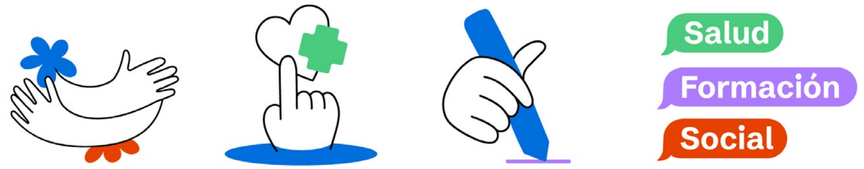
Leslie Araya
Jefa de Capital Humano ENIM Ingeniería y Construcción S.A
Programa Manos a la Obra



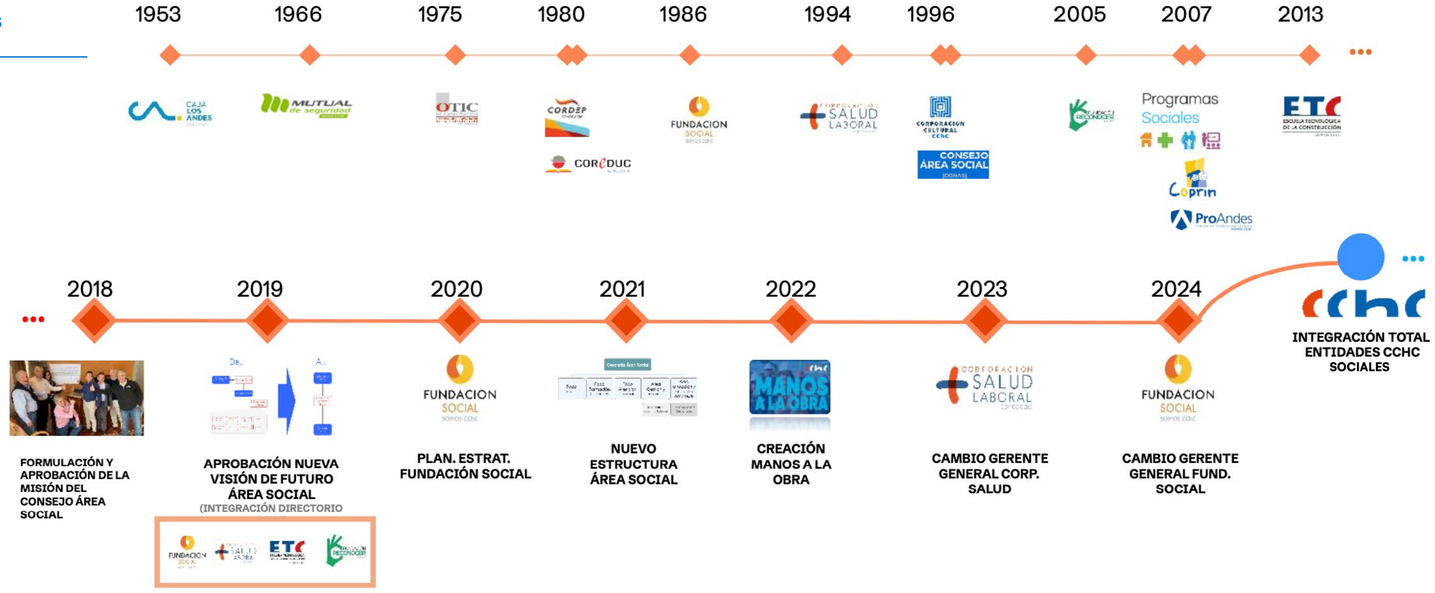
Fundación CChC

La **Fundación CChC** nace como parte de un proceso de transformación profunda, que busca integrar, modernizar y potenciar el impacto social del gremio en beneficio de los trabajadores y trabajadoras de la construcción y sus familias. Esta integración, que reúne en una sola entidad las capacidades y experiencias acumuladas por más de 70 años, tiene como misión apoyar a las empresas socias a mejorar el bienestar y la calidad de vida de sus equipos, a través de herramientas, programas de desarrollo e iniciativas articuladas en torno a tres grandes focos: salud, formación y atención social.

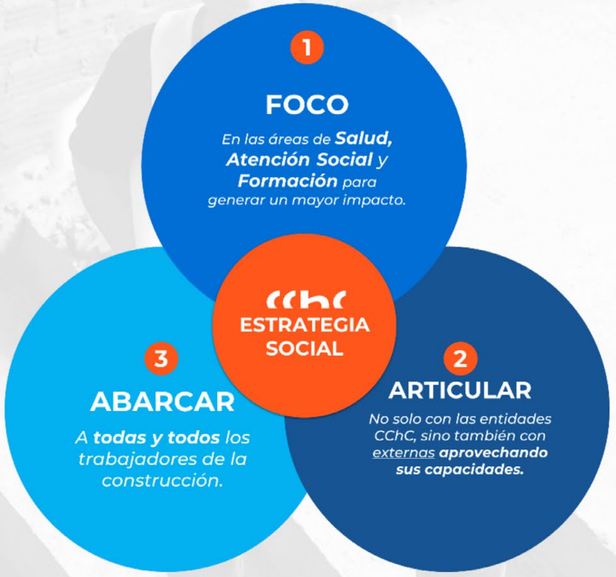
Con una mirada ambiciosa al 2027, la Fundación CChC aspira a ser el mejor equipo social de Chile, alcanzando a 250.000 trabajadores y trabajadoras y a todas las empresas socias del gremio, con una propuesta de valor diferenciada según sus características. Para ello, se ha definido una estructura moderna, con un modelo atencional integrado, equipos especializados y procesos de mejora continua. Este nuevo enfoque no solo busca ampliar la cobertura y el alcance de las acciones sociales, sino también consolidar una gestión basada en buenas prácticas, medición de impacto y transformación digital. La Fundación CChC representa así un paso decisivo para profesionalizar y elevar el estándar del compromiso social de las empresas del sector y ser un motor de desarrollo para la industria.



Hemos llegado hasta aquí luego de un largo camino de **más de 73 años**



Siempre manteniendo nuestra misión y lineamientos estratégicos



MISIÓN

Apoyar a las empresas socias a **mejorar el bienestar y la calidad de vida de sus trabajadores/as,** a través de distintas herramientas, iniciativas y programas.

Y con esto...

MEJORAR EL **ESTÁNDAR DE NUESTRA INDUSTRIA**

Tenemos una gran aspiración a diciembre del 2027

- Llegar a **250.000 trabajadores**
- Ser **quien mejor entiende y conoce a los trabajadores** de la construcción

- Llegar a **todas las empresas socias (~1600)**
- Tener una **propuesta de valor** diferenciada por tipo de empresa

- Ser el **mejor equipo social de Chile**
- Trabajar con las **mejores prácticas** de clase mundial

Impacto Social 2024

1. Programas Sociales

Se logró una ejecución total del presupuesto, alcanzando cifras históricas:

- **$12.600** millones invertidos en iniciativas sociales.
- **333.000** cupos utilizados por nuestros colaboradores/as y sus familias.
- **Más de 63.000** atenciones de salud preventiva, incluyendo **32.000** consultas oftalmológicas, **18.000** dentales y **10.000** operativos preventivos en obras.
- El Programa Construye Tranquilo benefició **a 38.164** personas.
- **427** familias accedieron a su primera vivienda a través del Programa “A Pasos de Tu Casa Propia”.
- **1.167.134** atenciones totales a trabajadores/as el año 2024 (**996.000** atenciones distintas a través de la Fundación social **+171.134** cupos en salud, formación y otras iniciativas del Área Social).

Visita la página web





“Gracias al Construye Tranquilo, me operé en una clínica, me atendieron muy bien y sin esperar un año como en el sistema público. La operación costó $2.600.000 pero yo pagué solamente $78.000.”

Eleandrina Palavecino
Jornal
Programa Construye Tranquilo



2. Innovación en Salud Mental y Liderazgo

- En salud mental, se formaron **70** monitores/as de bienestar en cinco regiones y se capacitó a **135** asistentes sociales en primeros auxilios psicológicos.
- En liderazgo, se certificaron **120** capataces y supervisores en habilidades conversacionales y gestión efectiva.

Visita la página web

120 capataces certificados en habilidades de liderazgo



3. Conversatorios

Iniciativas “Diálogos de Obra” y “Sentémonos a Conversar”:

- Se realizaron 5 Diálogos de Obra en distintas regiones, con la participación de 193 trabajadores y trabajadoras que discutieron temas como condiciones laborales, salud mental y sostenibilidad.
- Más de **4.000** colaboradores participaron en **178** conversatorios organizados por sus propias empresas, abordando preocupaciones sobre liderazgo, formación y bienestar.

+ 4.000

participantes en un nuevo ciclo de “Sentémonos a Conversar”

4. Manos a la Obra

El Modelo “Manos a la Obra” es una iniciativa diseñada para fortalecer el rol social de las empresas socias, enfocándose en mejorar la calidad de vida de sus trabajadores y trabajadoras. Los Programas se focalizan en cuatro áreas de intervención: Salud, Atención Social, Formación y Otros Ámbitos.

Cifras 2024:

- **544** empresas realizaron un diagnóstico de sus políticas de bienestar
- **493** planes de desarrollo fueron implementados, con un **70%** de participación de PYMEs

Visita la página web

493 empresas con planes desarrollados, aprobados e implementados



“Manos a la Obra” facilita a las empresas del sector, la implementación de programas sociales que contribuyen al bienestar integral de sus equipos de trabajo.

“Terminar los estudios fue un sueño cumplido. Le regalé a mi mamá un cuadrito con el certificado. Le dije: Costó pero cumplí.”

Luis Peña
Carpintero Constructora DVC
Programa Nivelación de Estudios





5. Consejo de Formación

Se impulsaron iniciativas clave para atraer y capacitar talento para el sector:

- **2.096** estudiantes participaron en charlas técnicas; **4.437** en orientación vocacional.

Visita la página web

- Actualización del Marco de Cualificaciones, incorporando competencias en sostenibilidad y economía circular.

Visita la página web

- Lanzamiento del portal laboral “Trabajos en Obra”, que registró **11.674** trabajadores y trabajadoras inscritos y **461** postulaciones en sus primeros meses.

Visita la página web

2.096
estudiantes en charlas técnicas

11.674
trabajadores y trabajadoras inscritos en el portal laboral



DIÁLOGOS DE OBRA

Es una invitación a reflexionar acerca del impacto que tienen diferentes temáticas en los trabajadores/as y sus familias y, también a analizar la forma en que se pueden abordar para generar un impacto positivo. En 2024 se realizó la tercera versión de Diálogos de Obra, con participación de 193 trabajadores del sector en 5 Cámaras Regionales. Se abordaron temáticas como desarrollo laboral, sostenibilidad y tecnología en las obras, así como temas específicos de interés local. Los trabajadores y trabajadoras destacaron la importancia de mejorar el ambiente laboral y la calidad de los liderazgos.



SENTÉMONOS A CONVERSAR

Se realizó la sexta versión de “Sentémonos a Conversar”, iniciativa que invita a las empresas a generar conversatorios en los lugares de trabajo. Durante el año se registraron 178 conversatorios con más de 4.000 trabajadores y trabajadoras participantes. Los principales temas abordados fueron las condiciones laborales, la formación y capacitación, y la salud.



DÍA DEL TRABAJADOR Y TRABAJADORA DE LA CONSTRUCCIÓN

El sector de la construcción emplea a cerca de 750.000 personas, constituyéndose como uno de los más importantes en la generación de empleo en el país. Para reconocer la importante labor de las y los trabajadores, el 19 de marzo la CChC conmemoró este día realizando un homenaje en el proyecto habitacional Los Encinos de Peñalolén. Bajo el lema “Celebramos a los que construyen Chile”, la actividad contó con la participación del presidente del gremio, del Ministro de Vivienda urbanismo y del alcalde de la comuna, entre otras autoridades.

Visita la página web

Entidades



Fundación Social

Impulsando el cambio como motor de desarrollo

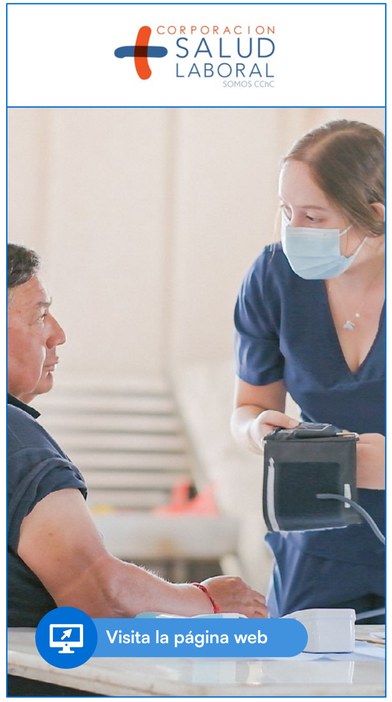
Con una visión clara de que el sector de la construcción va más allá de la obra, la Fundación fortaleció el tejido social con iniciativas que abarcaron desde la educación hasta la inclusión laboral y el acceso a la vivienda, promoviendo la equidad. Programas como *PYME y Construyendo Bienestar Social*, dieron acceso a servicios sociales a 464 empresas beneficiando a miles de trabajadores en todo el país. Esta red de apoyo, con una activa participación de empresas en regiones, mejoró sus condiciones laborales y personales. En el ámbito educativo, la Fundación rompió barreras al entregar, a trabajadores y a sus hijos, 2.277 becas que impulsaron el acceso a nuevas oportunidades. La **nivelación escolar** alcanzó a **1.704 trabajadores** de **249 empresas**, brindándoles la oportunidad de completar su educación secundaria y obtener un certificado de **4° medio** con fines laborales. ***Construyendo a la Par*** se alzó como un símbolo de inclusión, empoderando a la mujer trabajadora del sector, con talleres y charlas de liderazgo. Impulsado por la **Comisión de Mujeres CChC, la OIT** (con financiamiento compartido) y el **Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género**, a través de la **Mesa de Trabajo**, este programa sigue siendo un referente en la transformación del sector. ***A Pasos de tu Casa Propia*** transformó vidas, con más de 23.000 trabajadores recibiendo apoyo para acceder a la vivienda propia. Gracias a esta iniciativa 427 de ellos, cumplieron el sueño de tener un hogar, un hito que ratifica el compromiso de la Fundación con la mejora continua de su calidad de vida.

A través de programas innovadores, la Fundación Social está abriendo puertas a la educación, la vivienda y la inclusión laboral.

464 empresas accedieron a servicios sociales

2.277 becas para colaboradores y sus hijos

23.000 trabajadores y trabajadoras apoyados para acceder a vivienda propia



Corporación Salud Laboral

En 2024, la Corporación de Salud Laboral consolidó su misión de mejorar la calidad de vida de los trabajadores de la construcción, ofreciendo cobertura ambulatoria y hospitalaria de calidad a un costo accesible. Gracias a su red de clínicas y centros médicos a nivel nacional, más de **39.000 beneficiarios** accedieron a atención especializada.

El impacto fue notable, 451 empresas accedieron a atención especializada a través del Programa Construye Tranquilo, lo que incrementó las **atenciones ambulatorias a más de 122.000**. Esto reflejó una tasa de uso anual de 4,2%, permitiendo más de **1.700 cirugías** para trabajadores y sus familias. Ante la crisis de **listas de espera** nacionales, donde el tiempo para una cirugía No GES era de 293 días, se **redujo a 42 días**, y la atención con especialistas pasó de 232 días a solo 7. Además, se sumaron servicios oftalmológicos, dentales, preventivos y de salud para mujeres, beneficiando a más de **67.700 personas**. El programa de **Salud Mental**, que promovió el bienestar emocional, impactó directa e indirectamente a más de **11.600 trabajadores**, con la capacitación de 69 monitores y 198 trabajadoras sociales.

La salud laboral impacta significativamente en la productividad de los trabajadores y trabajadoras.

39.000 beneficiarios con atención especializada

451 empresas inscritas

11.600 trabajadores y trabajadoras en distintas iniciativas de salud mental

Entidades



Corporación Educacional de la Construcción (COREDUC)

En 2024, COREDUC consolidó su liderazgo en formación técnica para la construcción, impulsando una educación de calidad.
Tras una reorientación estratégica, devolvió al Ministerio de Educación y transfirió a Sofofa los liceos “Hernán Valenzuela Leyton” (Hualpén) y “Ernesto Pinto Lagarrigue” (Rancagua), quedando con siete establecimientos bajo su administración.
Renovó la **infraestructura computacional** en liceos, reemplazando equipos obsoletos por tecnología de última generación. La seguridad laboral fue prioridad: más de 700 estudiantes de 4° medio aprobaron cursos (96%), y 681 se formaron en el programa **Competencias para el Trabajo Seguro en Altura** (94,5% de éxito).
Se promovieron actividades deportivas, culturales y artísticas, con 504 jóvenes participando en cueca y ajedrez.
El Colegio Nahuelcura de Machalí destacó como campeón. Además, el programa de la Sociedad de Debates desarrolló habilidades comunicativas, con el Colegio Elisa Valdés y el orador Maximiliano Rojas como ganadores.

Potenciando la preparación de los próximos expertos en la industria con educación de calidad.

7 establecimientos administrados para fomentar la educación técnica

504 jóvenes participaron en actividades deportivas, culturales y artísticas

700 estudiantes aprobaron cursos de seguridad laboral



Escuela Tecnológica de la Construcción

En 2024, la Escuela Tecnológica de la Construcción fortaleció al sector, situando la capacitación como pilar esencial para su desarrollo. Consciente de la necesidad de trabajadores calificados, impulsó iniciativas para mejorar las competencias laborales en la industria. La Franquicia Tributaria fue clave en este proceso, acercando la formación a trabajadores y futuros profesionales.
Se ejecutaron **250 cursos de capacitación**, con la participación de 70 empresas, beneficiando a **4.000 trabajadores**, todo financiado mediante la Franquicia Tributaria.
Además, apoyó a 250 alumnos de 7 liceos técnicos en 9 cursos del programa **“Construyo Mi Futuro”**, contribuyendo a la formación de futuros trabajadores calificados.
Simultáneamente, las **Becas de Capacitación CChC Social** apoyaron a las pymes, **capacitando a 1.557 trabajadores** y fortaleciendo la competitividad de las pequeñas y medianas empresas del sector. Estas acciones promovieron la mejora continua de las habilidades laborales, fundamentales para una industria en constante crecimiento.

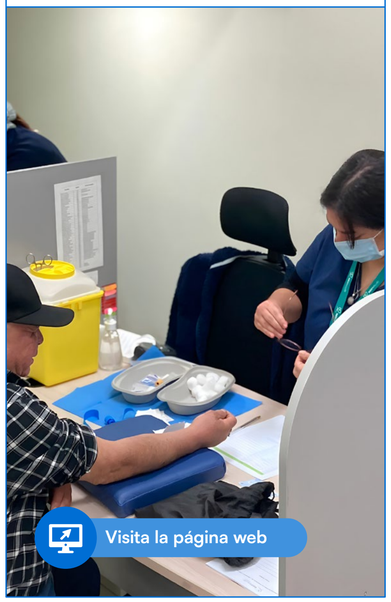
La Escuela Tecnológica de la Construcción impacta en el desarrollo del sector, formando una fuerza laboral más calificada y competitiva.

250 cursos de capacitación

5.557 personas beneficiadas de empresas y Pymes

250 estudiantes cursaron el programa “Construyo Mi Futuro”

Entidades



Fundación Reconocer, red de apoyo a quienes dedicaron su vida a construir el país.

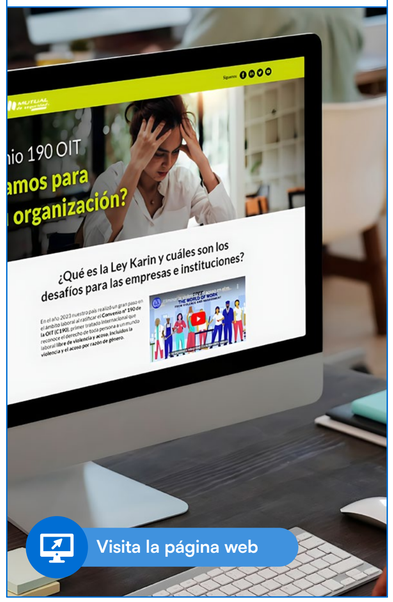
Fundación Reconocer

En 2024, la Fundación Reconocer reafirmó su compromiso con los trabajadores retirados de la CChC, enfocándose en los más vulnerables.
El **Club Don Guillermo**, creado para el encuentro y recreación, recibió **16.649 visitas** y fue disfrutado por **976 pensionados**, convirtiéndose en un refugio donde se cultivaron nuevas amistades y se compartieron experiencias, mejorando la calidad de vida y fortaleciendo el sentido de comunidad.
La Fundación también dio un paso importante en la expansión de su labor al llevar la salud preventiva a todas las regiones del país. A través de **operativos médicos, dentales y oftalmológicos, benefició a 342 personas mayores**.
Además, gracias a la alianza con la **Corporación de Salud Laboral CChC, RedSalud y el Grupo Alerce, 641 adultos mayores** accedieron a un programa integral de salud, garantizando atención médica de calidad, exámenes preventivos y tratamientos oportunos, contribuyendo al bienestar de los jubilados en todo Chile.

16.649
visitas de pensionados al Club Don Guillermo

342
beneficiados en operativos médicos, dentales y oftalmológicos

641
adultos mayores accedieron a un programa integral de salud



Con una tasa de accidentes en descenso, se ha logrado reducir los riesgos laborales, protegiendo a más de 2 millones de trabajadores y trabajadoras.

Mutual de Seguridad

Con una gestión innovadora y proactiva, Mutual de Seguridad - institución encargada de administrar el seguro social contra accidentes del trabajo y enfermedades profesionales - ratificó su influencia en el sector al posicionarse entre las 30 empresas con mejor reputación corporativa, según el ranking MERCO 2024.
Como precursores en la implementación de la Ley Karin, puso a disposición de todas sus empresas adherentes, una plataforma completa de apoyo para prevenir y abordar casos de acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo.

**Fuente:*
Superintendencia de Seguridad Social (tasas calculadas con el número de accidentes y enfermedades informadas en el observatorio de Seguridad y Salud en el trabajo. (*) Data hasta septiembre.

Indicadores	2022	2023		2024*	
Empresas adherentes	94.517	97.489	↑	126.959	↑
Trabajadores protegido	2.258.006	2.296.220	↑	2.272.466	↑
Tasa acc tb	3,0	2,7	↓	2,4	↓
Tasa acc tb cons	3,4	2,9	↓	2,5	↓
tas acc ty	1,2	1,0	↓	0,9	↓
tasa ep	0,7	0,3	↓	0,2	↓
tasa acrm tb	3,0	3,0	=	2,0	↓
tasa acrm ty	2,3	2,0	↓	1,9	↓

Entidades



OTIC

En 2024, OTIC CChC gestionó más de **45 mil millones de pesos en capacitación, beneficiando a más de 350.000 personas con 38.000 cursos**. Este esfuerzo se basó en una sólida estrategia de vinculación con sectores productivos, especialmente la construcción, clave para la economía nacional. La transformación digital fue clave, con plataformas como el **Recomendador y el Buscador de Cursos**, que optimizaron la gestión de la Franquicia Tributaria, ofreciendo recomendaciones personalizadas y reduciendo tiempos de respuesta. El programa **Talento Pyme** destacó en el fortalecimiento de pequeñas y medianas empresas, con alianzas estratégicas como la firmada con **Valor Pyme de Bci**, impulsando su crecimiento y digitalización. Además, la iniciativa **Rutas del Talento** ofreció formación en sectores estratégicos como minería, salmonicultura, hidrógeno verde y construcción. El lanzamiento del **Fondo de Innovación para el Desarrollo del Talento en la Construcción** presentó más de **40 propuestas**, seleccionando tres ganadores. OTIC CChC invirtió cerca de **MM$ 500** en proyectos que crearon oportunidades de empleo e inclusión para miles de trabajadores.

OTIC CChC, conectando la formación de talentos con las necesidades del mercado laboral.

MM $45
gestionados para capacitación

350 mil
personas beneficiadas con 38 mil cursos

MM $500
invertidos en proyectos de empleo e inclusión



Corporación Cultural

En 2024, la Corporación Cultural celebró 28 años llevando cultura a más de **40.000 trabajadores en todo Chile**, desde Arica hasta Punta Arenas. Se realizaron **250 intervenciones culturales** que transformaron las faenas en espacios de esparcimiento y sentido de comunidad. Además, el programa social entregó cerca de 12.000 libros a las familias, promoviendo el conocimiento y valores en los hogares, lo que fue recibido con gran agradecimiento.
El programa **Mundo Socios** siguió fortaleciendo la conexión entre la CChC y sus Socios en Santiago y regiones.
A través de la **Ley de Donaciones Culturales**, se destacó la restauración de la **Planta CCU Limache**, convirtiéndola en un museo para la comunidad local. Además, el **Festival de Jazz** celebró su 10° aniversario y el **Festival Fútbol Cine Tocopilla** se consolidó como un evento de alto impacto en la zona norte del país, fortaleciendo la relación con las comunidades locales.

Llevando el arte y la cultura a cada rincón de la construcción. La verdadera obra se construye con valores, emociones y conexiones humanas.

40.000
trabajadores y trabajadoras participando en todo Chile

250
intervenciones culturales

10°
aniversario festival de Jazz

Entidades

CIEDESS

En 2024, **CIEDESS** consolidó su liderazgo en el debate sobre la **reforma de pensiones**, aportando análisis técnicos y simulaciones que brindaron alternativas clave para el futuro del país. También amplió su mirada hacia desafíos emergentes, como el **envejecimiento poblacional** y la **calidad del empleo en mayores**.
Uno de sus hitos más relevantes fue el proyecto de **reconversión laboral para mayores de 50 años en la construcción**, posicionando al sector como líder en anticiparse al cambio demográfico y su impacto en el trabajo. A nivel internacional, desarrolló una metodología pionera para calcular beneficios de trabajadores de plataformas digitales, replicable en países miembros de la **CISS**.
Con más de **650 menciones en medios** y un crecimiento del **38% en su presencia mediática**, CIEDESS reafirmó su influencia, mientras su gerente general debutó como columnista en **Radio Pauta**. Además, la corporación fortaleció su sostenibilidad al ampliar servicios de **consultoría y capacitación**, asegurando su impacto a largo plazo.

Visita la página web

CIEDESS: Innovación y acción para un futuro más inclusivo y sostenible.

- Logra autofinanciamiento para entidades públicas y privadas
- Realiza estudio para la CISS, organismo internacional con sede en México
- **650** menciones en medios, con un crecimiento del 38%

Caja Los Andes



Visita la página web

En 2024, Caja Los Andes enfrentó desafíos económicos con un **crecimiento del 59% en participación de mercado, superando las 55.000 empresas** afiliadas.
La innovación fue clave, destacando la **emisión de bonos sociales en dólares**, que diversificó sus fuentes de financiamiento, y la **digitalización de servicios a través de Tapp**, consolidándose como referente en la industria. La institución impactó a más de **3.1 millones de personas**, ofreciendo servicios que mejoraron su calidad de vida, como descuentos en farmacias, caja escolar digital y créditos digitales, promoviendo el bienestar social.
En el ámbito de sostenibilidad, **CLA Turismo** logró hitos significativos. **El Hotel Llanuras de Diana** en Puerto Natales y **Huallilemu Sur** en El Quisco recibieron el **Sello S de Turismo Sustentable**, otorgado por Sernatur. Este reconocimiento destaca su compromiso con la conservación ambiental y el desarrollo turístico responsable, consolidando su rol en la promoción de un turismo sostenible y consciente.
Estos logros reflejan el enfoque integral de Caja Los Andes en innovación, bienestar social y sostenibilidad.

Caja Los Andes generó impacto en el mercado: primera caja de compensación en la historia en emitir bonos sociales en dólares.

- **59%** crecimiento en participación de mercado
- **+55.000** empresas afiliadas
- **3.1 M** de personas beneficiadas con servicios
- **2** hoteles Sello S

06. Acceso a la Vivienda

Un pilar para el desarrollo de Chile

Posibilitar que los hogares de Chile puedan acceder a una vivienda adecuada es una causa central para la CChC. Así, durante 2024, el gremio ha impulsado propuestas para destrabar proyectos, modernizar la industria y abrir nuevas oportunidades para un millón de familias que esperan una solución habitacional.

Fortalecimiento de los Programas de Vivienda Subsidiada

En 2024, la **CChC** impulsó mejoras en los programas habitacionales en conjunto con el **Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU)**. Se estableció un grupo de trabajo especializado para abordar los desafíos de las **Entidades Patrocinantes**, fortaleciendo su vinculación con el MINVU y optimizando su gestión. Asimismo, se logró la flexibilización de requisitos y ampliación de plazos de postulación en el **Programa de Integración Social y Territorial (DS19)**, facilitando la participación de constructoras y ampliando la cobertura del subsidio habitacional. De igual modo, el llamado 2025 incluyó importantes mejoras en sus condiciones, resultado de las propuestas presentadas por el gremio.

En el ámbito rural, se obtuvieron mejoras en el **Programa de Habitabilidad Rural (DS10)**, asegurando más recursos y condiciones favorables para la construcción de viviendas en localidades alejadas de los centros urbanos. Además, el **Encuentro Nacional DS27/255 y DS10** permitió una revisión profunda de los programas de mejoramiento habitacional, en un esfuerzo conjunto con el **MINVU** para preservarlos, optimizar sus procesos y ampliar su impacto en las comunidades más vulnerables.

Visita la página web

La CChC impulsa mejoras concretas en los programas de vivienda de interés público, ampliando cobertura y ajustando condiciones para llegar a más familias en todo Chile.

Se hicieron propuestas de mejora para los **programas DS49 y DS19**

Logramos mejoras en los programas de **habitabilidad rural DS10** y de **mejoramientos DS27/255.**



Construcción Industrializada y Productividad

La **industrialización de la construcción** ha surgido como una alternativa clave para mejorar la productividad y acelerar la entrega de viviendas sociales. En 2024, la **CChC** promovió ajustes normativos que facilitan la aplicación de **soluciones modulares y prefabricadas** en la edificación de viviendas sociales.

Uno de los hitos más importantes fue el avance del **proyecto ganador del Reto de Vivienda Industrializada**, ubicado en **Independencia**, que ya cuenta con permisos para iniciar su construcción en 2025. Asimismo, la **Exposición FAU Pequeños Condominios** destacó modelos de viviendas industrializadas diseñadas para optimizar el uso de terrenos urbanos reducidos, ofreciendo soluciones innovadoras para la política habitacional.

Visita la página web



Nuevos modelos, nuevas soluciones para construir con mejor rendimiento. La CChC impulsa la industrialización como motor de productividad y eficiencia en la vivienda social.

Simplificación de Permisos y Regulaciones

Para acelerar los procesos y brindar mayor certeza a la inversión en vivienda, la **CChC** ha trabajado en la reducción de trabas administrativas y la mejora de la eficiencia regulatoria.

Un avance clave en esta línea ha sido la consolidación de las **Mesas de Nudos Críticos** en múltiples regiones del país, un espacio de trabajo que monitorea proyectos en riesgo de paralización debido a problemas administrativos y de financiamiento. Además, se logró la **aprobación de la Ley DOM**, que introduce mejoras significativas en la gestión de las **Direcciones de Obras Municipales**, agilizando la tramitación de permisos de construcción y eliminando barreras burocráticas.

Visita la página web



Financiamiento para la Vivienda

Facilitar y ampliar el financiamiento para la vivienda es clave para avanzar hacia un país con oportunidades habitacionales para todos.

El acceso al financiamiento es uno de los principales desafíos para la política habitacional. Para enfrentar esta problemática, la CChC ha desarrollado estrategias que buscan facilitar el acceso a créditos y garantizar mejores condiciones de financiamiento para la construcción de viviendas sociales.



Planificación Urbana y Desarrollo Territorial

El crecimiento de las ciudades debe planificarse de manera estratégica para garantizar una distribución equitativa de las viviendas y una infraestructura sostenible. La CChC ha participado activamente en iniciativas que buscan mejorar la planificación territorial y el desarrollo urbano.

En 2024, el gremio aportó en la elaboración de políticas públicas a través del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial, impulsando la regulación del suelo e instrumentos de planificación que compatibilicen el resguardo del bien común con el necesario desarrollo y oferta de viviendas. Asimismo, participó activamente en los grupos de trabajo del CNDT como los relativos al sistema nacional de inversiones con enfoque territorial, instrumentos de planificación y de normativa sectorial.

Además, organizó los Diálogos Urbanos, espacios de conversación con expertos y autoridades sobre temas como el arriendo asequible, la regulación de parcelaciones rurales y la gestión del crecimiento urbano.

Finalmente, la CChC promovió los Premios Aporte Urbano (PAU), que destacan proyectos innovadores con impacto positivo en la calidad de vida y el desarrollo sostenible de las ciudades.



Con propuestas concretas y diálogo multisectorial, la CChC trabaja por un desarrollo urbano que beneficie a todas las comunidades.

Estudios CChC

La Gerencia de Estudios de la CChC desarrolla análisis clave para evidenciar las barreras de acceso y proponer soluciones concretas al déficit habitacional.

Índice de Acceso a la Vivienda (PIR)

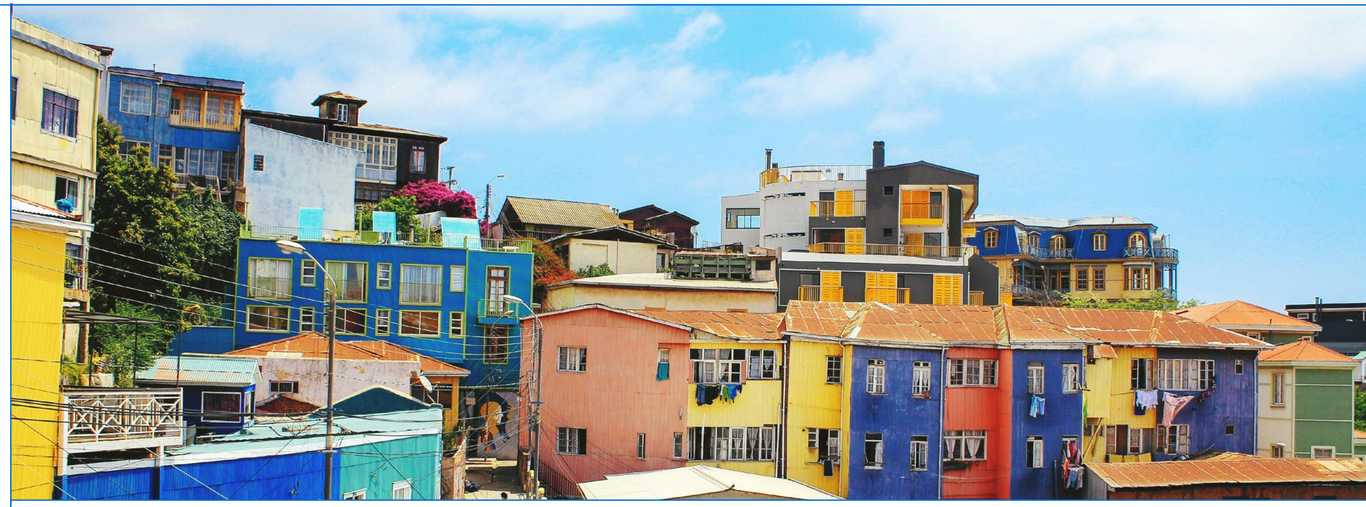
Indicador que evidencia la creciente dificultad para acceder a la vivienda, alcanzando 11,4 años de ingresos necesarios para adquirir una vivienda promedio en Chile.

Problema de Acceso a la Vivienda en Chile

Diagnóstico y propuestas para revertir el déficit habitacional que podría superar los 2 millones de familias en la próxima década.

Vivienda a un Metro

Proyecto para identificar terrenos cercanos al Metro con potencial para viviendas sociales, estimando 5.000 unidades en 55 terrenos seleccionados.



“En Chile, en los últimos 10 años, la vivienda se ha ido encareciendo más de lo que han crecido los ingresos. La actualización del PIR reveló que una familia debe destinar durante 11,4 años todos sus ingresos para comprar una vivienda de precio promedio.”



Nicolás León
Gerente de Estudios y Políticas Públicas
de la Cámara Chilena de la Construcción



CIC

Conferencia Internacional de Ciudad

La 13° versión de CIC se realizó en el Edificio Telefónica —escenario simbólico para la temática—, reuniendo al sector público, privado, profesionales, estudiantes y sociedad civil, y buscó soluciones al deterioro físico, social y económico de las ciudades. Los expositores presentaron experiencias en regeneración urbana, enfatizando la necesidad de modelos inclusivos y sostenibles. El encuentro reforzó la urgencia de abordar desafíos urbanos con enfoques colaborativos, donde la infraestructura y bienestar comunitario converjan en la construcción de ciudades más equitativas y resilientes.

Visita la página web



PAU

Premio Aporte Urbano

El PAU 2024, en su 10° edición, reconoció proyectos que elevan la calidad de vida en ciudades chilenas. Recibió 64 postulaciones de diversas regiones. Un jurado multisectorial —integrado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, Obras Públicas, CChC, Colegio de Arquitectos, asociaciones de desarrolladores y oficinas de arquitectos, entre otros— seleccionó a los ganadores en cinco categorías, consolidando su rol como impulsor de soluciones innovadoras y colaborativas para construir ciudades más inclusivas y sostenibles.

Visita la página web



EII

Encuentro Inmobiliario Internacional

El 9° Encuentro Inmobiliario Internacional (EII) se realizó en paralelo a la CIC, enfocándose en la inseguridad en la región como un factor clave en el desarrollo inmobiliario. Expertos analizaron cómo la industria y las ciudades han respondido a este desafío, generando proyectos más integrados y abiertos al público. También se abordaron los cambios de paradigmas en el comportamiento de los consumidores y cómo los promotores inmobiliarios deben adaptarse a las nuevas tecnologías y tendencias del mercado.

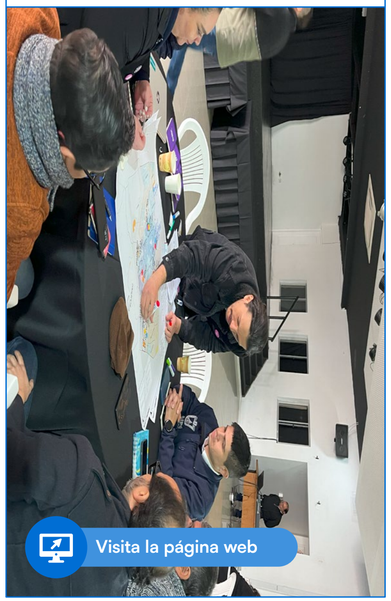


DIALOGOS URBANOS

Durante 2024, el ciclo de encuentros Diálogos Urbanos se desarrolló en Calama, Valparaíso, Osorno, Santiago y La Araucanía, reuniendo a 193 trabajadores y trabajadoras de empresas socias para debatir políticas de vivienda y ciudad. Las conclusiones obtenidas fortalecerán el impacto social del sector a nivel empleador, gremial y nacional, impulsando herramientas y programas de la CChC que respaldarán a socios, socias, trabajadores y trabajadoras en la construcción de un Chile más inclusivo.

Entidades

déficit cero



Déficit Cero

En 2024, Déficit Cero impulsó diversas iniciativas para reducir el déficit de vivienda y promover ciudades más sostenibles. Uno de los avances más significativos fue la creación de la **Red de Información por la Vivienda y la Ciudad**, plataforma digital que centraliza información sobre programas, subsidios y noticias del sector, dando acceso a soluciones habitacionales a más de **30.000 personas**.

La implementación de los **Planes de Acción Local en Valdivia y Maipú**, desarrollados en colaboración con los municipios, trazaron estrategias para un desarrollo urbano y habitacional más equitativo y eficiente. Además, el equipo de **Estudios y Reportes de Déficit Cero generó el Estudio de Demanda Social por Vivienda y el Análisis del Primer Tiempo del Plan de Emergencia Habitacional**, que contribuyeron a un mayor entendimiento de la crisis y a proponer soluciones y efectivas.

Por su parte, la **Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad** reunió a 60 municipalidades, fortaleciendo la colaboración local para reducir el déficit habitacional con iniciativas sostenibles.

Reducir el déficit de vivienda y construir ciudades más equitativas, creando redes de colaboración con acceso a soluciones habitacionales accesibles.

30.000 **personas** beneficiadas **Red de Información por la Vivienda y la Ciudad**

60 municipalidades en la **Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad**

CORPORACIÓN ciudades



Corporación Ciudades

La Corporación Ciudades ha continuado revitalizando los espacios urbanos.

En el **City Lab Biobío**, la ciencia y la tecnología confluyeron para empoderar a las comunidades. Con el apoyo del MIT, del GORE del Biobío y de la CChC de Concepción, se **aumentó en un 30% la oferta de plazas y en un 51% las ciclovías**, rescatando espacios olvidados y promoviendo la movilidad activa. Un hito fue la presentación de los resultados del modelo **CityScope para la Costanera de Concepción**, transformando espacios residuales en lugares de encuentro.

Impulsado por la Corporación Ciudades y Caminatas Paso a Paso, con financiamiento de la Fundación Chile+Hoy, el programa **“Santiago Sin Prisa”** ofreció rutas caminables fomentando la actividad física y la sociabilización, especialmente entre personas mayores.

Ante el cambio climático, **“Barrios por el Clima”** usó iniciativas urbanas para mitigar sus efectos en zonas vulnerables. El estudio **“Olas de calor en el Gran Santiago”** reveló que el 20% de las comunas del sector norponiente enfrentaban temperaturas extremas, urgentes de abordar.

La visión audaz e innovadora de la Corporación Ciudades, hace de los territorios, lugares sostenibles, accesibles y de encuentro comunitario.

30% **aumento de plazas** y **51%** **en ciclovías vía CityLab BíoBío**

07. Sostenibilidad

La productividad y sostenibilidad como motores de la industria

A través del Compromiso PRO, la CChC ha establecido una responsabilidad fundamental con el desarrollo y la sostenibilidad de la industria. Este año, el crecimiento del Compromiso PRO y el **fortalecimiento de la estructura gremial** mediante la formalización de roles de sostenibilidad en comités y sedes regionales demuestran un avance concreto en esta promesa.

¿Cómo promovemos la Sostenibilidad en las empresas del Sector?



COMPROMISO PRO

Formación	Herramientas	Vinculación	Sello PRO
Cursos Cápsulas	Manuales Guías	Jornadas Buenas prácticas	Programa de Acompañamiento



¿Cómo promovemos la Sostenibilidad en las empresas del Sector?



COMPROMISO PRO

Nuestra forma de **llevar la sostenibilidad a las empresas** para **transformar la industria**

Presentación Área de Sostenibilidad & Innovación 2

Avances y logros en los ejes del Compromiso PRO

Compromiso PRO es hoy una fuerza movilizadora de la sostenibilidad en la construcción.

2.300 personas capacitadas

+40 herramientas disponibles

+250 empresas adheridas

Formación

Compromiso PRO ha realizado un esfuerzo sustancial en el desarrollo de competencias clave para la industria a través de diversas actividades formativas. Se destaca un **crecimiento de casi un 60% en la participación en actividades de formación**, con la realización de **89 actividades a lo largo del país y la capacitación de más de 2.300 personas**. Un aspecto relevante es la **ampliación de la oferta formativa en un 25%**, con **más de dos tercios de las actividades llevadas a cabo en regiones**, demostrando un compromiso con la descentralización del conocimiento.



Herramientas

Un pilar fundamental de Compromiso PRO es la provisión de **recursos prácticos para facilitar la gestión diaria de la sostenibilidad**. Actualmente, se ofrecen **más de 40 herramientas disponibles** diseñadas para optimizar procesos y fortalecer la gestión sostenible en la construcción. En el último año, se han **creado 17 nuevas herramientas**, incluyendo el Manual de Relacionamiento Comunitario para Concesiones, el Scanner de Productividad y el Manual de Reducción de Residuos de Construcción y Demolición (RCD). Estas herramientas han tenido una **alta demanda, con 1576 descargas registradas en el último año**.



Vinculación

Compromiso PRO promueve activamente la **colaboración y el intercambio de experiencias** entre los socios y socias de la CChC, reconociendo que la sostenibilidad se construye en comunidad. A través de **alianzas y eventos estratégicos**, se busca ampliar las redes que impulsan la competitividad y el liderazgo en la industria. Destaca la realización del **Tercer Encuentro Nacional de Sostenibilidad en la Construcción (ENASOC)**, que abordó los desafíos de productividad, capital humano, eficiencia y excelencia operacional en el sector, consolidándose como un punto de vinculación estratégica para el apoyo a empresas.

Sello PRO

El Sello PRO es el distintivo de reconocimiento que otorga Compromiso PRO a las empresas, obras y centros de trabajo que demuestran los más altos estándares en sostenibilidad. Se ha observado un **aumento continuo en el número de empresas adheridas al Sello PRO**, con **más de 250 empresas comprometidas con la ruta hacia la sostenibilidad**, impactando a **más de 190.000 trabajadores y trabajadoras**. Durante el año 2024, se incorporaron **59 nuevas empresas al Sello PRO**, alcanzando cerca del 27% de las empresas socias aplicables al programa. Además, se han establecido **alianzas estratégicas con entidades como Corfo y Banco Estado**:



- Se trabajó en el flujo interno de Banco Estado y en su sitio web en el marco del acuerdo de colaboración existente, con el fin de entregar mayor agilidad en el proceso de contratación de créditos comerciales a las empresas con Sello PRO. Se espera que durante 2025 las empresas comiencen a utilizar este beneficio.

Visita la página web

- El Sello PRO fue incorporado dentro del listado de normas que son financiadas por Corfo, dentro del Programa Fomento a la Calidad (Focal). Corfo financia el 70% del valor del Sello a empresas con una facturación de hasta UF 100.000. Durante 2024, 6 empresas de la región de Los Ríos y 2 empresas de la región del Biobío se incorporaron al Sello PRO bajo esta modalidad. Se invitó al resto de las sedes a impulsar esta alianza con sus representantes regionales de Corfo.

Visita la página web

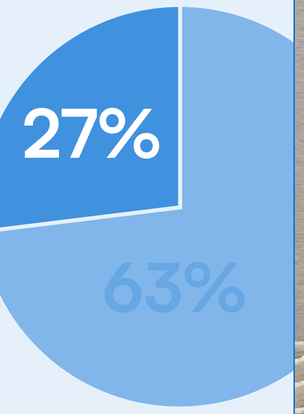
Compromiso PRO

Compromiso PRO ha consolidado su posición como la iniciativa estratégica de la Cámara Chilena de la Construcción para impulsar el desarrollo y la sostenibilidad de la industria, evidenciando un crecimiento significativo en la participación y un impacto tangible en las empresas, trabajadores y trabajadoras del sector. La iniciativa se fundamenta en siete pilares estratégicos interconectados por la innovación, con el firme objetivo de transformar las obras, los centros de trabajo y las empresas hacia prácticas cada vez más sostenibles.

Además, la **cultura de mejora continua y la promoción de altos estándares** en áreas como seguridad y salud laboral que impulsa Compromiso PRO reflejan el **compromiso inquebrantable de la CChC con un sector que prioriza el bienestar de sus trabajadores y trabajadoras y su entorno**.



Durante el año 2024, se incorporaron 59 nuevas empresas al Sello PRO.





Compromiso PRO

60% creció la participación en actividades de formación

86 actividades a lo largo del país

2.300 personas capacitadas

Mas de **40** herramientas disponibles online

1.576 descargas registradas en el ultimo año

Avances y logros en los 7 pilares de sostenibilidad

7

En el marco del firme compromiso de la Cámara Chilena de la Construcción con la el desarrollo y sostenibilidad de la industria, Compromiso PRO articula sus esfuerzos a través de siete pilares estratégicos.



1. Trabajadores y trabajadoras

Promoviendo el bienestar y las condiciones de vida de los trabajadores

A través de las iniciativas de formación, se ha buscado **fortalecer sus competencias clave**. El lanzamiento del **Manual de Apoyo para la Gestión Preventiva del Consumo de Alcohol y otras Drogas en el Trabajo** representa un avance crucial para abordar riesgos laborales y **proteger la salud y seguridad de los trabajadores**, contribuyendo a una cultura de bienestar en los espacios de trabajo.

2. Seguridad y Salud Laboral

Compromiso con una cultura preventiva

La **seguridad y salud laboral** continúan siendo valores intransables dentro de Compromiso PRO. Se ha promovido la **gestión de la seguridad en el trabajo, el liderazgo y la acción de los comités paritarios**. Se destaca la **capacitación de más de 1.000 trabajadores en todo Chile** en materias de seguridad y la **renovación del compromiso con Cero Accidentes Fatales** por parte de los consejeros nacionales, extendiéndose a todos los socios y socias durante el 2025. La **participación de más de 300 empresas en el Programa de Fiscalización Asistida DT** demuestra un compromiso proactivo con el cumplimiento normativo y la mejora de las condiciones de seguridad.

3. Comunidad

Fomentando el relacionamiento con las comunidades

En 2024, la CChC consolidó su liderazgo en el relacionamiento comunitario, con 13 talleres nacionales que reunieron a 238 participantes, enfocados en la planificación de proyectos sostenibles. Se lanzó el **Manual de Relacionamiento Comunitario para Concesiones**, una herramienta clave para la sostenibilidad del sistema de concesiones y el fortalecimiento de la colaboración entre la industria y comunidades, fomentando un desarrollo territorial sostenible y armonioso.

Visita la página web

4. Medio Ambiente

Liderando la acción climática

La **Comisión de Medio Ambiente** trabajó activamente en 2024 para impulsar la sostenibilidad ambiental del sector, participando en la creación de políticas públicas como la "**Política de Sostenibilidad MOP**" y la "**Implementación del Acuerdo de Escazú en Chile**". Se organizaron talleres en 16 regiones y se creó una red de más de 500 contactos comprometidos con la sostenibilidad. Se destaca la publicación del "**Manual de reducción de residuos de la construcción y demolición (RCD)**". En relación a la gestión de residuos y economía circular, se continuó liderando iniciativas orientadas a la **prevención y reducción de residuos**, incluyendo el **Desarrollo del Reto de Economía Circular**. Continúa la implementación de **Acuerdos de Producción Limpia (APL)** en diversas regiones, con la participación de numerosas empresas y entidades. Además, se presentará un **estudio y guía para la gestión de la huella de carbono en la construcción**, reforzando el compromiso ante el cambio climático.

5. Cadena de Valor

Se busca mantener **relaciones de confianza y beneficio mutuo con todos los actores de la cadena de valor**. La existencia de **guías para el relacionamiento en la cadena de valor** dentro de las herramientas de Compromiso PRO subraya la importancia de fomentar prácticas sostenibles a lo largo de toda la cadena.

6. Productividad

Fomentar que las empresas puedan aumentar la productividad a través de la incorporación de herramientas de medición (Scanner de productividad), identificar el cómo incorporar nuevas tecnologías cómo BIM e Industrialización. Además de entender nuevas formas de relacionarse cómo es la integración temprana, la excelencia en la cadena de valor y la estandarización.

7. Gobernanza

Compromiso Ético y Transparencia: El camino hacia una gestión de excelencia

La CChC reafirmó su compromiso con la transparencia y la ética empresarial, implementando nuevas estrategias para mejorar la gobernanza en el sector. Se desarrolló un programa de formación en gobernanza (con foco en Pymes) abordando Gobierno Corporativo y herramientas de diagnóstico empresarial, el cuál se ejecutó en talleres en Santiago, Valparaíso y Los Ángeles con más de 80 participantes.

Innovación: está presente en los 7 pilares para desarrollar capacidades de innovación en las empresas socias.



Avances y logros Consejo de Sostenibilidad

La consolidación de la gobernanza a través del Consejo de Sostenibilidad y la definición de un rol de sostenibilidad en las vicepresidencias de todas las mesas directivas del gremio fortalecen la integración de la sostenibilidad en la estructura y toma de decisiones de la CChC.



El Consejo de Sostenibilidad avanzó significativamente en **fortalecer la estructura de gobernanza para la sostenibilidad dentro de la CChC**, estableciendo canales de comunicación efectivos y asegurando la integración de la sostenibilidad en los niveles directivos y operativos de la organización. Este esfuerzo se ha traducido en la **definición y aprobación por parte de la MDN de nuevos roles de sostenibilidad** asumidos por el Vicepresidente de Gestión Regional y por un Vicepresidente de cada comité gremial. Gracias a esta estructura, se ha logrado establecer una **comunicación directa entre el Consejo de Sostenibilidad y los comités gremiales, las comisiones y las sedes regionales (y viceversa)**, lo que facilita la articulación de lineamientos de sostenibilidad y su llegada a las empresas a través del programa Compromiso PRO.



Resultados Compromiso PRO 2024

Se realizaron más de **100 actividades de formación** a lo largo de todo el país, tanto en modalidad virtual como presencial, abarcando las **18 sedes** de la CChC.

La **oferta formativa se amplió en un 25%** en respuesta al creciente interés de las empresas. Más de dos tercios de estas actividades se llevaron a cabo en regiones, demostrando un **compromiso con la descentralización y el fortalecimiento de capacidades a nivel nacional**.

Estas actividades contaron con una **participación total de 2.766 asistentes**, pertenecientes a **627 empresas socias** de la CChC. Este nivel de involucramiento representa el 42% de las empresas socias, superando la meta establecida para 2024 del 35% y también los resultados del año anterior (27%).

Se pusieron a disposición de las empresas **más de 40 herramientas** a través del Compromiso PRO, diseñadas para **optimizar procesos y fortalecer la gestión sostenible** en la construcción.



627 empresas socias participaron de actividades formativas

2.766 asistentes en actividades formativas

Más de **40** herramientas disponibles a través del Compromiso PRO

42% de involucramiento en actividades formativas

25% se amplió la oferta formativa

Se superó la meta de participación: 42% de empresas socias se sumaron a las actividades formativas del Compromiso PRO, fortaleciendo sus capacidades para construir una industria más sostenible.

Resultados Seguridad y Salud Laboral

Se capacitó a **más de 1.319 personas** en materias de **liderazgo, sistemas de gestión, metodología de investigación de accidentes** y temas varios de **Seguridad y Salud Laboral**.

Se capacitó a los **Comités Paritarios de Higiene y Seguridad** (CPHS) de empresas socias de regiones y la Región Metropolitana, alcanzando a **más de 428 personas**.

Se llevó a cabo el **"Programa de Fiscalización Asistida en Seguridad y Salud Laboral"** en colaboración con la Dirección del Trabajo (DT) y el Sindicato Interempresa Nacional de Trabajadores de la Construcción, Montaje Industrial y Otros (SINTEC). Este programa, de adhesión voluntaria, contó con la **participación de más de 300 empresas** y busca **mejorar las condiciones de seguridad en obras** de construcción urbana en todo el país.

Durante el Consejo Nacional de noviembre, **183 Consejeros Nacionales renovaron su compromiso con el "Compromiso Cero Accidentes Fatales"** después de 10 años, **reafirmando el liderazgo de la CChC en esta materia**. Este compromiso se extenderá a todos los socios y socias durante 2025.

Se realizaron **actividades en conmemoración del Día Internacional de Seguridad y Salud en el Trabajo**, con la participación de líderes del sector y representantes de la OIT y la Superintendencia de Seguridad Social.

87 Empresas destacaron en el **Cuadro de Honor por sus logros en seguridad**, siendo un requisito adicional para la máxima distinción estar adheridas al Sello PRO.

Se postularon más de 400 prácticas de 70 empresas para el reconocimiento de buenas prácticas en seguridad y salud laboral.

1.319 personas capacitadas en liderazgo, gestión, salud y seguridad laboral

428 personas capacitadas en los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad (CPHS)

183 Consejeros Nacionales renovaron su "Compromiso Cero Accidentes Fatales"



Resultados Medio Ambiente

Se participó activamente en **instancias de consulta para el desarrollo de políticas públicas relevantes**, tales como la "Política de sostenibilidad MOP" y la "Implementación del acuerdo de Escazú en Chile" (MMA), así como en talleres de Actualización NDC para adaptación al cambio climático.

Se tuvo **presencia en la FIIC (Federación Interamericana de la Industria de la Construcción)**, liderando el grupo de Construcción Sostenible junto a 14 países latinoamericanos.

Se lanzó el "Mapa Medio Ambiente**"**, una plataforma que visibiliza la oferta de **soluciones y servicios de sostenibilidad medioambiental innovadoras** en la gestión de residuos del sector.

Se realizaron **talleres y reuniones en 16 regiones del país**, promoviendo la adopción de prácticas ambientales sostenibles a nivel nacional.

Con más de 100 acciones desplegadas en todo Chile, la CChC lidera una agenda ambiental que va desde la gestión de residuos hasta la reducción de la huella de carbono en la construcción.

13 empresas de Valparaíso recibieron certificación de producción limpia por su compromiso con el APL en el sector construcción.

Continuó la **implementación de 3 Acuerdos de Producción Limpia (APL)** en Antofagasta, Puerto Montt y Punta Arenas sobre **"gestión de residuos hacia la economía circular y uso eficiente de agua"**, con la **participación de 52 empresas y 26 entidades** relacionadas del sector público y la academia.



En marzo de 2025 se presentó el estudio “**El Sector de la Construcción ante el Cambio Climático Global: Desafíos y Oportunidades**” y la “**Guía para la Gestión de la Huella de Carbono del Ciclo de Vida de la Construcción**”.

Se realizó el **Seminario de Sostenibilidad Ambiental**: “Avances, Oportunidades y Desafíos para el Sector Construcción”, que reunió a **más de 300 profesionales de forma presencial y remota**.

En el marco del Compromiso PRO, se publicó el “**Manual de reducción de residuos de la construcción y demolición (RCD)**”.

A través de alianzas estratégicas y presencia activa en 16 regiones, la CChC impulsa una industria más sostenible, conectando al sector público, privado y la academia en torno a una misma causa.

En colaboración con el BID, el Gobierno Regional de la RM, Corfo, Construye 2025 y la CDT, se está desarrollando el **proyecto Red Circular para la Construcción en la Región Metropolitana**, una alianza público-privada para enfrentar los **desafíos ambientales, de gestión de residuos y productividad del sector.**



Resultados Comunidad



Se realizaron **13 talleres nacionales sobre relacionamiento comunitario**, con la participación de 238 asistentes, enfocados en la **planificación de proyectos sostenibles y la mejora de los vínculos con las comunidades.**

Se desarrolló y lanzó el "Manual de Relacionamiento Comunitario para Concesiones". Esta herramienta tiene como objetivo **fortalecer la colaboración entre la industria y las comunidades**, asegurando un desarrollo territorial sostenible y armonioso.

Desde el gremio, se fortalece el vínculo entre industria y comunidades con talleres nacionales y el lanzamiento del Manual de Relacionamiento Comunitario. **Un paso clave hacia un desarrollo más armónico y sostenible.**

"El Sello Pro ofrece acompañamiento y herramientas que nos ayudan de manera práctica a liderar un proceso de cambio."

Vivian Pinilla
Gerenta General Inmobisur





SEMINARIO DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

El Seminario de Sostenibilidad Ambiental “Avances, Oportunidades y Desafíos para el Sector Construcción” se realizó el 5 de junio (Día Mundial del Medioambiente), con 300 asistentes presenciales y remotos. El evento analizó desafíos ambientales de la industria, destacando el lanzamiento del Mapa Medioambiente (herramienta de Compromiso PRO) y el avance de la Estrategia de Economía Circular en Construcción, impulsada por la CChC, ww Construye2025 e Instituto de la Construcción, con coordinación de la CDT. La iniciativa busca consolidar prácticas sostenibles y reducir el impacto ambiental del sector, promoviendo colaboración público-privada.



PARTICIPACIÓN EN JORNAPRASO 2024

El Presidente de la Comisión de Seguridad y Salud Laboral (CSSL) destacó en JORNAPRASO 2024 con la ponencia “Seguridad y Salud Laboral: Pilar de la Sostenibilidad Industrial”. Además, expuso sobre el rol de la CChC en el Magíster de Seguridad de la U. Andrés Bello y Mutual de Seguridad. La XX Jornada Nacional de Prevención de Riesgos (24-26 julio, U. Autónoma), organizada por el Consejo Nacional de Seguridad (CNS), reunió expertos para presentar avances en prevención de accidentes y enfermedades laborales, consolidándose como plataforma clave para impulsar políticas y prácticas en salud ocupacional.



ENASOC

Encuentro Nacional de Sostenibilidad en la Construcción

La 3°edición del ENASOC, celebrada el 8 y 9 de abril de 2025, destacó la productividad, el capital humano y la excelencia operacional como claves para el desarrollo empresarial sostenible. El evento inició el 8 de abril con un cóctel inaugural en el Sky Costanera para 300 asistentes. Al día siguiente, más de 450 personas se congregaron en el Auditorio CChC para un plenario con ponencias de referentes en los temas centrales y el reconocimiento a buenas prácticas de sostenibilidad de empresas socias. Además, se realizaron 7 talleres enfocados en la aplicación práctica de estos pilares. En total, el evento fue respaldado por más de 500 participantes.

Visita la página web



ENAES

Encuentro Nacional de Especialidades

La séptima edición del Encuentro Nacional de Especialidades (ENAES) organizada por la Cámara Chilena de la Construcción en Punta Arenas, abordó temas clave como eficiencia energética, transformación digital (BIM), hidrógeno verde y el rol de las especialidades en obras públicas. El encuentro destacó la restauración de la ex Penitenciaría, que se convertirá en la Biblioteca y Archivo Regional de Magallanes, como ejemplo de recuperación patrimonial con identidad local. También se enfatizó el potencial de Magallanes como polo estratégico del desarrollo del hidrógeno verde.

Visita la página web

Entidades



CDT consolidando el liderazgo de la CChC hacia una construcción más productiva, innovadora y sostenible.

Corporación de Desarrollo de la Construcción (CDT)

En 2024, la Corporación de Desarrollo de la Construcción (CDT) consolidó su liderazgo en innovación, productividad y sostenibilidad, impulsando la transformación de la industria. Destacó la creación de la **Hoja de Ruta BIM para Chile**, promoviendo la adopción de **Building Information Modeling (BIM)**. Iniciativas como el **Observatorio de Productividad y los Talleres de Contratos Colaborativos** fomentaron la eficiencia y colaboración en la cadena de valor. En sostenibilidad, más de **50 empresas** participaron en **Acuerdos de Producción** Limpia en regiones, fomentando prácticas más verdes. La **Plaza del Medioambiente en Edifica 2024** y la plataforma **Construye Zero** ofrecieron soluciones innovadoras para reducir la huella ambiental. La CDT fortaleció el capital humano mediante alianzas con universidades como la de Chile y la de Concepción, facilitando la implementación de nuevas soluciones en obras. Además, la **Plataforma CDT** se consolidó como referente técnico, con más de **400.000 visitas y 2.500 contenidos publicados**, asegurando actualización constante y decisiones informadas en el sector.

Creación de la Hoja de Ruta BIM para Chile

50 empresas participaron en Acuerdos de Producción Limpia

400mil visitas a la Plataforma CDT

CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

08. Innovación y Productividad

Liderando la construcción del mañana

La CChC busca apoyar a sus empresas socias en la transformación hacia una industria más sostenible, productiva e innovadora. A nivel internacional, promueve relaciones que permitan desarrollar buenas prácticas y tecnologías para crear nuevas oportunidades para el sector.

Reformulando Instancias Gremiales

Durante inicios del 2025 las instancias gremiales relacionadas a mejorar directamente el desarrollo de la industria sufrieron modificaciones en objetivos para poder aumentar el alcance a los socios.

El **Nodo de Innovación** de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) es un espacio estratégico que impulsa la innovación en el sector, articulando esfuerzos entre regiones, gremios y actores clave de la industria. Actualmente está conformado por 14 integrantes.

Con miras al 2025, el Nodo ha definido un plan de trabajo enfocado en descentralizar la innovación, visibilizar casos de éxito y fortalecer la colaboración entre las empresas socias de la CChC.

Este plan se organiza en torno a tres verticales estratégicas:

V1

Desarrollo de capacidades internas

Fortalecer el conocimiento, habilidades y cultura de innovación dentro de las empresas del sector.

V2

Promover y fomentar referentes

Identificar, visibilizar y escalar casos exitosos que inspiren y movilicen al ecosistema.

V3

Vinculación con el entorno

Potenciar la colaboración con startups, academia, instituciones públicas y otros actores del ecosistema de innovación.

Visita la página web



Comisión de Productividad 2024 - 2025

Durante el último periodo, la comisión de Productividad está enfocada en Incrementar la productividad de la industria de la construcción en Chile para alcanzar estándares internacionales, promoviendo la adopción de buenas prácticas, la colaboración entre actores, un marco normativo adecuado y el desarrollo de capital humano, además de medir indicadores claves para el sector.

Más de **500** socios y socias participando en After Office del Nodo de Innovación

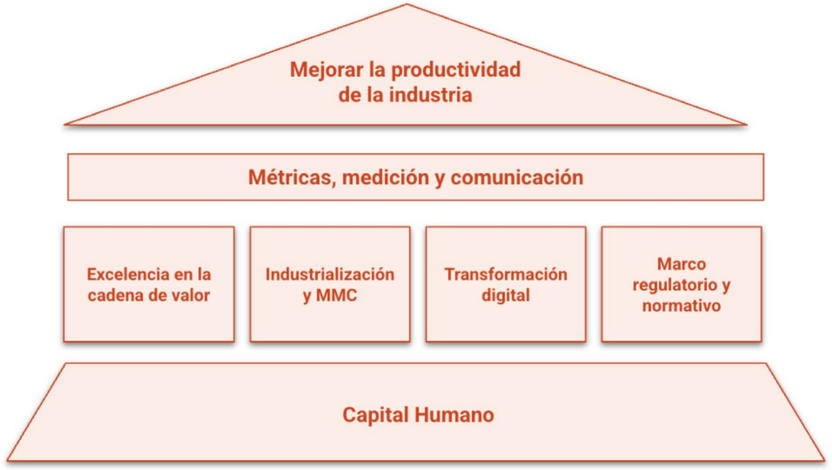
70% de adopción proyectada para BIM en 2028

180 postulaciones a los retos Economía Circular y Construye Academia

3 Mapas de Innovación

180 empresas participando del scanner de productividad

500 participantes en la Hackathon con OpenAI



El 15 de enero de 2025 se realizó la segunda edición de La Junta, con el objetivo de fomentar la conexión, el intercambio de ideas y la colaboración entre profesionales del sector construcción.



Comisión de Asuntos Internacionales

Desde 2025, la Comisión de Asuntos Internacionales inicia una nueva etapa enfocada en fortalecer la presencia internacional del sector, fomentar la cooperación global, impulsar la transferencia de conocimiento, monitorear estratégicamente el entorno internacional y sistematizar necesidades y oportunidades, consolidando así su trayectoria y su rol como referente en el ámbito internacional.



Misiones Internacionales

Durante 2024 y 2025, la Comisión impulsó importantes misiones de prospección tecnológica que marcaron un hito en la apertura internacional del sector. Entre ellas destaca la misión a Londres, donde se visitó la feria Digital Construction Week, referente en tecnología y métodos modernos de construcción, así como en colaboración sectorial. También se realizaron misiones en el marco de Edifica y una destacada gira por los países nórdicos —Dinamarca y Suecia— para conocer experiencias líderes en sostenibilidad. En 2025, la misión a Perú permitió profundizar en modelos de contratos colaborativos, especialmente el contrato NEC, reconocido a nivel mundial por fomentar relaciones justas, equilibradas y orientadas a la productividad.

Misiones Internacionales 2024—2025: innovación, sostenibilidad y colaboración global al servicio de una industria en evolución.



Construir Innovando: Una iniciativa integral

Construir Innovando se ha consolidado como un catalizador clave para impulsar esfuerzos y programas en torno a la innovación abierta y de donde se desprenden tres iniciativas: Construir Innovando Ventures, Mapas y Retos de Innovación.

El programa **Construir Innovando Ventures** busca transformar la industria de la construcción de manera ágil, avanzando hacia un futuro más sostenible y productivo. Su enfoque está en resolver los desafíos actuales y futuros del sector mediante el *corporate venturing*, estrategias mediante la cual una empresa colabora con startups para acelerar la innovación, ya sea a través de inversión, alianzas o desarrollo conjunto. Las ocho empresas que componen el Construir Innovando Ventures son: ISA Vías, Carrán, Salfa, Echeverría Izquierdo, Melón, LD Constructora, Polpaico y Cintac.

Durante 2024, Construir Innovando Ventures lideró la creación del Handbook de Innovación Abierta en Construcción, un estudio desarrollado en conjunto con Wayre que recopila buenas prácticas, aprendizajes y experiencias de las ocho empresas que forman parte del programa. Este documento busca disponibilizar lo aprendido para acelerar procesos de innovación en toda la industria.

Ese mismo año, Construir Innovando Ventures lanzó también la iniciativa Tríadas, un nuevo modelo de colaboración en el que dos empresas identifican una problemática común que puede ser abordada mediante una solución tecnológica del Mapa Contech.

El año pasado, la CChC impulsó **Retos de Innovación** Abierta. Estos desafíos invitan a explorar soluciones más allá del core tradicional del sector, integrando ideas y tecnologías externas para abordar problemáticas relevantes en el mundo de la construcción.

El **Reto de Economía Circular** (Reto 9) recibió más de 50 postulaciones y se enfocó en encontrar soluciones innovadoras a desafíos en logística y revalorización circular, con especial énfasis en la gestión de residuos de construcción y demolición (RCD).

En paralelo, el **Reto Construye Academia** (Reto 10) convocó a estudiantes de educación superior de todo Chile, logrando más de 130 postulaciones. Las propuestas se centraron en mejorar la productividad y la sostenibilidad ambiental del sector, reflejando el compromiso de las nuevas generaciones con el futuro de la construcción.

Durante 2025 se lanzarán dos nuevos desafíos: el **Reto de Seguridad y Salud Laboral**, enfocado en fortalecer el bienestar y la protección de las personas en su entorno de trabajo; y el **Reto BIM**, que busca impulsar la adopción de metodologías digitales para mejorar la eficiencia en diseño, construcción y gestión de proyectos.

Visita la página web

***Construir Innovando* está transformando la industria. Desde la innovación abierta y la colaboración con startups, se construye el futuro sostenible y productivo que Chile necesita.**



Mapas de Innovación: Nuevas herramientas para la industria

Mapa Contech cerró su cuarta convocatoria en 2025 con un total de 79 soluciones tecnológicas que están transformando la forma en que construimos. Este portafolio es de acceso libre y busca acercar estas innovaciones a toda la industria, facilitando la adopción de nuevas tecnologías y modelos de trabajo.

Gracias al éxito del Mapa Contech, en 2024 lanzamos dos nuevos Mapas de Innovación:

Mapa de Medioambiente

Un portafolio diseñado para que las empresas accedan fácilmente a soluciones que mejoren su desempeño ambiental en todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto.

Mapa de Métodos Modernos de Construcción

Un portafolio que agrupa tecnologías avanzadas y enfoques industrializados de construcción, con el objetivo de impulsar una industria más eficiente, sostenible y escalable.

Con los nuevos Mapas de Innovación, la CChC conecta a la industria con soluciones reales para construir de manera más limpia, más rápida y más inteligente.



Trasformación digital y BIM

Frente al desafío de mejorar la productividad en la industria de la construcción en Chile, bajo el alero de la comisión de Productividad se crea **la Aceleradora BIM**, que busca impulsar una estrategia a nivel gremial para promover **BIM (Better Information Management)** metodología identificada como una palanca crítica para mejorar la productividad del sector por diversos estudios nacionales e internacionales.

Uno de los principales logros de la Aceleradora BIM el 2024, fue convocar a 17 organismos de carácter público, privado y de la academia, para en conjunto desarrollar La Hoja de Ruta para la adopción de BIM en Chile. La cual establece lineamientos y acciones estratégicas que permitan alcanzar la meta de adopción de BIM de un 70% en Chile al año 2028.

Es así, como se ha iniciado un viaje colaborativo hacia la transformación digital, con BIM como la columna vertebral. Este nuevo enfoque de la sigla BIM, trasciende el concepto de Building Information Modeling, a uno más integral; el '**Better Information Management**', que destaca la importancia de la gestión eficiente de la información.

Construyendo la Hoja de Ruta BIM

En abril de 2024, se partió con el análisis de distintos estudios nacionales e internacionales sobre BIM para identificar las brechas para el avance de esta metodología en el país y las acciones propuestas por esos documentos para mitigarlas. Se levantaron 54 brechas y 67 acciones a nivel **País, Sector y Empresa**, específicas para la adopción de BIM, las cuales se clasificaron en 5 macro brechas:

1. Ausencia de liderazgo y estrategia BIM en todos los niveles (público, privado y academia).
2. Deficiencias en requerimientos o en aplicación de BIM en proyectos y/o etapas específicas.
3. Falta de capital humano calificado en aspectos técnicos y/o metodológicos de BIM.
4. Contexto económico desfavorable para la industria.
5. Problemas de comunicación y percepción sobre BIM.

A partir de lo anterior, la Hoja de Ruta se organiza en tres líneas **Incidir, Articular y Alinear**. En cuatro grupos de acciones: **Estrategia, Mensaje, Capacitación y Fomento** e incluye **14 acciones y 54 actividades**.

Con la Hoja de Ruta BIM, la Cámara lidera una transformación histórica, uniendo al sector público, privado y académico para construir un Chile más productivo y conectado.



MMC: La Ruta hacia la modernización

Con programas como Industrializa y desafíos de vivienda industrializada, la CChC lidera la transformación productiva hacia una construcción más ágil, colaborativa y de mayor calidad.



Para la CChC la industrialización es uno de los ejes centrales para impulsar la productividad y sostenibilidad. Es por ello, que ha desarrollado una serie de estrategias para promover la construcción industrializada y los métodos modernos de construcción (MMC) entre sus asociados.

Desde la Comisión de Productividad y el programa Compromiso Pro, seguimos impulsando la sensibilización y adopción de los conceptos y estrategias de industrialización y Métodos Modernos de Construcción (MMC) entre nuestros socios. A través del desarrollo de herramientas, documentación y talleres especializados, buscamos que más empresas integren la industrialización como parte central de su estrategia organizacional. Este cambio requiere no solo inversión en tecnología, sino también un cambio cultural en la forma en que concebimos los proyectos constructivos.

Una de las iniciativas más destacadas es el Programa Industrializa, creado en colaboración con la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) y el Consejo de Construcción Industrializada (CCI). Este programa tiene como objetivo establecer un modelo de gestión colaborativo que facilite la adopción gradual de técnicas industrializadas en el sector, promoviendo la eficiencia y la calidad en los proyectos constructivos.

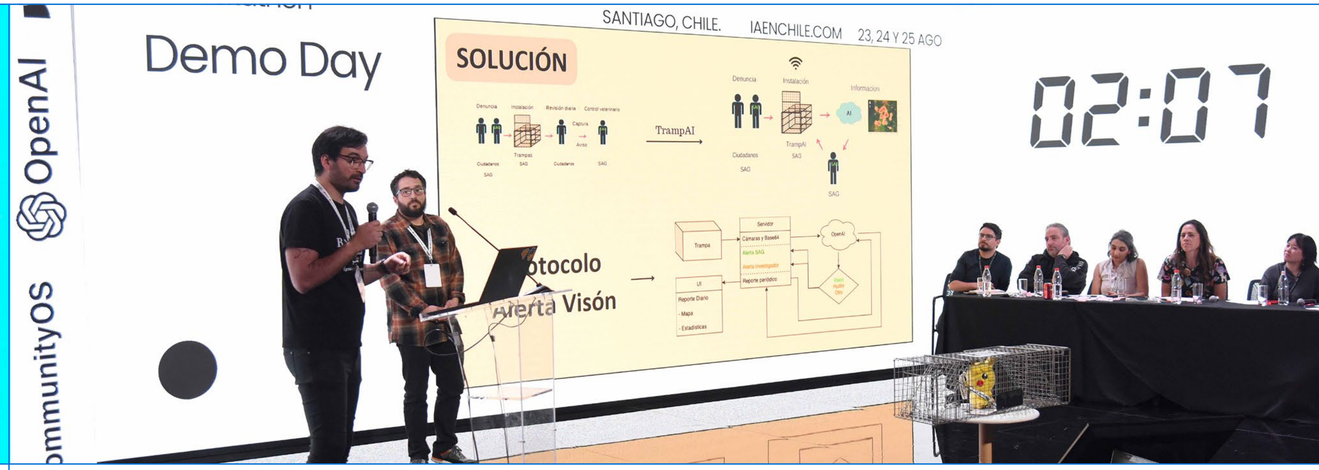
Además, en 2024 se fomentó la integración y colaboración en búsqueda de la industrialización mediante el Reto de Vivienda Industrializada, que convocó a 11 consorcios representados por empresas constructoras, diseñadores, industriales y proveedores, que diseñaron y presentaron sus propuestas de prototipos de viviendas industrializadas de interés social, enfocándose en estrategias de micro radicación.

Uno de los principales focos de este 2025, será incentivar el uso de herramientas que se han desarrollado incorporando la visibilización de los ahorros ocultos al evaluar un proyecto con un sistema industrializado, así como también, fortalecer el ecosistema de proveedores, generando más difusión y oportunidades para pymes que quieran especializarse en la producción de componentes industrializados. La experiencia internacional demuestra que el éxito de la industrialización depende en gran medida de la existencia de una red de proveedores sólida y competitiva, y Chile debe avanzar en ese camino.



TENEMOS QUE INNOVAR

El 7 de enero se realizó la cuarta edición del evento “Tenemos que Innovar”, el encuentro anual de innovación en la construcción impulsado por la Cámara Chilena de la Construcción. La actividad reunió a empresas socias, instituciones públicas, academia y otros actores clave del ecosistema, con el objetivo de fortalecer redes, compartir aprendizajes y presentar la Estrategia de Innovación 2025.



HACKATÓN

Del 23 al 25 de agosto de 2024, Chile fue sede de la primera AI Hackathon oficial de OpenAI (Creadores de ChatGPT) en Latinoamérica, un evento que reunió a más de 150 participantes distribuidos en 32 equipos provenientes de diversos países de la región. Organizado en colaboración con OpenAI, Fintual, el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile, y la Cámara Chilena de la Construcción como anfitriona, el encuentro destacó por su enfoque en el desarrollo y aplicación de soluciones basadas en inteligencia artificial (IA).

Visita la página web

09. Gobernanza

Integridad en Acción

La CChC reforzó su compromiso con la ética y la transparencia, tanto en su administración como en sus empresas socias, a través de la actualización de normativas, la modernización del Canal de Denuncias y la implementación de protocolos contra el acoso y la violencia en el trabajo. Además, se fortalecieron los procesos de prevención de delitos y se mantuvo la certificación de igualdad de género.

Prevención de Delitos y Cumplimiento Normativo

La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) ha consolidado su compromiso con la ética, la transparencia y el cumplimiento normativo, implementando un modelo de integridad sólido tanto en el gremio como en las entidades cámara. A través de la prevención de delitos, la modernización del canal de denuncias y la mejora continua en la auditoría interna, se han fortalecido los estándares de cumplimiento y buenas prácticas en toda la organización.



Ética, prevención y buenas prácticas: la CChC reforzó su compromiso con un modelo de cumplimiento sólido para toda la industria.

En 2024, la CChC y sus entidades avanzaron en la consolidación de su Modelo de Ética, Conducta y Cumplimiento, asegurando su alineación con las mejores prácticas y normativas vigentes. Como parte de este proceso, se actualizaron regulaciones internas, se fortalecieron los mecanismos de control y se realizaron capacitaciones en prevención de delitos en todas las instancias del gremio y sus entidades asociadas.

Visita la página web



Principales acciones implementadas

Actualización del Marco Normativo

Se renovaron el Reglamento del Comité de Ética y Conducta, el Código de Ética y Conducta Institucional, el Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y su matriz de riesgos, incorporando los estándares de la Ley 21.595 de Delitos Económicos.

Monitoreo de Cumplimiento y Control Interno

Se implementó un sistema de seguimiento continuo sobre operaciones con Personas Expuestas Políticamente (PEPs) y Funcionarios de la Administración Pública (FAPs), abarcando a la CChC y sus entidades.

Prevención del Acoso y la Violencia Laboral

Se diseñó e implementó un protocolo para la detección, denuncia e investigación del acoso sexual, laboral y violencia en el trabajo, en línea con la Ley Karin (N°21.643), aplicable en toda la CChC y sus entidades.

Implementación del Modelo de Prevención de Delitos en entidades cámara

Se capacitó a sus equipos en normativas de cumplimiento, se establecieron nuevos mecanismos de monitoreo y control, y se reforzaron los canales de denuncias e investigaciones en cada entidad.

Capacitación en Normativa y Buenas Prácticas

Se realizaron charlas y talleres sobre Ley de Delitos Económicos, Ley Karin e igualdad de género, dirigidos a trabajadores y trabajadoras de sedes regionales, autoridades gremiales y directivos de entidades cámara.

Con nuevas normativas, protocolos robustos y monitoreo activo, la CChC fortaleció sus estándares internos, asegurando una gestión responsable y alineada con las exigencias del país.



Modernización del Canal de Denuncias

Para asegurar un acceso más ágil y eficiente a los procesos de denuncia, la CChC y sus entidades, modernizaron sus canales de denuncia, implementando herramientas digitales que mejoran la transparencia y la gestión de los casos reportados.

Principales avances:

Nueva Plataforma Web de Denuncias

Se optimizó el canal en la página de la CChC y sus entidades, garantizando un acceso más ágil, claro y seguro para reportar situaciones que vulneren la normativa ética o la legislación vigente.

Mejoras en la Gestión de Denuncias e Investigaciones

Se robusteció el Protocolo de Gestión de Denuncias e Investigaciones y el Manual de Investigaciones, incorporando estándares de perspectiva de género y no discriminación en toda la CChC y sus entidades.

Certificación en Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral

Se mantuvo la certificación en la Norma Chilena NCH3262, garantizando la adopción de buenas prácticas en la gestión de denuncias y la investigación de casos con un enfoque de equidad y no discriminación.

La CChC consolidó una estructura moderna de integridad, incorporando nuevas plataformas, mejores protocolos y certificaciones que aseguran un entorno más transparente, seguro y respetuoso para todas las personas.

Gracias a estas mejoras, la CChC y sus entidades han fortalecido su capacidad para detectar y abordar irregularidades, asegurando un sistema de denuncias más accesible, confiable y completamente alineado a las leyes y regulaciones aplicables.



Gestión de Personas y Mejora Continua en la Auditoría Interna

En su búsqueda por optimizar la eficiencia interna, la Contraloría de la CChC y sus entidades han adoptado un enfoque innovador basado en metodologías ágiles y herramientas digitales. Estos avances han permitido mejorar la cobertura de auditoría y, junto con ello, identificar nuevos riesgos que pudiesen afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Principales avances:

Implementación de Auditoría Continua Automatizada

Se estableció un sistema de monitoreo de riesgos más frecuente, que permite detectar y abordar problemas con mayor rapidez en toda la organización.

Mayor Cobertura y Alcance de la Auditoría Interna

Se ampliaron las prácticas de monitoreo preventivo, permitiendo una identificación más efectiva de riesgos potenciales en toda la organización.

Evaluaciones de Riesgo Semestrales

Se reforzó la auditoría interna con asesoría de expertos externos, garantizando un análisis más profundo y actualizado de los riesgos institucionales.

Enfoque de Auditoría Ágil y Digital

Se implementaron metodologías de auditoría interna dinámica, optimizando los procesos de evaluación de riesgos estratégicos, tecnológicos y emergentes en la CChC y sus entidades.

Este enfoque ha permitido que la CChC y sus entidades fortalezcan su capacidad de respuesta y anticipación ante riesgos, asegurando una gestión interna más eficiente, confiable y alineada con los desafíos actuales.

La CChC impulsa una gestión más ágil y precisa, fortaleciendo sus procesos internos para anticipar desafíos y asegurar decisiones más informadas en todos sus niveles.



Compromiso con la Integridad y la Eficiencia en toda la Organización

Las acciones impulsadas en 2024 reflejan el compromiso de la CChC y sus entidades con la ética, la transparencia y la mejora continua. A través del fortalecimiento del Modelo de Prevención de Delitos, la modernización del Canal de Denuncias y la implementación de metodologías ágiles en la auditoría interna, la organización ha consolidado una gestión más eficiente, segura y alineada con los más altos estándares de cumplimiento.



“Renovamos nuestro compromiso con la Norma 3262 para seguir promoviendo la igualdad de oportunidades y un equilibrio real entre trabajo y vida personal.”

Paula Urenda
Gerenta General CChC



La CChC avanza en gobernanza con normativas actualizadas, un Canal de Denuncias modernizado y auditorías más robustas y ágiles, fortaleciendo la transparencia y la integridad en la organización y en sus entidades.

10. Socios

Un gremio vivo, fuerte y colaborativo

En 2024, la **CChC** reafirmó su papel como un **espacio de encuentro imprescindible para los socios y socias**, consolidando su visión transformadora con iniciativas que redefinieron su estructura interna y que también fortalecieron su vínculo con la industria.



El 2024 marcó un año de avances estratégicos para la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), consolidando su compromiso con la excelencia gremial y la innovación. Con metas centradas en la transparencia, modernización y liderazgo colaborativo, se destacan logros como la superación del objetivo de firmas del **Estándar Cámara**, la implementación exitosa de la **Web Unificada** (43% de conexiones mensuales) y el impulso al **Sello PRO** (54 nuevas empresas certificadas). Estos resultados, respaldados por 12 regiones con adherencia total, reflejan una gestión articulada entre lo nacional y regional, mientras señalan oportunidades para fortalecer áreas como la participación en zonas rezagadas.



Por su parte, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) llevó a cabo dos Consejos Nacionales de gran relevancia.

189° Consejo Nacional

El 22 de agosto de 2024 se realizó el 189° Consejo Nacional de la CChC, dónde se eligió la nueva Mesa Directiva Nacional para el período 2024-2026, encabezada por Alfredo Echavarría Figueroa como presidente, junto a los vicepresidentes María Alicia Vesperinas Barrientos, Orlando Sillano Zan y Claudio Cerda Herreros. Además de la elección, se abordaron temas como la innovación y la productividad en el sector construcción, destacando la importancia de la colaboración público-privada para el desarrollo sostenible. Se presentaron seis exposiciones enfocadas en avances e iniciativas sobre innovación y productividad, tanto a nivel nacional como internacional, subrayando el compromiso del gremio con la mejora continua y la adaptación a las nuevas tendencias globales.

190° Consejo Nacional

Del 13 al 15 de noviembre de 2024 se llevó a cabo el 190° Consejo Nacional de la CChC en Antofagasta, reuniendo a representantes de todo el país para analizar proyectos estratégicos y desafíos del sector. Las actividades incluyeron un cóctel de bienvenida, sesiones de trabajo, presentaciones de proyectos regionales y nacionales, y espacios de networking para fortalecer lazos entre socios y socias. Se enfatizó la necesidad de impulsar la sostenibilidad y la innovación tecnológica en la industria, así como de fomentar políticas que promuevan la inversión y el crecimiento económico.

Estos encuentros reflejan el compromiso de la CChC con la transparencia, la innovación y el fortalecimiento del sector de la construcción en Chile.

Preparación a los Consejos

Previo al Consejo Nacional se realizaron encuentros donde se abordaron diversos temas clave para el sector, entre los que destacaron:

Innovación y Productividad

Se presentaron avances e iniciativas tanto a nivel nacional como internacional, enfocándose en mejorar la eficiencia y competitividad de la industria de la construcción.

Sustentabilidad y Cambio Climático

Se discutieron políticas públicas relacionadas con la sostenibilidad en la edificación pública y las estrategias para que el sector se adapte al cambio climático.

Economía Circular en la Construcción

Se compartieron experiencias y desafíos en la implementación de prácticas de economía circular, destacando la importancia de la colaboración entre el sector público, privado y la academia.

Estas actividades permitieron a los participantes debatir y unificar criterios sobre materias relevantes, fortaleciendo la representatividad y cohesión dentro del gremio.

La preparación de los Consejos fortaleció la visión compartida del gremio para proyectar una industria más eficiente, resiliente y colaborativa.



Potenciando Liderazgos

Con una mirada hacia el futuro del liderazgo gremial, en 2024, la **Academia Gremial** emergió como un programa integral de formación para las nuevas autoridades del gremio, dotando a las autoridades electas de las herramientas necesarias para comprender en profundidad sus responsabilidades, reducir los tiempos de inducción y potenciar sus capacidades de liderazgo. El **Hito de Investidura** marcó el cambio de mando en las Mesas Directivas Nacional y Regionales, con más de 150 personas participando en esta ceremonia. Este evento no solo celebró el liderazgo renovado, sino que también reforzó los lazos de colaboración y cimentó un camino de cohesión para los años venideros.

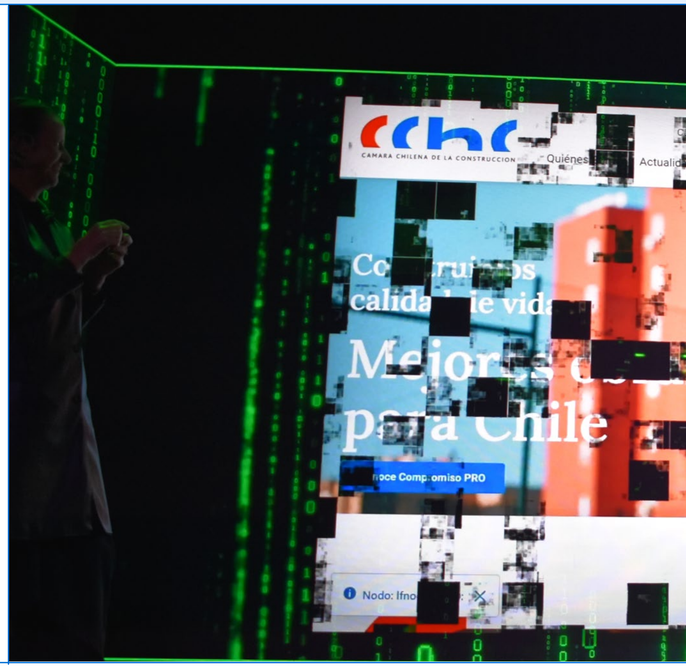
Visita la página web



Favoreciendo la Integración Gremial

La nueva plataforma web integró al gremio en una experiencia digital ágil, eficiente y colaborativa, marcando un hito en la forma en que construimos comunidad.

La implementación del **Nuevo Portal Web Integrado** representó un gran paso hacia la modernización y la mejora en la comunicación y colaboración entre los miembros del gremio. Se registraron más de **14.445 ingresos** a la plataforma, con un proceso de adaptación que involucró múltiples sesiones de capacitación y un canal exclusivo de soporte TI, la transición fue exitosa. Con más del 95% de participación en las sesiones de refuerzo y un sistema de soporte que resolvió el 80% de los casos en menos de 24 horas, la Cámara logró integrar la digitalización de manera fluida, fortaleciendo su infraestructura tecnológica y sentando las bases para una nueva era de interacción eficiente y conectada.



Comités y Comisiones

Durante 2024, los comités y comisiones de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) han sido fundamentales para canalizar la participación gremial y abordar temáticas prioritarias para el desarrollo del sector. A través de estos espacios, integrados por socios y socias de distintas regiones, se trabajó intensamente en temas como infraestructura pública, planificación urbana, sostenibilidad, innovación, vivienda social, reactivación económica y seguridad laboral. Estas instancias permitieron generar propuestas concretas, aportar al debate público y coordinar acciones con el mundo público y privado, consolidando el rol técnico y estratégico de la CChC en los desafíos del país.



Comités Gremiales

Se trata de las principales instancias gremiales con participación de socios y socias de la CChC. Su funcionamiento se relaciona con el área de la actividad a la que pertenecen, como vivienda, infraestructura y suministros.

Vivienda Presidente Claudio Barros	**Proveedores** Presidente Cristian Jure
Inmobiliario Presidente Daniel Kiverstein	**Obras de Infraestructura Pública** Presidente David Guzmán
Contratistas Generales Presidente Luis Héctor Bravo	**Industriales** Presidente Antonio Sabugal
Concesiones Presidente Sergio Gritti	**Especialidades** Presidente Jorge Ignacio Prieto

Comisiones

Socios Carlos del Solar	**Infraestructura** Vivian Modak
Eventos Institucionales Cristóbal Prado	**Legislación** Juan Eduardo Figueroa
Salud y Seguridad Laboral Jorge Schwerter Francisco Castañeda (desde Marzo 2025)	**Mujeres** Paulina Temer
Asuntos Internacionales Ignacio Troncoso	**Productividad** Francisco Costabal
Ciudad y Territorio Bernardo Echeverría	**Medio Ambiente** Marisol Cortez

Reafirmando el Compromiso Valórico

Para impulsar la renovación del Estándar Cámara —un sello que promueve principios éticos y buenas prácticas en la industria—, la CChC desplegó una estrategia integral dirigida a socios y socias de todas las regiones del país. Con el objetivo de consolidar una cultura de cumplimiento y compromiso gremial y asegurar que estos valores trasciendan desde los liderazgos hasta la base societaria, la iniciativa, lanzada en enero de 2024, se apoyó en una estrategia integral que contempló un robusto plan de comunicaciones multiplataforma, Con:

1. Talleres virtuales, para cámaras regionales y comités gremiales, liderados por autoridades como el Presidente Alfredo Echavarría.
2. Material didáctico en formatos innovadores como videos explicativos, tutoriales interactivos, podcasts y campañas de emailing.
3. Difusión constante en redes sociales y el portal gremial, con banners destacados y mensajes personalizados.

Los resultados fueron contundentes: un 98% de adhesión en autoridades gremiales y un 77% en socios y socias generales, cifras que reflejan el éxito de esta cruzada colectiva. El proceso se replicará cada tres años, garantizando que los principios del gremio sigan siendo el cimiento ético de la industria chilena.

2.600
actividades en “Estudio de Mejora Continua y Evolución de Responsabilidades”

98%
de cumplimiento del Estándar Cámara

95%
de participación en capacitación del Nuevo Portal Web Integral

641
beneficiados con operativos de salud

La CChC trabaja activamente por sus socios y socias, impulsando instancias de diálogo, innovación y colaboración que fortalecen el gremio y potencian el desarrollo de la construcción.



Comisión Mujeres



De la Inclusión a la Alta Dirección

La Comisión Mujeres de la CChC ha sido un motor clave para transformar la industria, promoviendo su inclusión y participación activa en un sector históricamente masculinizado. Su labor busca incrementar la presencia femenina, con cambios en la cultura y estructuras de poder dentro del gremio.

Una de sus iniciativas más destacadas es la Mesa Mujer y Construcción, que agrupa a actores de la sociedad civil, centros educativos y ONGs fomentando una participación activa en el sector. Además, la “Red de Mujeres en la Construcción” en LinkedIn cuenta con más de 5.400 seguidores, visibilizando sus hitos más importantes.

La Comisión ha impulsado el liderazgo femenino con ciclos de charlas, mentorías y talleres, como el seminario con la ESE Business School sobre “Sesgos en la toma de decisiones” y el programa Preparación para la Alta Dirección, con Mujeres Empresarias.

El Premio Mujer Construye 2024 contó con 135 mujeres y 22 empresas postulantes, y el programa “Construyendo a la Par” sigue promoviendo un entorno libre de discriminación. Hoy, 43 mujeres ocupan cargos de liderazgo en la CChC.

La Comisión Mujeres de la CChC transforma la Industria impulsando el liderazgo femenino.

135 postulantes al Premio Mujer Construye

22 empresas postulantes al Premio Mujer Construye

43 mujeres en cargos de liderazgo en la CChC

5.400 seguidores en la Red de Mujeres en la Construcción en LinkedIn

Grupo Alerce

En 2024, el Grupo Alerce, presidido por Víctor Manuel Jarpa, continuó su misión de mejorar la calidad de vida de trabajadoras y trabajadores jubilados y proyectó su influencia en el futuro de la industria de la construcción. En alianza con la Fundación Reconocer, RedSalud, CChC Social, ILC y la Fundación de Asistencia Social, gestionó operativos de salud que beneficiaron a 641 pensionados, garantizando atención en medicina general, oftalmología y odontología.

El Grupo también se comprometió con el futuro de la construcción al vincularse con 260 estudiantes de liceos técnicos, organizando actividades como el “Encuentro Futuro en Construcción” y visitas a la feria EDIFICA. Además, renovó su vinculación con los colegios COREDUC para ampliar las oportunidades y actividades para los jóvenes.

El Grupo Alerce marcó un hito al asumir la dirección y supervisión de Extensión CChC, delegando esta labor en los socios Blas Bellolio, Teófilo de la Cerda y Luis Miguel de Pablo. Este rol, integrado en la Gerencia de Comunicaciones, refuerza su compromiso gremial y su visión para el futuro del sector construcción.

Visita la página web

Grupo Alerce ejerció una fuerza transformadora en la construcción de un futuro más justo y lleno de oportunidades, basado en la solidaridad y el compromiso con la comunidad.

641
pensionados beneficiados en operativos de salud

vinculación con
260
estudiantes de liceos técnicos operativos de salud





CChC DAY

El CChC Day regresó en 2025 con una celebración de deportes y camaradería. El evento, que congregó a 139 asistentes en PWCC, se consolida como un espacio propicio para fortalecer lazos entre los miembros de la gran familia de la construcción.



Entidades



MundoSocios

A lo largo de 2024, MundoSocios consolidó su propósito de enriquecer la vivencia de pertenecer a la CChC, agregando valor a cada socio y socia a través de un compromiso constante con su bienestar. En un año de desafíos, el programa consolida sus servicios enfocados en salud, generación de instancias de encuentro y vinculación a través de redes sociales.

MundoSalud, con más de 6.700 atenciones personalizadas, brindó protección integral a través de exámenes preventivos, seguros complementarios y catastróficos, y apoyo financiero para estadías médicas en Santiago y regiones.

Desde **Mundo Encuentro** se generaron nuevos espacios donde los socios compartieron experiencias de conexión y camaradería, en el deporte, las artes y la cultura,fortaleciendo los lazos que les unen como comunidad, lo que sin duda es la base para ser un gran gremio.

Manteniendo a los socios conectados en todo el país, **Mundo Digital** fortaleció su red generando comunidad con los miembros de la CChC a través de las RRSS.

MundoSocios agregó valor a la experiencia de pertenecer a la gran familia de la construcción.

6.793
Atenciones personalizadas en Mundo Salud

+ 11 mil
socios y socias conectados en las redes de Mundo Digital

+ 3 mil
personas con seguros de salud y complementarios

CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

11. Regiones



De Norte a Sur, siempre presentes

Las 18 Cámaras Regionales de la CChC desempeñan un rol fundamental para el desarrollo del sector. Las CR articulan soluciones a nivel local, identifican oportunidades, impulsan la inversión y promueven la colaboración entre el sector público y privado.
A través de su gestión, materializan proyectos que dinamizan la economía regional y mejoran la calidad de vida de las comunidades.

Zona Norte



Visita la página web

CChC Arica

Calidad de vida y desarrollo regional

Arica 2029: construcción de un hospital y una planta desaladora, entre otras.

Seguridad laboral: capacitaciones a prevencionistas en el marco de la cultura de prevención.

Cámara en Acción: amplificando temas gremiales con mirada local.

Visita la página web

CChC Tarapacá

Inclusión, Capacitación y Colaboración Gremial

Capacitación femenina: 50 mujeres certificadas y 150 trabajadores y trabajadoras formados en el sector construcción junto a SENCE y ChileValora.

Campañas de sensibilización: impulsando la equidad de género en más de 10 empresas del sector.

Encuentros estratégicos con el sector público y la sociedad civil: aportando al desarrollo regional.

Visita la página web

CChC Calama

Liderando Avances

Eje vial Balmaceda: Se iniciará en 2025 y CChC Calama articuló para lograr financiamiento para la etapa restante.

“Construyo Mi Futuro” : Capacitación a decenas de estudiantes se concretó a través de Franquicia tributaria Sence bajo el modelo de precontrato.

“Silueta del Espejismo Solar”: La escultura avanza en Calama con el respaldo de los vecinos.

Visita la página web

CChC Antofagasta

Construcción Sostenible y Equidad

Primer “Acuerdo de Producción Limpia”: 16 empresas comprometidas con el desarrollo sostenible de la construcción.

Corredor Ferroviario de Carga y Diversificación Productiva: promoviendo el desarrollo logístico para el Corredor Bioceánico.

“Pilares: Mujeres que Construyen Equidad”: aumentando la participación femenina en la industria.

Visita la página web

CChC Atacama

Infraestructura Sostenible y Colaboración Comunitaria

1er Congreso de Infraestructura Sustentable: ministros y expertos destacan el uso de materiales ecológicos y la protección ambiental.

XI Semana de la Construcción: ‘Construyendo Sostenibilidad e Igualdad’ aborda desarrollo urbano, energías renovables y equidad.

Mitigación de Impacto Vial: Seremi de Transporte de Atacama y CChC realizan taller con municipios regionales.

Zona Centro

Visita la página web

CChC La Serena

Avances y Colaboración en 2024

Primera **Academia Gremial Regional,** brinda herramientas de aprendizaje a 19 socios y socias para fortalecer su labor gremial y nuevos liderazgos.

Mesa de Trabajo Interministerial: creada para impulsar el proyecto **Circunvalación La Serena-Coquimbo y la modernización de la Ruta 5 Norte**, tramo urbano.

Remodelación de la sede regional y nuevo salón en honor al destacado socio Pablo Argandoña Gallardo.

Visita la página web

CChC Valparaíso

Innovación y Sostenibilidad en la Construcción

Acuerdo de Producción Limpia (APL), certifica a 13 empresas regionales en economía circular, reduciendo un 48% los residuos y evitando 10 mil toneladas de CO2.

Evento Transfiere Región 2024, promueve la colaboración multisectorial con más de 300 asistentes.

Diplomado en Modelado y Revisión de Proyectos BIM, capacita a 44 socios e impulsa la eficiencia energética y la sostenibilidad en la industria.

Visita la página web

CChC O´Higgins

Innovando para crear un sector más sostenible

Sostenibilidad: explorando la innovación sostenible en Costa Rica para transformar la construcción responsable en Chile.

Se consolidan mesas de trabajo **CChC - SERVIU — SEREMI DE VIVIENDA:** sesiones mensuales para revisión de decretos y proyectos.

MOP O'Higgins y CChC O'Higgins: firman acuerdo para fortalecer colaboración público - privada.

Zona Sur

CChC Ñuble

Visita la página web

Avances en Vivienda, Energía y Capacitación

Erradicación de campamentos: Chillán se convierte en la primera capital regional del país sin asentamientos precarios.

Nueva Ley de Transmisión Energética: avanzando en la mejora de la distribución eléctrica, un tema crítico para la región.

Curso "Maestras en Terminaciones", en su cuarta versión certifica a mujeres en técnicas de pintura y aislamiento térmico.

CChC Concepción

Visita la página web

Retos y avances para el crecimiento regional

Plan de Reactivación: se despliega extensión de permisos en vivienda, subsidios y Fogaes ampliado. Jorge Coloma resalta aporte al **Fortalecimiento del Biobío.**

Gran Concepción 2035: 2° etapa del Observatorio de Conectividad lanza web con proyectos del MOP, EFE, MINVU y GORE en www.conceconstruye.cl

Grupo de Trabajo Instrumentos de Planificación Territorial: participa en diseño de la **Imagen Objetivo del Plan Regulador de Concepción,** destacando la urgencia de incorporar áreas de extensión urbana.

CChC Araucanía

Visita la página web

Comunidad, proyectos estratégicos y crecimiento gremial

"Construyendo Esperanza": el trabajo conjunto de las Cámaras regionales de Concepción, Los Ángeles y Valdivia, permite concluir el proyecto y entregar a las autoridades el protocolo para vinculación con comunidades indígenas.

Mayor sede a nivel Nacional: alcanzando 221 nuevos socios y socias con la iniciativa"Socios al Centro", la sede Araucanía se convierte en la mayor a nivel nacional.

Autopista CH-199: Gestiona activamente la futura **autopista** Freire-Villarrica-Pucón.

CChC Maule

Visita la página web

Impulsando el Desarrollo Regional

Mesa Ciudades: integra sugerencias de diversos actores en obras complementarias del bypass de Talca, mejorando su conectividad.

Mesas de Nudos Críticos: abordaron desafíos en la construcción, como el Plan de Emergencia Habitacional y la agilización de permisos de áridos.

Mujeres Líderes del Maule: premios a doce mujeres, visibilizando su liderazgo en diversos sectores de la región.

CChC Los Ángeles

Visita la página web

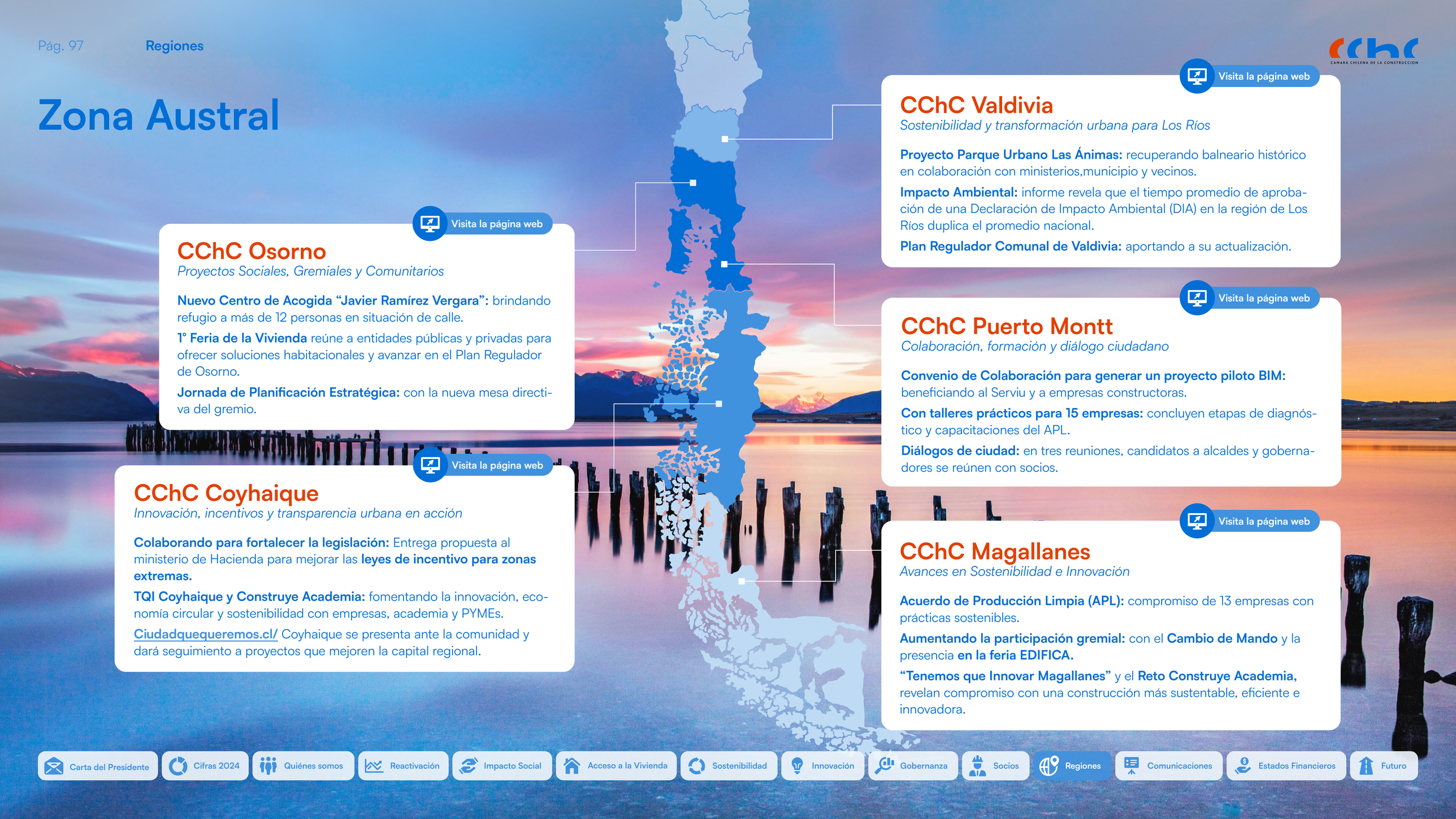
Innovación, planificación urbana y alianzas estratégicas

En **Conferencia Internacional de Ciudad:** realizan talleres de actualización del Plan Regulador Comunal para mejorar la calidad de vida del territorio.

"Métodos Modernos de Construcción en Madera 2025": impulso a la innovación y productividad en el sector, integrando tecnologías sostenibles y eficientes.

Fomento de alianzas público-privadas: gestionan convenios y trabajan en acuerdos para avanzar en temas gremiales.

Zona Austral



Visita la página web

CChC Valdivia

Sostenibilidad y transformación urbana para Los Ríos

Proyecto Parque Urbano Las Ánimas: recuperando balneario histórico en colaboración con ministerios,municipio y vecinos.

Impacto Ambiental: informe revela que el tiempo promedio de aprobación de una Declaración de Impacto Ambiental (DIA) en la región de Los Ríos duplica el promedio nacional.

Plan Regulador Comunal de Valdivia: aportando a su actualización.

Visita la página web

CChC Osorno

Proyectos Sociales, Gremiales y Comunitarios

Nuevo Centro de Acogida "Javier Ramírez Vergara": brindando refugio a más de 12 personas en situación de calle.

1° Feria de la Vivienda reúne a entidades públicas y privadas para ofrecer soluciones habitacionales y avanzar en el Plan Regulador de Osorno.

Jornada de Planificación Estratégica: con la nueva mesa directiva del gremio.

Visita la página web

CChC Puerto Montt

Colaboración, formación y diálogo ciudadano

Convenio de Colaboración para generar un proyecto piloto BIM: beneficiando al Serviu y a empresas constructoras.

Con talleres prácticos para 15 empresas: concluyen etapas de diagnóstico y capacitaciones del APL.

Diálogos de ciudad: en tres reuniones, candidatos a alcaldes y gobernadores se reúnen con socios.

Visita la página web

CChC Coyhaique

Innovación, incentivos y transparencia urbana en acción

Colaborando para fortalecer la legislación: Entrega propuesta al ministerio de Hacienda para mejorar las **leyes de incentivo para zonas extremas.**

TQI Coyhaique y Construye Academia: fomentando la innovación, economía circular y sostenibilidad con empresas, academia y PYMEs.

Ciudadquequeremos.cl/ Coyhaique se presenta ante la comunidad y dará seguimiento a proyectos que mejoren la capital regional.

Visita la página web

CChC Magallanes

Avances en Sostenibilidad e Innovación

Acuerdo de Producción Limpia (APL): compromiso de 13 empresas con prácticas sostenibles.

Aumentando la participación gremial: con el **Cambio de Mando** y la presencia **en la feria EDIFICA.**

"Tenemos que Innovar Magallanes" y el **Reto Construye Academia,** revelan compromiso con una construcción más sustentable, eficiente e innovadora.

12. Comunicaciones

La voz de la construcción en la agenda país

A través de distintas plataformas comunicacionales la CChC comparte sus propuestas para aportar al desarrollo y crecimiento del país. Un enfoque estratégico, permite posicionar temas en la agenda nacional con una mirada de colaboración.

Un gremio con impacto en la agenda pública

A través de la gestión comunicacional, la CChC ha instalado conceptos relevantes en la agenda temática del país, como la colaboración público-privada, la necesidad de crecimiento e inversión, y el acceso a la vivienda. Esta gestión incluye la generación de contenido especializado y el uso de distintas plataformas atendiendo a audiencias segmentadas.

Esta estrategia ha permitido que las propuestas del gremio sean recogidas por autoridades, legisladores y la opinión pública, consolidando su rol como un referente técnico y colaborativo en el desarrollo de la industria y de Chile.

Con más de 6.123 apariciones en medios de comunicación (prensa, TV, radio, online, tanto a nivel nacional como local), la CChC ha instalado y promovido cuatro temas claves, que reflejan las prioridades del mundo de la construcción: **el acceso a la vivienda, la reactivación del sector, la permisología excesiva, y la urgencia de retomar el crecimiento económico.** A través de una **estrategia comunicacional activa y bien articulada**, la CChC ha logrado posicionar estos ejes en los principales medios de comunicación chilenos, influyendo en el debate público y en la formulación de políticas públicas beneficiosas para el país.

1.

Acceso a la vivienda: visibilizando el déficit habitacional

La CChC ha sido una de las voces más influyentes en la discusión sobre el acceso a la vivienda, alertando sobre el creciente déficit habitacional en Chile y destacando cifras como el promedio de 11,4 años de ingresos que necesita una persona para adquirir una vivienda, el doble que hace una década. A través de entrevistas, columnas, reportajes en prensa, radio, TV y medios digitales tanto masivos como especializados, el gremio ha puesto en evidencia la urgencia de soluciones concretas. Su labor ha sido clave en la inclusión del tema en la agenda legislativa y en la sensibilización pública para implementar medidas como el subsidio a la tasa de interés en los créditos hipotecarios.


EL MERCURIO
Fecha: 06/09/2024 Audiencia: 66.983 Sección: CONTRAPORTADA
Vpe: $13.510.593 Tirada: 20.174 Frecuencia: 0
Vpe pág: $20.570.976 Difusión: 19.138
Vpe portada: $20.570.976 Ocupación: 65,68%
Pág: 12

Alfredo Echavarría, nuevo presidente de la CChC, adelanta sus primeros planes en el cargo:

Gremio constructor revela plan con la banca para destrabar ventas de viviendas en *stock*

Buscan que el Banco Central active una herramienta de financiamiento a los bancos conocida como "crédito condicional". Esto permitiría a las entidades entregar créditos hipotecarios con tasas más bajas —en dos puntos— para unidades de hasta 4.000 UF.

Ciclo electoral: "Ralentiza un poco ciertas inversiones"

2.

Reactivación del Sector: posicionando la construcción como motor del desarrollo

La CChC ha trabajado estratégicamente para consolidar la percepción del sector construcción como un pilar fundamental para la economía nacional, destacando su aporte del 7% al PIB y su capacidad de generar empleo para el 10% de la fuerza laboral del país. Gracias a una comunicación efectiva en medios masivos, sectoriales y digitales, el gremio ha logrado que la reactivación del sector sea vista como una condición indispensable para el crecimiento sostenido del país, influenciando el diseño de políticas económicas y tributarias. Además, ha difundido estudios y reportes que han servido de base para el debate en el Congreso y la toma de decisiones del Ejecutivo.


LT PULSO
Fecha: 03/03/2025 Audiencia: 271.020 Sección: ACTUALIDAD
Vpe: $6.863.930 Tirada: 76.017 Frecuencia: DIARIO
Vpe pág: $9.570.938 Difusión: 76.017
Vpe portada: $9.570.938 Ocupación: 71,72%
Pág: 4

Inversión en infraestructura en el país afianza su tendencia de recuperación al cierre de 2024

En diciembre, el Índice Mensual de Actividad en Infraestructura de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) creció 3,6%, encadenando siete meses seguidos de alzas, tras 15 previos de contracciones. Para 2025 el gremio prevé que siga el repunte, sobre todo en infraestructura productiva privada, impulsada fundamentalmente por el sector minero.

PAULINA ORTEGA

3.

Permisología excesiva: denunciando la burocracia que frena el crecimiento

Uno de los temas en los que la CChC ha tenido mayor impacto mediático es la denuncia sobre la permisología excesiva que obstaculiza el desarrollo de proyectos habitacionales y de infraestructura. Mediante informes técnicos, notas en medios de alcance nacional como La Tercera y El Mercurio, y la participación activa en seminarios y encuentros gremiales, la Cámara ha expuesto cómo la demora en la obtención de permisos afecta la inversión y encarece la construcción de viviendas. Su incidencia ha sido clave en la discusión de reformas normativas y en la implementación de medidas para agilizar los procesos en direcciones de obras municipales.



laSegunda

Fecha: 24/03/2025 Audiencia: 33.709 Sección: ACTUALIDAD
Vpe: $1.537.356 Tirada: 11.692 Frecuencia: DIARIO
Vpe pág: $1.776.800 Difusión: 11.692
Vpe portada: $1.776.800 Ocupación: 86,52%
Pág: 11

Iniciativa busca reducir en un 30% tiempos de tramitación

Empresariado pide agilizar proyecto que pone fin a la permisología en último año de Boric

Si se alcanza un acuerdo, la iniciativa podría pasar a sala del Senado durante abril. En los gremios advierten que, mientras más se demore la ley, más se postergan las inversiones.

María José Giménez y Pablo Reyes

El proyecto de ley de "permisología" —que busca reducir los tiempos de tramitación de permisos sectoriales— avanza en el Senado en medio de un lobby llamado del mundo empresarial para que se apruebe con urgencia. Los gremios esperan que la iniciativa pase a sala durante abril y que sea noveno trámite hasta que la ley esté vigente.

Pese a que valoran los acuerdos alcanzados hasta ahora y reconocen el trabajo de las autoridades, los representantes de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami), la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) y la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) han sido enfáticos: no bastan con el último que se ha llevado a discusión parlamentaria. Si esta se sigue extendiendo, advierten, las consecuencias se seguirán sintiendo en la economía en dimensiones completas y oportunidades perdidas.

"Es importante que este proyecto se apruebe lo antes posible, pues los beneficios de sus disposiciones se empezarán a encausar en unos 2 o 3 años después de su aprobación", dijo Javier Irarrázabal, director de Políticas Públicas de la CPC. Enrobinson nono, el presidente de Sonami, Javier Riesco, recordó que "hoy los proyectos de gran minería demoran alrededor de 12 años para ser aprobados, y los de mediana minería 6 años". Para el gremio minero, la ecuación es clara: "Menos permisos y más inversión de permisos sea más expedita".

El presidente de la CChC, Alfredo Echavarría, destacó los avances en el proyecto, pero admitió que "su real efectividad pasará en gran parte por su posterior reglamentación e implementación a nivel de servicios". El gremio ha sido uno de los más insistentes en que el nuevo marco legal debe tener efectos prácticos y no quedarse en el papel.

Sofofa también subrayó que el texto legal considere propuestas del sector privado. "Valoramos el avance del proyecto de ley que establece un sistema de autorizaciones sectoriales", sostuvo Rodrigo Madrid, director de Políticas Públicas del gremio.

Jorge Thiers, presidente de SONAMI.

Rodrigo Madrid, Director Ejecutivo de SOFOFA.

Javier Irarrázabal, Director de Políticas Públicas CPC.

Alfredo Echeverría, presidente de CChC.

Los ajustes que exigen los gremios

Aunque el Ejecutivo logró consensos para permitir la tramitación paralela de permisos —uno de los principales cuellos estructurales del proyecto—, los gremios subrayan que aún hay tres temas fundamentales sin resolver: la aplicación de declaraciones juradas como alternativa a permisos, la previsión sobre los plazos finales para los organismos públicos y la invariabilidad regulatoria.

Sobre esto último, la preocupación es transversal. "Los principales temas en los que hay discusión son la extensión de las técnicas habilitantes alternativas a otras categorías de permisos no contempladas en el proyecto original y la invariabilidad regulatoria en los requisitos para obtener los permisos una vez que un proyecto ingresa su tramitación", insistió Irarrázabal, desde la CPC.

Echavarría apuntó que una de las herramientas más promotoras del proyecto es que "establece la posibilidad de emitir autorizaciones sectoriales por técnicas habilitantes alternativas", lo que permitiría aliviar la carga de los organismos públicos. Sin embargo, advirtió que se requiere más ambición: "Nos preocupa que respecto a los proyectos de reforma al Sistema de Evaluación Ambiental y del Consejo de Monumentos Nacionales no se esté avanzando en la misma línea", planteando que allí están los nudos más complejos para los nuevos proyectos.

En Sofofa también observan con atención el diseño institucional. Mujica, recalcó en los aspectos clave que quedan por mejorar: "El procedimiento para definir proyectos prioritarios debe ser más predecible y transparente, y la adecuada coordinación con la futura Agencia de Calidad de Políticas Públicas en los ejercicios de mejora regulatoria.

El pulso del proyecto en el Senado

Desde la Comisión de Economía del Senado —donde el proyecto retomó su discusión el miércoles 19 de marzo, tras una jornada suspendida el día anterior— también reconocen la urgencia, aunque con reparos técnicos.

El presidente de la comisión, senador Rojo Edwards (PSC), advirtió que «uno de los puntos críticos aún no resueltos es la falta de una cláusula sólida de invariabilidad regulatoria: 'que asegure a los inversionistas que las normas no cambiarán durante los extensos procesos de tramitación. Si que hoy genera alta incertidumbre».

El senador Gastón Saavedra (PS) agregó que uno de los puntos que podría atrasar el proyecto no es solo normativo, sino estructural: "Hay principios que permiten que se organice de forma distinta todo lo que son las diferentes instituciones del Estado por las que tiene que pasar un permiso de inversión", a esto sumó la necesidad de resolver el problema del "silencio administrativo" y la creación de una entidad que coordine los procesos: "Ya a permitir agilizar y resolver los procesos, porque hoy día la falta de coordinación intraministerial es un lastre para cuando una persona natural quiere hacer una inversión en Chile".

Uno de los puntos de mayor tensión en el uno de Discursos con Fuerza de Ley (DFL) por parte del Ejecutivo. "Desde la Comisión exigimos que se pongan límites a esta facultad, con el objetivo de resguardar el rol del Congreso en la toma de decisiones regulatorias", planteó Edwards.

Saavedra, por su parte, hizo un llamado a no entrampar la discusión: "Espero que efectivamente no se dilate, se trate con prontitud, a pesar de que nos encontramos justo en el proceso de cambio de componentes de las comisiones y del cambio de la mesa del senado".

4.

Necesidad de Crecimiento Económico: una narrativa para impulsar el crecimiento

A través de su estrategia comunicacional, la CChC ha logrado instalar en la opinión pública y en la agenda política, la necesidad de retomar una senda de crecimiento económico robusto, similar a los niveles alcanzados a principios de los años 2000, cuando Chile crecía a un promedio del 6% anual. Esta gestión ha sido fundamental para sensibilizar a los distintos actores sobre la importancia de implementar políticas que impulsen el desarrollo y fortalezcan la colaboración público-privada para reactivar la economía y fomentar el crecimiento del país.



laSegunda

Fecha: 09/12/2024 Audiencia: 33.709 Sección: ENTREVISTAS
Vpe: $1.487.581 Tirada: 11.692 Frecuencia: DIARIO
Vpe pág: $1.776.800 Difusión: 11.692
Vpe portada: $1.776.800 Ocupación: 83,72%
Pág: 14

Alfredo Echavarría:

"La forma de echar a andar el país no es con deuda"

Paulina Medina

La presentación de ese año de los sectores más golpeados por el bajo crecimiento y la crisis en la vivienda, la construcción y la minería, fue de hace más de una década. El sector inmobiliario, particularmente, ha sufrido estos meses un estancamiento en stock de miles de viviendas que no se han podido vender, según el Banco Central. Y hay hipotecarios que se han frenado en sus ventas.

El presidente de la Cámara Chilena de la Construcción, "dice que Chile ya tiene un nivel de endeudamiento de un 42% del PIB, lo que es altísimo. Los recursos para poder crecer, solucionar el déficit habitacional, el desempleo o la salud, deben venir del crecimiento".

provisión desde agosto por Alfredo Echavarría, ingeniero civil con una amplia trayectoria como ejecutivo y directivo de empresas del sector.

Su diagnóstico sobre la situación que enfrenta el mercado inmobiliario es claro: "Estamos enterrados en tasas de desocupación actuales y de mediano plazo cercanas al 7% y en hacernos algo estructural, todo indica que podríamos seguir así".

"Todas las medidas del último tiempo, tanto internas como externas, han demostrado el cero impacto que tuvo la pandemia para este año. Debemos actuar ya para cada rápido para que la cuida en esa

tan grande", agrega. De todas formas dice si en que el crecimiento podía mejorar con medidas de corto y mediano plazo.

"Hay hoy 62 mil viviendas listas para partir"

¿Cuáles serían esas medidas que se deberían adoptar?

—En el corto plazo creemos hemos propuesto la prolongación del Fogape, que ayuda a las pymes a financiar sus días más mala. Eso es un fondo de garantía estatal [para la compra de primera vivienda] que permite financiar el 90% de un crédito hipotecario, lo que ayuda mucho a las y un 15% para que llegue a más

Con más de 6.123 apariciones en medios de comunicación, la CChC ha instalado y promovido los temas claves para la reactivación del sector.

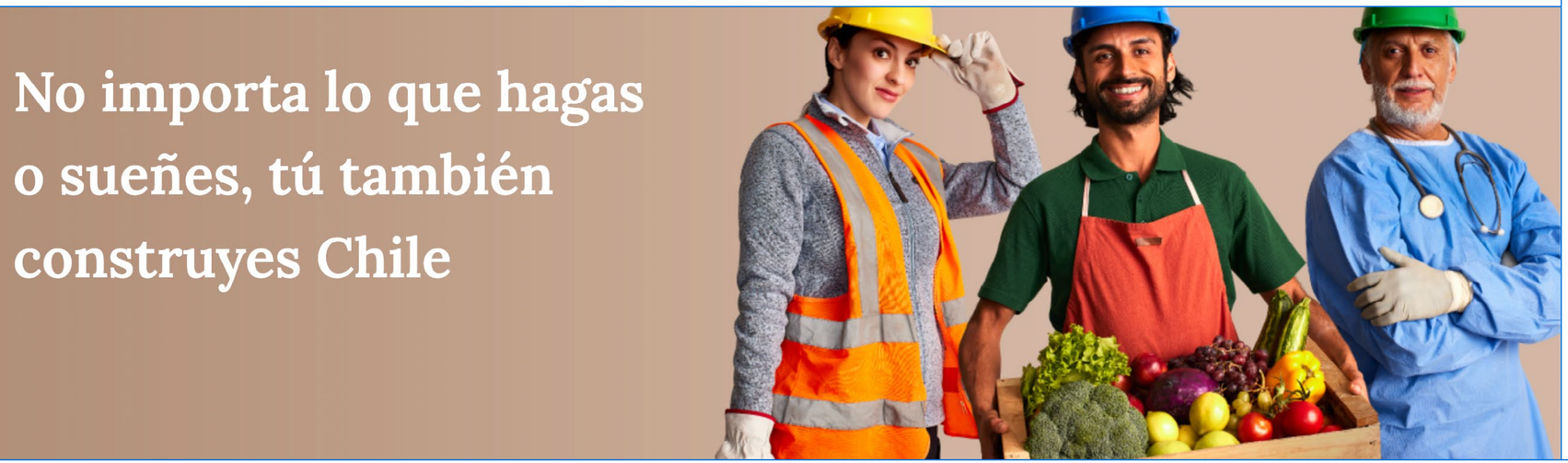
Chile lo construimos entre todos

Durante 2024, el área de Marketing de la Cámara Chilena de la Construcción desplegó una estrategia comunicacional intensa y bien articulada, liderando un total de 17 campañas que reforzaron el posicionamiento del gremio, tanto hacia sus públicos internos como externos. Esta labor se orientó a promover los distintos ejes estratégicos de la organización, abarcando campañas de carácter institucional, gremial, social, de sostenibilidad y de innovación. Gracias a una planificación integral y una ejecución consistente, el área de Marketing contribuyó decisivamente a fortalecer la imagen de la CChC y a mejorar la percepción del sector.

La campaña institucional más relevante del año fue **“Tú también construyes Chile”**, lanzada durante la 21° Semana de la Construcción en mayo de 2024. Bajo el mensaje **“No importa lo que hagas o sueñes, tú también construyes Chile”**. Su narrativa se articuló en torno a cinco pilares: **Construimos Bienestar** (salud y seguridad para trabajadores y trabajadoras), **Construimos Crecimiento** (formación y capacitación), **Construimos Oportunidades** (mejoras en calidad de vida), **Construimos Sostenibilidad** (prácticas responsables) y **Construimos Calidad de Vida** (proyectos urbanos con impacto positivo).

La campaña tuvo amplia difusión en medios digitales, redes sociales y eventos gremiales y logró buena evaluación en todos los segmentos, consolidando una mejora significativa en la percepción del gremio y del sector de la construcción a nivel nacional.

Visita la página web



El gremio mejor evaluado

El informe de Tracking de Imagen 2024 para la CChC, realizado por la consultora Criteria, revela una mejora significativa en la percepción del gremio y de la industria de la construcción en general. En comparación con años anteriores, la CChC se posiciona como el gremio mejor evaluado entre la población general, superando a otras organizaciones de la misma categoría. Entre los factores que explican este crecimiento, destaca el reconocimiento como un actor clave en la reactivación económica del sector, su aporte a la reducción del déficit habitacional y su apoyo en la respuesta ante desastres naturales.

El estudio evidencia que el 50% de las personas encuestadas tiene una imagen “buena” o “muy buena” de la Cámara, con un crecimiento de 16 puntos porcentuales respecto de 2023. Entre los atributos más valorados se encuentran su seriedad y profesionalismo (66%), su capacidad económica (73%) y su trayectoria (64%). No obstante, hay aspectos críticos a mejorar, como la percepción de su aporte a la sostenibilidad y el medioambiente, así como su relación con las comunidades afectadas por proyectos de construcción.

Conectados por dentro

La comunicación interna de la CChC ha sido clave para fortalecer el sentido de pertenencia y alineación estratégica tanto entre sus colaboradores como con sus socios. A través de boletines, plataformas digitales, encuentros gremiales y campañas internas, se ha promovido una cultura de información transparente, participación activa y cohesión institucional, permitiendo que cada integrante del ecosistema CChC esté al tanto de los avances, desafíos y prioridades del gremio.

Comunicaciones socios	Año 2024 (mayo-diciembre)	Año 2025 (diciembre-abril)
Newsletter CChC Te Informa	35	11
Newsletter Especialidades	9	2
Total envío socios	492	138

Presencia digital, impacto real

Durante este período, nuestras redes sociales se consolidaron como una herramienta estratégica clave para conectar con la ciudadanía, autoridades, colaboradores, socios y socias. Alcanzamos a **más de 58 millones de personas**, triplicando el alcance del año anterior (+321%). Instagram lideró el crecimiento con un alza del 44%, mientras que **LinkedIn** se consolidó como nuestra red principal, con **más de 131.000 usuarios activos** y el mayor nivel de interacción del sector (**5,5% de engagement**). Gracias a este posicionamiento digital, logramos instalar temas importantes para la industria y amplificar el impacto de nuestro quehacer gremial en todo el país.

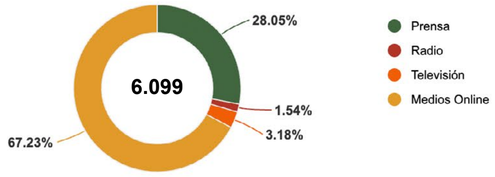
Comunidad total	Abril 2024	Marzo 2025	Crecimiento
Instagram	40.676	58.652	44.1%
Linkedin	124.424	131.674	5.8%
Meta	53.432	55.450	3.7%
X	16.924	17.836	5.2%
YouTube	7.640	9.050	14.0%



Indicadores Generales del Período

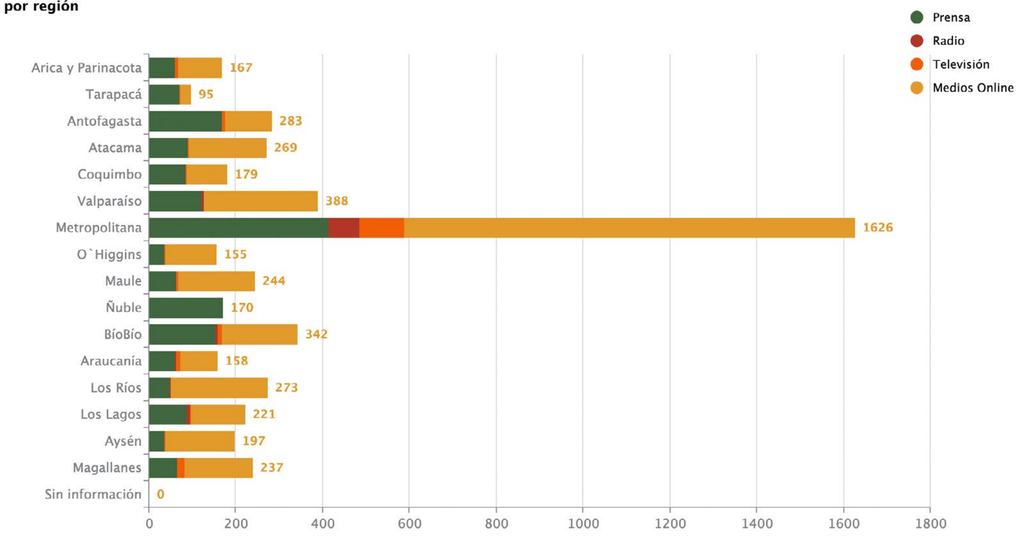
Fuente: Litoralpress

Total por tipo de Medio

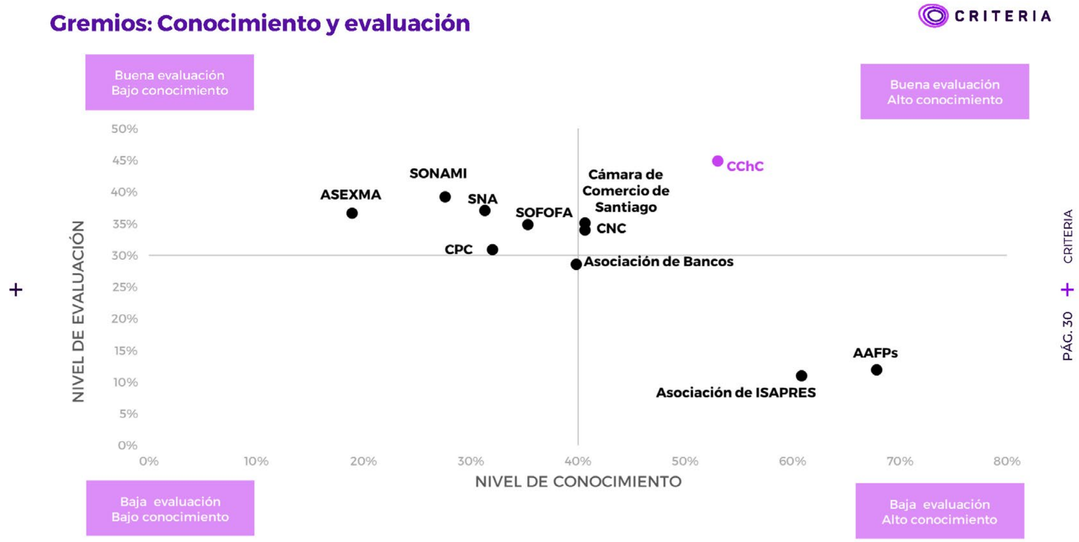


Medio	VPE (Valor Publicitario Equivalente)	Porcentaje	Total
Prensa	$3.280.134.870	28,1%	1711
Radio	$110.547.864	1,5%	94
Televisión	$937.547.847	3,2%	194
Medios Online	$1.209.186.622	67,2%	4100
TOTAL	**$5.537.417.203**	**100%**	**6099**

Total presencia por región



Gremios: Conocimiento y evaluación



Todos los derechos reservados © 2023 Criteria

Fuente: Agenda Criteria, Septiembre 2023

Indicadores del Período

Fuente: Litoralpress

Prensa

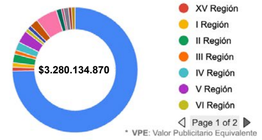
01-05-2024 / 21-03-2025

Presencia Metropolitana y Regional



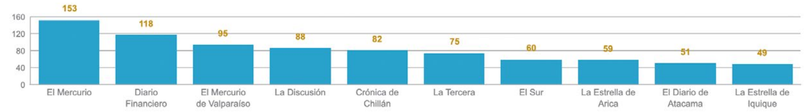
Presencia por Región

VPE Metropolitano y Regional



* **VPE**: Valor Publicitario Equivalente

TOP 10 Presencia en Prensa

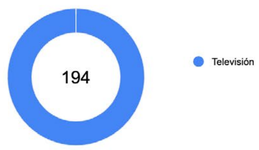


Evolución **diaria** en Prensa

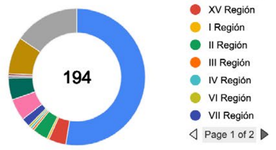
Televisión

01-05-2024 / 21-03-2025

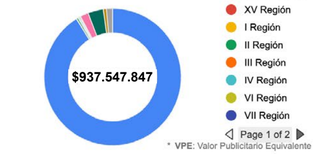
Total en Televisión



Presencia por Región

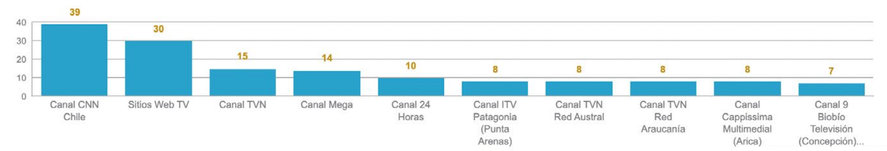


VPE (Valor Publicitario Equivalente)



* **VPE**: Valor Publicitario Equivalente

TOP 10 en Televisión



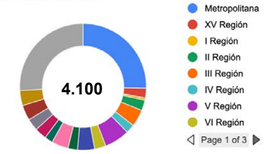
Medios Online

01-05-2024 / 21-03-2025

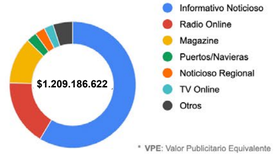
Total por tipo de Sitio



Presencia por Región

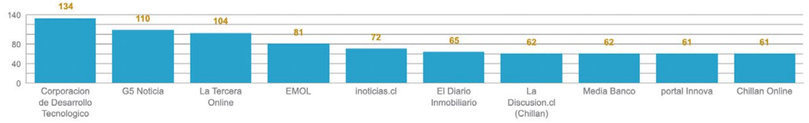


VPE Total



* **VPE**: Valor Publicitario Equivalente

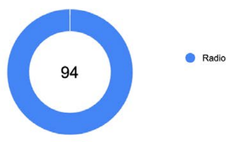
TOP 10 Presencia General en Medios



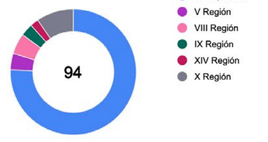
Radio

01-05-2024 / 21-03-2025

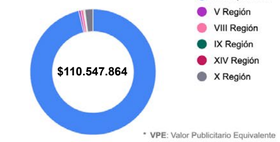
Total en Radio



Presencia por Región

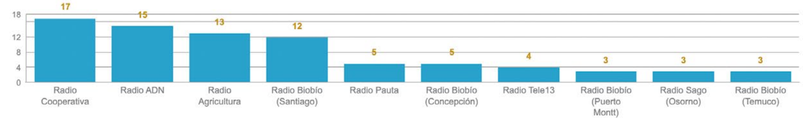


VPE (Valor Publicitario Equivalente)



* **VPE**: Valor Publicitario Equivalente

TOP 10 en Radio



Entidades



Radio Pauta gana audiencia y consolida su liderazgo informativo en 2024.

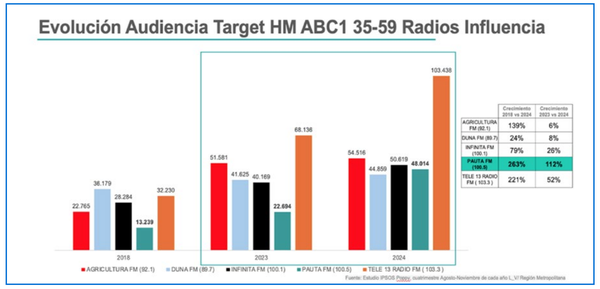
Radio Pauta

El 2024 fue un año de expansión y relevancia para Radio Pauta. Gracias a la calidad de sus contenidos y una estrategia de crecimiento sostenido, la emisora experimentó un incremento del 42.6% en su audiencia, alcanzando a 331 mil personas que eligieron informarse a través de sus transmisiones.

Este éxito se debe a un esfuerzo continuo por estar presente en los momentos más importantes. Desde transmisiones en vivo de eventos clave como ENADE y la Semana de la Construcción, hasta coberturas especiales en temas de política, economía, sostenibilidad, entre otros. Cada emisión se diseñó para conectar con las inquietudes de la audiencia.

Su huella en los medios

El impacto de la labor de Radio Pauta se extendió por todo el ecosistema mediático. Sus noticias generaron réplicas en medios de prensa escrita, digital, radio y televisión. El último trimestre del año marcó un récord con **850 réplicas**, alcanzando un promedio mensual de **212,5 menciones**, consolidando a **Radio Pauta como una fuente confiable de información**.



13. Estados Financieros

Resultados financieros CChC 2024—2025

Una gestión financiera transparente, responsable y alineada con los objetivos estratégicos que sostienen el desarrollo del gremio y fortalecen su compromiso con el país.

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G.

Estados Separados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

ACTIVOS	Notas	2024 M$	2023 M$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	8.368.791	11.498.183
Instrumentos financieros, corrientes	8	27.699.910	25.954.728
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	535.282	594.307
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	50.005.657	43.621.200
Otros activos no financieros, corrientes	11	91.667	64.217
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES		**86.701.307**	**81.732.635**
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	4.662.236	4.464.744
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14	1.273.043.173	1.134.082.190
Propiedades, planta y equipo	12	47.114.627	38.915.858
Activos por derecho de uso	13	9.981	81.516
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		**1.324.830.017**	**1.177.544.308**
TOTAL ACTIVOS		**1.411.531.324**	**1.259.276.943**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G.

Estados Separados de Situación Financiera, Continuación
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

PASIVOS Y PATRIMONIO	Notas	2024 M$	2023 M$
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	4.645.609	4.056.533
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	16	691.806	599.611
Pasivos por impuestos corrientes	17	24.485	21.629
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	10	3.943.787	3.468.888
Otros pasivos no financieros, corrientes	18	15.950	14.013
Obligaciones por contrato por arriendo	19	37.171	63.561
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		**9.358.808**	**8.224.235**
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	10	16.046.383	16.291.186
Obligaciones por contrato por arriendo	19	-	35.647
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		**16.046.383**	**16.326.833**
TOTAL PASIVOS		**25.405.191**	**24.551.068**
PATRIMONIO			
Capital pagado	20	2.718.572	2.718.572
Resultados acumulados	20	1.386.653.698	1.279.377.979
Otras resevas	20	(3.246.137)	(47.370.676)
TOTAL PATRIMONIO		**1.386.126.133**	**1.234.725.875**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**1.411.531.324**	**1.259.276.943**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G.

Estados Separados de Resultados Integrales
por los años terminados Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	Notas	2024 M$	2023 M$
Ingresos de actividades ordinarias	21	3.754.025	2.455.832
Costos de ventas	22	(11.882.457)	(10.698.811)
Pérdida bruta		**(8.128.432)**	**(8.242.979)**
Otros ingresos, por función	23	97.940	86.518
Costos de distribución	24	(9.748.469)	(9.473.538)
Gastos de administración	25	(27.081.015)	(27.253.581)
Otros gastos, por funcion	26	(188.393)	(137.417)
Ingresos financieros	27	2.651.028	2.188.424
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	14	150.962.419	165.396.488
Difrencias de cambio	28	27.789	2.756
Resultado por unidades de reajuste	29	(739.813)	(573.954)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		**107.853.054**	**121.992.717**
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	17	(24.485)	(21.629)
Ganancia (Pérdida) del año		**107.828.569**	**121.971.088**
Estado de resultado integral			
Otros resultados integrales	30	64.707.434	43.986.583
Resultado integral total		**172.536.003**	**165.957.671**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G.

Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto
por los años terminados Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Nota	Capital pagado M$	Superávit de revaluación M$	Otras reservas M$	Total Otras reservas M$	Excedentes acumulados M$	Total patrimonio neto M$
Saldo inicial al 01 de enero de 2024		2.718.572	39.771.895	(87.142.571)	(47.370.676)	1.279.377.979	1.234.725.875
Ajuste por cambios en políticas contables		-	-		-	-	-
Saldo inicial		**2.718.572**	**39.771.895**	**(87.142.571)**	**(47.370.676)**	**1.279.377.979**	**1.234.725.875**
Excedentes del año		-	-	-	-	107.828.569	107.828.569
Otros resultados integrales	30	-	9.366.428	55.341.006	64.707.434	-	64.707.434
Resultado integral total		-	9.366.428	**55.341.006**	**64.707.434**	**107.828.569**	**172.536.003**
Otros incrementos (decrementos) en el patrimonio		-	-	(20.582.895)	(20.582.895)	(552.850)	(21.135.745)
Total cambios en patrimonio		**-**	**11.579.493**	**34.758.111**	**44.124.539**	**107.275.719**	**151.400.258**
Total patrimonio al 31 de diciembre de 2024		**2.718.572**	**51.351.388**	**(52.384.460)**	**(3.246.137)**	**1.386.653.698**	**1.386.126.133**

	Capital pagado M$	Superávit de revaluación M$	Otras reservas M$	Total Otras reservas M$	Excedentes acumulados M$	Total patrimonio neto M$
Saldo inicial al 01 de enero de 2023	2.718.572	32.087.924	(75.051.097)	(42.963.173)	1.159.038.111	1.118.793.510
Ajuste por cambios en políticas contables	-	-	(22.838.885)	(22.838.885)	-	(22.838.885)
Saldo inicial	**2.718.572**	**32.087.924**	**(97.889.982)**	**(65.802.058)**	**1.159.038.111**	**1.095.954.625**
Excedentes del año	-	-	-	-	121.971.088	121.971.088
Otros resultados integrales	-	7.683.971	36.302.612	43.986.583	-	43.986.583
Resultado integral total	-	7.683.971	**36.302.612**	**43.986.583**	**121.971.088**	**165.957.671**
Otros incrementos (decrementos) en el patrimonio	-	-	(25.555.201)	(25.555.201)	(1.631.220)	(27.186.421)
Total cambios en patrimonio	**-**	**7.683.971**	**10.747.411**	**18.431.382**	**120.339.868**	**138.771.250**
Total patrimonio al 31 de diciembre de 2023	**2.718.572**	**39.771.895**	**(87.142.571)**	**(47.370.676)**	**1.279.377.979**	**1.234.725.875**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G.

Estados Separados de Flujos de Efectivo, Directo
por los años terminados Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estado de Flujo de efectivo Método directo	Notas	2024 M$	2023 M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		3.516.964	2.758.421
Clases de pago		-	-
Pagos a proveedores por el suministros de bienes y servicios		(50.007.409)	(36.391.280)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(21.867)	(18.396)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(365.320)	(555.733)
Flujos de efectivo de (utilizados en) actividades de operación		**(46.877.632)**	**(34.206.988)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		(186.368)	(35.964)
Ventas (compras) de instrumentos financieros		4.401.352	9.555.481
Aumento en inversiones registradas al método de la participación		(1.905.839)	(9.662.422)
Pagos de empresas relacionadas		-	56.970
Dividendos recibidos		42.375.543	42.021.747
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**44.684.688**	**41.935.812**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Pagos de préstamos a relacionadas		(936.448)	(970.780)
Flujo de efectivo netos procedentes de actividades de financiamiento		**(936.448)**	**(970.780)**
Incremento neto en el efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**(3.129.392)**	**6.758.044**
Efectos en la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**(3.129.392)**	**6.758.044**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	7	11.498.183	4.740.139
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	**7**	**8.368.791**	**11.498.183**

Activos

Activos actividad no aseguradora y no bancaria	Nota	31.12.2024 M$	31.12.2023 M$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6a)	171.193.888	246.015.631
Instrumentos financieros, corrientes	(10)	604.021.121	570.428.730
Otros activos no financieros, corrientes	(12)	7.926.445	6.898.294
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(7)	226.997.279	197.350.934
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	23.914.587	22.328.338
Inventarios	(9)	15.674.976	10.811.541
Activos disponibles para la venta	(16xi)	10.933.430	11.295.241
Activos por impuestos corrientes	(11)	5.916.188	11.438.934
Total de activos corrientes actividad no aseguradora y no bancaria		**1.066.577.914**	**1.076.567.643**
Activos no corrientes:			
Instrumentos financieros, no corrientes	(10)	29.003.118	32.944.301
Otros activos no financieros, no corrientes	(12)	3.360.813	3.676.282
Derechos por cobrar, no corrientes	(7)	3.726.014	4.051.476
Cuentas y documentos por cobrar		344.399	-
Inversiones en Sociedades contabilizadas utilizando el método de la participación	(14)	431.895.898	410.751.342
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(15)	35.608.525	32.293.192
Plusvalía	(17)	2.270.657	2.270.657
Propiedades, planta y equipo	(16)	422.517.653	354.809.788
Activos por derechos de uso	(16)	168.958.790	125.267.181
Propiedades de inversión	(18)	10.520.514	10.697.642
Activos por impuestos diferidos	(11)	108.297.135	102.273.141
Total activos no corrientes actividad no aseguradora y no bancaria		**1.216.503.516**	**1.079.035.002**
Total de activos actividad no aseguradora y no bancaria		**2.283.081.430**	**2.155.602.645**

Activos

Activos actividad aseguradora	Nota	31.12.2024 M$	31.12.2023 M$
Efectivo y depósitos en bancos	(6a)	32.053.396	95.424.098
Inversiones financieras	(31)	6.810.785.793	6.051.233.850
Inversiones inmobiliarias y similares	(35)	1.934.110.249	1.800.767.732
Inversiones cuenta única de inversión	(34)	670.138.582	557.164.705
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	(33)	65.871.910	57.960.337
Deudores por primas asegurados	(37)	62.174.616	5.535.191
Deudores por reaseguros	(38)	34.749.779	36.462.302
Inversiones en Sociedades	(39)	32.338.298	28.810.771
Intangibles	(40)	28.817.200	27.490.677
Activo fijo	(36)	16.733.454	14.697.330
Impuestos corrientes	(41)	17.801.975	5.872.081
Impuestos diferidos	(41)	58.074.001	55.151.890
Otros activos	(42)	60.981.954	193.020.244
Total activos de actividad aseguradora		**9.824.631.207**	**8.929.591.208**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Situación Financiera Consolidados
al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Activos

Activos actividad bancaria	**Nota**	**31.12.2024 M$**	**31.12.2023 M$**
Activos			
Efectivo y depósitos en bancos	(6a)	205.043.048	259.442.043
Operaciones con liquidación en curso	(56)	48.950.072	66.283.265
Activos financieros para negociar a valor razonable con cambios en resultados	(57)	374.151.987	409.127.841
Activos financieros no destinados a negociación valorados a valor razonable		452.475	278.637
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral	(58)	246.528.242	514.707.193
Contratos de derivados financieros para cobertura contable	(59)	63.161.343	42.466.211
Activos financieros a costo amortizado		**3.813.026.432**	**3.442.977.669**
Derechosporpactosderetroventaypréstamosdevalores	(61)	5.988.727	-
Instrumentosfinancierosdedeuda	(61)	-	165.429.260
Créditosycuentasporcobraraclientescomerciales	(61)	3.344.552.998	2.957.051.681
Créditosycuentasporcobraraclientesvivienda	(61)	119.056.539	99.787.287
Créditosycuentasporcobraraclientesconsumo	(61)	343.428.168	220.709.441
Inversiones en sociedades	(62)	228.044	228.044
Intangibles	(63)	48.967.250	48.090.537
Activo por derecho a usar bienes en arrendamiento	(64)	13.618.017	14.042.873
Activo fijo	(65)	3.374.040	2.284.819
Impuestos corrientes	(66)	2.955.293	2.067.715
Impuestos diferidos	(66)	27.907.204	28.818.572
Otros activos	(67)	136.232.819	172.279.523
Otros activos no corrientes y grupos enajenables para la venta	(68)	26.912.111	18.652.032
Total activos de actividad bancaria		**5.011.508.377**	**5.021.746.974**
TOTAL ACTIVOS		**17.119.221.014**	**16.106.940.827**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Situación Financiera Consolidados
al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Pasivos

Pasivos actividad no aseguradora y no bancaria	**Nota**	**31.12.2024 M$**	**31.12.2023 M$**
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	(19)	140.009.995	172.658.680
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(19)	18.145.176	16.800.745
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(20)	202.276.221	200.151.070
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	2.780.159	2.578.464
Otras provisiones corrientes	(21)	69.107.356	72.041.829
Pasivos por impuestos corrientes	(11)	4.180.751	2.922.930
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	(22)	26.584.019	26.729.869
Pasivos incluídos en activos no corrientes disponibles para la venta	(16)	1.265.085	1.238.809
Otras pasivos no financieros, corrientes	(23)	20.351.381	9.031.704
Total de pasivos corrientes actividad no aseguradora y no bancaria		**484.700.143**	**504.154.100**
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	(19)	884.752.691	803.987.561
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	(19)	77.693.694	78.442.602
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	(8)	16.046.383	16.291.186
Otras provisiones, no corrientes	(21)	295	4.090
Pasivo por impuestos diferidos	(11)	31.980.560	14.918.552
Otros pasivos no financieros, no corrientes	(23)	33.003.583	380.857
Total de pasivos no corrientes actividad no aseguradora y no bancaria		**1.043.477.206**	**914.024.848**
Total de pasivos actividad no aseguradora y no bancaria		**1.528.177.349**	**1.418.178.948**

Pasivos actividad aseguradora	**Nota**	**31.12.2024 M$**	**31.12.2023 M$**
Reservas seguros previsionales	(44)	8.173.277.322	7.405.738.528
Reservas seguros no previsionales	(44)	798.262.596	668.253.945
Primas por pagar	(45)	18.506.923	49.946.926
Obligaciones con bancos	(43)	163.143.105	207.710.086
Impuestos corrientes	(47)	4.965.050	3.188.458
Impuestos diferidos	(41)	562.715	-
Provisiones	(46)	987.943	812.853
Otros pasivos	(48)	53.835.025	73.672.581
Total de pasivos actividad aseguradora		**9.213.540.679**	**8.409.323.377**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Consolidados
al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Pasivos	Nota	31.12.2024	31.12.2023
Pasivos Actividad Bancaria		**M$**	**M$**
Operaciones con liquidación en curso	(56)	44.679.774	62.509.375
Contratos de derivados financieros	(57) (60)	337.468.429	334.021.623
Contratos de derivados financieros para cobertura contable	(57) (60)	18.120.188	54.989.354
Pasivos financieros a costo amortizado		**3.837.290.414**	**3.829.333.513**
Depósitos y otras obligaciones a la vista	(69)	247.235.936	231.037.247
Depósitos y otras captaciones a plazo	(69)	1.729.592.937	1.858.649.155
Obligaciones por pactos de retrocompra y préstamos de valores		5.085.800	
Obligaciones con bancos	(70)	561.953.866	811.602.830
Instrumentos de deuda emitidos	(71)	1.287.089.000	925.381.201
Otras obligaciones financieras	(72)	6.332.875	2.663.080
Obligaciones por contratos de arrendamiento	(72)	7.927.953	8.143.061
Instrumentos financieros de capital regulatorio emitidos	(71)	99.590.561	154.849.776
Provisiones por contingencias	(73)	9.748.907	5.488.005
instrumentos financieros de capital regulatorio emitidos	(73)	3.324.233	5.452.267
Provisiones especiales por riesgo de crédito	(73)	21.880.712	24.959.360
Impuestos corrientes	(66)	519.078	22.517
Impuestos diferidos	(66)	9.839.304	9.790.797
Otros pasivos	(74)	115.239.225	90.247.315
Total de pasivos actividad bancaria		**4.505.628.778**	**4.579.806.963**
TOTAL PASIVOS		**15.247.346.806**	**14.407.309.288**
Patrimonio			
Capital pagado	(89)	2.718.572	2.718.572
Excedentes acumulados	(89)	1.386.653.698	1.279.377.979
Otras reservas	(89)	(3.246.137)	(47.370.676)
Patrimonio atribuibles a los propietarios de la controladora		**1.386.126.133**	**1.234.725.875**
Participaciones no controladoras	(90)	485.748.075	464.905.664
Total Patrimonio		**1.871.874.208**	**1.699.631.539**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**17.119.221.014**	**16.106.940.827**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estados de resultados actividad no aseguradora y no bancaria	Nota	01.01.2024 31.12.2024 M$	01.01.2023 31.12.2023 M$
Ingresos de actividades ordinarias	(24)	1.461.367.782	1.485.299.288
Costo de ventas	(24)	(1.202.801.375)	(1.195.743.602)
Ganancia bruta		**258.566.407**	**289.555.686**
Otros ingresos por función		7.334.315	8.124.155
Costo distribución		(5.212.239)	(6.530.881)
Gastos de administración	(28)	(238.176.637)	(221.341.501)
Otros gastos por función		(993.941)	(2.766.431)
Otras ganancias (pérdidas)	(26)	(47.601.236)	4.470.340
Ingresos financieros	(25)	28.079.193	33.006.347
Costos financieros	(27)	(47.098.700)	(42.771.973)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	(14)	72.771.600	66.643.979
Diferencias de cambio	(29)	8.641.041	892.434
Resultados por unidades de reajuste	(30)	(33.733.965)	(33.793.699)
Ganancia antes de impuestos		**2.575.838**	**95.488.456**
Ganancia (pérdida) por impuestos a las ganancias	(11)	1.912.930	(16.809.910)
Excedentes procedentes de operaciones continuadas		4.488.768	78.678.546
Ganancias procedentes de operaciones continuadas		4.488.768	78.678.546
Ganancias procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia de actividad no aseguradora y no bancaria		**4.488.768**	**78.678.546**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estados de resultados actividad aseguradora	Nota	01.01.2024 31.12.2024 M$	01.01.2023 31.12.2023 M$
Ingresos por intereses y reajustes	(49)	510.476.401	467.656.950
Gastos por intereses y reajustes	(50)	(18.947.570)	(22.306.495)
Ingresos netos por intereses y reajustes		**491.528.831**	**445.350.455**
Prima retenida		1.130.909.748	915.225.594
Ajuste reservas riesgos en curso y matemática de vida	(51)	(84.814.908)	(36.205.136)
Total ingreso explotación actividad aseguradora		**1.046.094.840**	**879.020.458**
Producto de inversiones		142.977	-
Costo de siniestros	(52)	(1.315.157.636)	(1.139.574.821)
Resultado de intermediación		(17.683.920)	(14.240.252)
Costo de administración		(16.029.715)	(16.031.605)
Total costo explotación actividad aseguradora		**(1.348.728.294)**	**(1.169.846.678)**
Remuneraciones y gastos del personal		(35.195.765)	(32.242.572)
Gastos de administración		(8.381.292)	(6.637.765)
Depreciaciones y amortizaciones		(15.509.258)	(12.859.124)
Deterioros		11.206.985	(10.761.009)
Otros (gastos) ingresos operacionales	(53)	(21.063.194)	(33.787.582)
Total gastos operacionales actividad aseguradora		**(68.942.524)**	**(96.288.052)**
Resultado operacional actividad aseguradora		**119.952.853**	**58.236.183**
Resultado por inversiones en Sociedades		-	-
Resultado por unidades de reajuste	(54)	(32.571.237)	4.913.260
Diferencias de cambio	(54)	25.671.931	(891.555)
Resultado otros ingresos y costos		(6.899.306)	4.021.705
Resultado antes de impuesto a las ganancias		**113.053.547**	**62.257.888**
Impuesto a las ganancias	(55)	1.165.879	336.442
Resultado de operaciones continuas		114.219.426	62.594.330
Ganancia (pérdida) de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia de actividad aseguradora		**114.219.426**	**62.594.330**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estados de resultados actividad bancaria	Nota	01.01.2024 31.12.2024 M$	01.01.2023 31.12.2023 M$
Ingreso neto por intereses	(77)	127.995.204	89.188.192
Ingreso neto por reajustes	(78)	46.211.499	26.079.927
Ingresos netos por comisiones	(76)	3.732.952	4.358.987
Utilidad neta de operaciones financieras	(79)	13.893.225	51.456.753
Resultado por inversiones en sociedades	(62)	5.625	9.853
Resultado de activos no corrientes y grupos enajenables para la venta no admisibles como operaciones discontinuadas	(85)	(2.612.781)	(400.187)
Otros ingresos operacionales	(84)	6.057.580	6.226.821
Remuneraciones y gastos del personal	(80)	(61.208.630)	(52.578.010)
Gastos de administración	(82)	(30.037.468)	(21.173.114)
Depreciaciones y amortizaciones	(83)	(6.751.070)	(4.700.568)
Deterioros de activos no financieros	(84)	(6.263.204)	5.152.240
Otros gastos operacionales		(10.396)	(2.885.946)
Resultado operacional antes de pérdidas crediticias		**91.012.536**	**100.734.948**
Gasto por pérdidas crediticias	(81)	(23.734.416)	(27.559.794)
Resultado de operaciones continuas antes de impuesto		**67.278.120**	**73.175.154**
Impuesto a la renta	(66)	(7.372.791)	(12.568.680)
Resultado de operaciones continuas despues de impuesto		**59.905.329**	**60.606.474**
Ganancia de actividad bancaria		**59.905.329**	**60.606.474**
Ganancia del año consolidada		**178.613.523**	**201.879.350**
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		107.828.569	121.971.088
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		70.784.954	79.908.262
Ganancia del año consolidada		**178.613.523**	**201.879.350**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estados de resultados integrales		01.01.2024 31.12.2024 M$	01.01.2023 31.12.2023 M$
Ganancia del año		**178.613.523**	**201.879.350**
Otros resultados integrales:			
Resultados integrales por ganancias por revaluación filiales		98.484.510	41.461.958
Revaluación de terrenos y edificios CCHC		9.366.428	7.683.971
Impuestos diferidos relacionados con cambios en el superávit de revaluación		(26.590.817)	(11.135.273)
Valorización inversiones aplicación IFRS 17		3.929.459	9.192.325
Valorización reservas técnicas IFRS 17		(3.787.641)	(13.572.463)
Instrumentos de inversión disponibles para la venta		6.056.626	9.652.145
Diferencias de cambio por conversión		7.436.694	722.453
Ajustes de filiales y coligadas Habitat Andina por conversión		-	13.820.144
Ganancia actuarial definidas como beneficio post-empleo		(14.096)	16.049
Impuesto diferido referidos a inversiones disponibles para la venta		(2.476.237)	(2.761.946)
Cobertura de flujos de caja		(3.835.520)	13.583.718
Impuestos asociados a cobertura de flujos de caja		1.101.479	(4.232.022)
Otros resultados integrales		(732.536)	(5.470)
Sub total otros resultados integrales		88.938.349	64.425.589
Resultado integral total		**267.551.872**	**266.304.939**
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		172.536.003	165.957.671
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(90)	95.015.869	100.347.268
Resultado integral total		**267.551.872**	**266.304.939**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estados de cambios en el patrimonio	Nota	Capital pagado	Otras reservas	Excedentes acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio neto
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 01-01-2024		**2.718.572**	**(47.370.676)**	**1.279.377.979**	**1.234.725.875**	**464.905.664**	**1.699.631.539**
Ajustes por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Saldo inicial		**2.718.572**	**(47.370.676)**	**1.279.377.979**	**1.234.725.875**	**464.905.664**	**1.699.631.539**
Excedente del año		-	-	107.828.569	107.828.569	70.784.954	178.613.523
Otros resultados integrales	(95)	-	64.707.435	-	64.707.435	24.230.914	88.938.349
Resultado integral total		**-**	**64.707.435**	**107.828.569**	**172.536.004**	**95.015.868**	**267.551.872**
Otros incrementos (decrementos) en el patrimonio		-	(20.582.896)	(552.850)	(21.135.746)	(74.173.457)	(95.309.203)
Total Patrimonio al 31 de diciembre de 2024	(89)	**2.718.572**	**(3.246.137)**	**1.386.653.698**	**1.386.126.133**	**485.748.075**	**1.871.874.208**

Estados de cambios en el patrimonio	Nota	Capital pagado	Otras reservas	Excedentes acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio neto
		M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 01-01-2023		**2.718.572**	**(42.963.173)**	**1.159.038.111**	**1.118.793.510**	**404.658.932**	**1.523.452.442**
Ajustes por cambios en políticas contables		-	(22.838.885)	-	(22.838.885)	-	(22.838.885)
Saldo inicial		**2.718.572**	**(65.802.058)**	**1.159.038.111**	**1.095.954.625**	**404.658.932**	**1.500.613.557**
Excedente del año		-	-	121.971.088	121.971.088	79.908.262	201.879.350
Otros resultados integrales	(95)	-	43.986.583	-	43.986.583	20.439.005	64.425.588
Resultado integral total		**-**	**43.986.583**	**121.971.088**	**165.957.671**	**100.347.267**	**266.304.938**
Otros incrementos (decrementos) en el patrimonio		-	(25.555.201)	(1.631.220)	(27.186.421)	(40.100.535)	(67.286.956)
Total Patrimonio al 31 de diciembre de 2023	(89)	**2.718.572**	**(47.370.676)**	**1.279.377.979**	**1.234.725.875**	**464.905.664**	**1.699.631.539**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Estado de flujos de efectivo	Nota	01-01-2024 31-12-2024 M$	01-01-2023 31-12-2023 M$
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de operación:			
Actividad no aseguradora y no bancaria			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.818.760.367	1.822.722.299
Otros cobros por actividades de operación		107.845.788	134.217.409
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(661.350.132)	(612.114.024)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(28)	(269.855.524)	(256.050.779)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(817.085.333)	(853.389.560)
Pagos por leasing		(4.492)	-
Otros pagos por actividades de operación		(240.439.752)	(231.901.587)
Dividendos recibidos	(14)	101.853.609	60.857.155
Dividendos pagados		(11.998)	-
Intereses pagados		2.610.124	(989.577)
Intereses recibidos		10.396.561	7.700.914
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(11c)	(12.508.944)	(22.654.546)
Otras entradas (salidas) de efectivo		34.947.025	65.508.002
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de Operación de actividad no aseguradora y no bancaria		**75.157.299**	**113.905.706**
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de operación:			
Actividad aseguradora			
Ingresos por primas de asegurados y coaseguros		1.159.741.456	1.035.493.152
Ingresos por siniestros reaseguradores		4.925.117	5.571.688
Ingresos por activos financieros a valor razonable		12.611.652.511	7.129.585.152
Ingresos por activos financieros a costo amortizado		2.646.067.391	4.654.559.834
Intereses recibidos		87.957.212	61.389.822
Otros ingresos de la actividad aseguradora		1.110.132	22.965.271
Préstamos y partidas por cobrar		5.987.068	1.328.923
Egresos por prestaciones seguro directo		(1.437.183)	(908.927)
Pago de rentas y siniestros		(927.371.594)	(931.315.231)
Egresos por intermediación de seguros directos		(15.724.855)	(12.008.404)
Egresos por activos financieros a valor razonable		(12.911.740.882)	(7.204.442.869)
Egresos por activos financieros a costo amortizado		(2.496.079.428)	(4.484.578.807)
Otros egresos de la actividad aseguradora		(27.040.517)	(25.271.850)
Egresos de otras actividades		-	(33.788.425)
Egresos por impuestos		(26.858.659)	-
Otros		(128.231.807)	(131.117.650)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación de actividad aseguradora		**(17.044.038)**	**87.461.679**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

		01-01-2024 31-12-2024 M$	01-01-2023 31-12-2023 M$
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de operación actividad bancaria			
Utilidad (pérdida) del período		59.905.329	60.606.474
Depreciaciones y amortizaciones	(83)	6.751.070	4.700.568
Provisiones por riesgo de crédito		23.734.416	27.559.794
Ajuste a valor de mercado de instrumentos para negociación		(13.893.224)	(51.456.753)
Utilidad neta por inversiones en sociedades con influencia significativa		(5.625)	-
Utilidad neta en venta de activos recibidos en pago		320.030	(472.486)
Castigos de activos recibidos en pago		339.419	(267.632)
Otros cargos (abonos) que no significan movimientos de efectivo		(14.297.625)	10.481.040
Variación neta de intereses, reajustes y comisiones devengadas sobre activos y pasivos		(172.721.424)	(114.356.106)
(Aumento) disminución en créditos y cuentas por cobrar a clientes		(367.621.032)	(800.212.311)
Aumento (disminución) neta de instrumento para negociación Valores		322.775.645	-
Aumento (disminución) de depósitos y otras captaciones a plazo		(145.045.771)	267.469.731
Aumento (disminución) de obligaciones con bancos		(249.648.963)	231.618.017
Aumento (disminución) de otras obligaciones financieras		2.168.468	359.560
Otros		189.308.452	448.675.342
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación de actividad bancaria		**(357.930.835)**	**84.705.238**
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación		**(299.817.574)**	**286.072.623**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

		01-01-2024 31-12-2024 M$	01-01-2023 31-12-2023 M$
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de inversión actividad no aseguradora y no bancaria			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de Subsidiarias u otros negocios		(70.034.745)	-
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras Entidades		158.813.707	295.266.419
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras Entidades		(121.906.773)	(122.811.092)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		(1.905.839)	(9.662.422)
Préstamos a entidades relacionadas		(743.809)	(1.059.923)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		-	12.605
Compras de propiedades, planta y equipo	(16b)	(21.388.210)	(10.058.990)
Compras de activos intangibles	(15c)	(6.999.986)	(4.111.257)
Compras de otros activos a largo plazo		(297.618.206)	(201.368.023)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		321.678.216	242.344.518
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y permuta financiera		(51.620.633)	(50.456.006)
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, opciones y permuta financiera		55.053.956	50.968.239
ventas (compras) de instrumentos financieros		4.401.352	42.021.748
Dividendos recibidos/pagados		(9.300.550)	(11.508.916)
Cobros a entidades relacionadas		420.005	1.114.986
Intereses recibidos		1.038.303	1.958.883
Otras entradas (salidas) de efectivo		29.909	122.038
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión de actividad no aseguradora		**(40.083.303)**	**222.772.807**
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de inversión actividad aseguradora:			
Ingresos por participación en entidades del grupo y filiales		5.926	-
Egresos por participación en entidades del grupo y filiales		(3.794.409)	(6.840.042)
Ingresos por propiedades de inversión	(35)	192.421.539	177.631.347
Ingresos por plantas y equipos		-	(57.591.160)
Egresos por propiedades de inversión	(35)	(73.172.913)	(275.359)
Egresos plantas y equipos	(36)	(1.139.254)	(312.018)
Egresos activos intangibles		(193.775)	
Otros ingresos relacionados con actividades de inversión		580.773	563.636
Otros ingresos (egresos) relacionados con actividades de inversión		(668.456)	(354.962)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión de actividad aseguradora		**114.039.431**	**112.821.442**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

		01-01-2024 31-12-2024 M$	01-01-2023 31-12-2023 M$
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de inversión actividad bancaria:			
Compras de activos fijos		(2.232.767)	(859.982)
Ventas de activos fijos		163.012	1.981
Dividendos recibidos de inversiones en sociedades		5.564	-
Ventas de bienes recibidos en pago o adjudicados		9.424.314	5.979.443
(Aumento) disminución de otros activos y pasivos		11.056.759	(372.196.616)
Otros		7.954.548	(4.153.982)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión en actividad bancaria		**26.371.430**	**(371.229.156)**
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión		**100.327.558**	**(35.634.907)**
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de financiamiento actividad no aseguradora y no bancaria			
Importe procedente de la emisión de otros instrumentos de patrimonio			
Pagos para adquirir o rescatar acciones de la sociedad		(3.470.593)	(3.896.742)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		123.983.190	21.089.701
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		62.388.609	66.124.139
Préstamos de entidades relacionadas		2.799.998	3.601.895
Pagos de préstamos		(203.422.694)	(184.086.449)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero		(18.633.640)	(16.333.763)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(218.729)	(5.758.682)
Dividendos pagados		(46.505.139)	(66.705.385)
Intereses pagados		(37.831.283)	(19.293.948)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(93.015)	(264)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de de actividades de financiamiento actividad no aseguradora y no bancaria	**(6b)**	**(121.003.296)**	**(205.259.498)**
Flujos de efectivo(utilizados en) procedentes de actividades de financiamiento actividad aseguradora			
Otros ingresos relacionados con actividades de financiamiento		419.736.135	347.748.846
Intereses pagados		(6.742.138)	(11.793.235)
Otros egresos relacionados con actividades de financiamiento		(588.176.512)	(381.491.495)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiamiento actividad aseguradora	(6b)	**(175.182.515)**	**(45.535.884)**

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, Continuación
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

		01-01-2024 31-12-2024 M$	01-01-2023 31-12-2023 M$
Flujos de efectivo (utilizados en) procedentes de actividades de financiamiento actividad bancaria			
Dividendos pagados		(5.452.363)	(4.678.813)
Emisión de bonos		381.874.149	314.724.757
Pago de bonos		(118.711.982)	(301.439.157)
Emisión acciones de pago		14.218.748	8.170.699
Otros		1.112.974	(680.191)
Total flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de de actividades de financiamiento actividad bancaria	(6b)	**273.041.526**	**16.097.295**
Total flujo de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiamiento		**(23.144.285)**	**(234.698.087)**
Incremento neto en el efectivo y equivalente el efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**(222.634.301)**	**15.739.629**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		31.150.029	(105.492.111)
Incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo en el período		**(191.484.272)**	**(89.752.482)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		618.885.119	708.637.555
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	(6a)	**427.400.847**	**618.885.121**

Inversiones La Contrucción (ILC)



Desde su creación hace 44 años, ILC ha evolucionado, expandiendo su alcance a sectores como finanzas, seguros y salud, con sus filiales y coligadas AFP Habitat, Confuturo, Banco Internacional, RedSalud, Isapre Consalud, Vida Cámara y AAISA (Administradora Americana de Inversiones) consolidándose como un actor clave en Latinoamérica.

En 2024, formalizó su ideario corporativo, centrado en la construcción de valor social y económico, estableciendo una hoja de ruta que guía a todas sus filiales hacia la excelencia y la mejora continua.

El área financiera de ILC demostró su compromiso con la expansión: **aumentó un 10% su participación en el Banco Internacional**, con posibilidad de alcanzar el 100% de control en tres años, e inyectó cerca de **CLP $19 mil millones de capital a Confuturo**.

Además, reforzó su responsabilidad social en los sectores previsional y de salud con el **programa Compromiso Mayor** (www.compromisomayor.cl), promoviendo el envejecimiento activo mediante iniciativas concretas en prevención, inclusión, accesibilidad y trato, consolidando su impacto en el mercado y la sociedad.

10%

aumento de participación en Banco Internacional

MM $19

inyección de capital a Confuturo

A través de sus filiales, ILC continúa trabajando para mejorar la calidad de vida de millones de personas y contribuir al desarrollo sostenible del país.

14. Mirada al Futuro

La construcción del futuro

El 2025 marca el comienzo de una nueva etapa para el sector, con una hoja de ruta que responde a los desafíos actuales, y que también traza el futuro de la industria y del país. La CChC avanza con una visión estratégica que impulsa la innovación, la sostenibilidad y el crecimiento, reafirmando el rol clave de la construcción para Chile.

En su último Consejo Nacional, la CChC definió cinco ejes estratégicos que consolidan una visión de futuro para el gremio y proyectan con fuerza el rol protagónico de la construcción en el desarrollo de Chile.

1.

Modernización del Estado como pilar del desarrollo

Uno de los objetivos clave es impulsar la modernización del Estado para mejorar su eficiencia y facilitar el crecimiento económico. Esto implica promover procesos más ágiles, digitales y transparentes que permitan destrabar inversiones, optimizar la gestión de proyectos y reducir la burocracia que afecta el desarrollo del sector.





2.

Seguridad jurídica y regulación

La certeza jurídica es un factor esencial para la estabilidad y crecimiento del país. La CChC trabajará activamente en la promoción de cambios legales y regulatorios que reduzcan la incertidumbre normativa, evitando impactos negativos en la calidad de vida de las personas, la economía y la industria de la construcción. Se busca generar normativas más claras, estables y previsibles para atraer inversiones y fortalecer el sector.

3.

Acceso a la vivienda como eje central

Impulsar el acceso a la vivienda se establece como una prioridad del gremio. La CChC continuará proponiendo medidas para reducir el déficit habitacional, facilitar el financiamiento y fomentar iniciativas que permitan ampliar la oferta de viviendas a distintos segmentos de la población. Este esfuerzo incluye la colaboración con actores públicos y privados para generar soluciones concretas y efectivas.



4.

Estrategia comunicacional para fortalecer confianzas

La industria de la construcción cumple un rol fundamental en la economía y en la calidad de vida de las personas. Para fortalecer su incidencia, la CChC desarrollará una estrategia de comunicación que permita transmitir su impacto positivo en la sociedad con un lenguaje cercano y accesible. Esto permitirá llegar a un público más amplio, mejorar la percepción del sector y generar mayor confianza con la ciudadanía y las autoridades.

5.

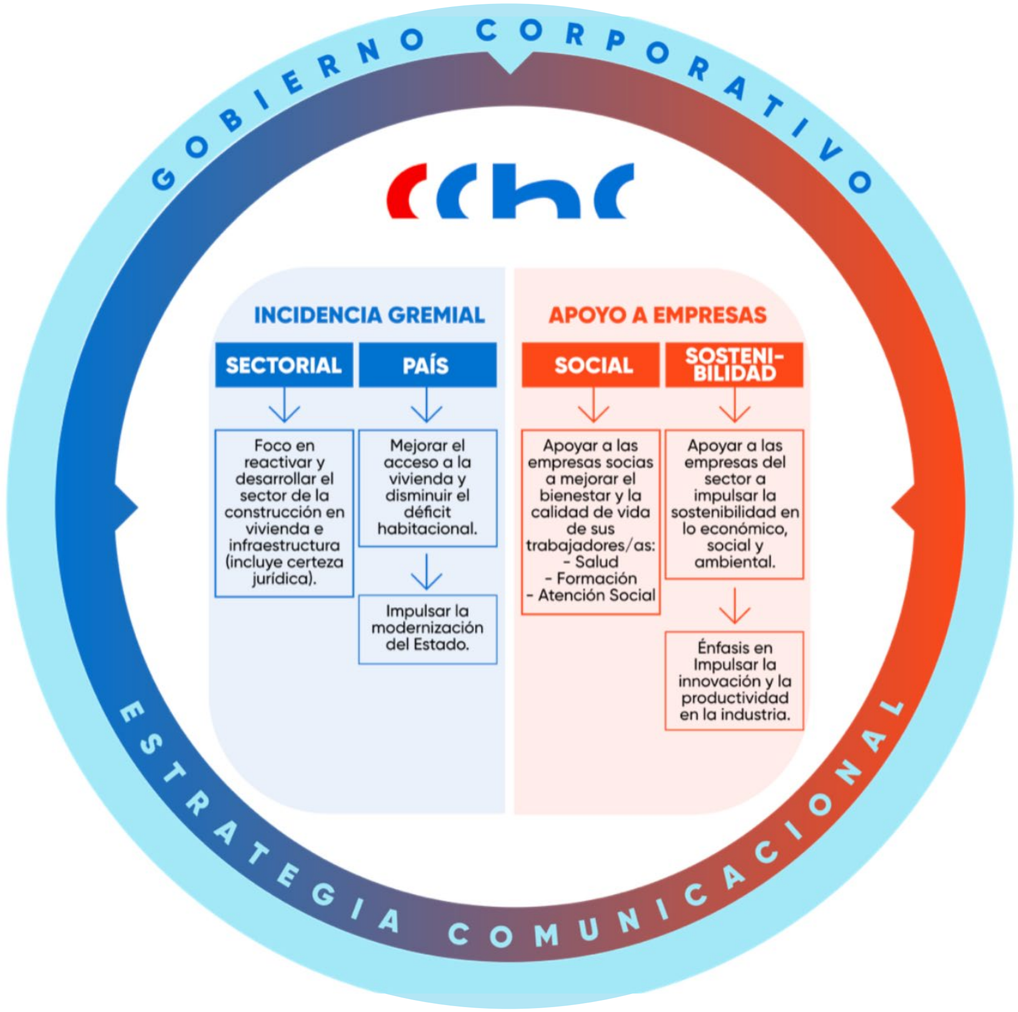
Integración gremial y eficiencia administrativa

Se trabajará en una estructura gremial y administrativa que permita una mejor integración entre lo local y lo nacional. La participación activa de los socios será clave para fortalecer la transparencia y la eficiencia en la gestión del gremio, asegurando que las decisiones estratégicas respondan a las necesidades de toda la industria, tanto a nivel regional como nacional.

La CChC ha definido sus prioridades: modernizar el Estado, impulsar el acceso a la vivienda, fortalecer la certeza jurídica y regulatoria, integrar al gremio y reforzar la confianza a través de una comunicación estratégica.







Proyecciones 2025

Para 2025 la CChC estima que la inversión total en construcción registraría un aumento anual de 4%, producto de la muy baja base del año 2024 y de la mayor inversión esperada en proyectos de minería y energía.

El gremio proyecta que la inversión en Infraestructura 2025 crecería 5,4% anual. En particular, la Infraestructura Productiva anotaría un incremento de 9,2% en doce meses, mientras que la inversión en Infraestructura Pública crecería 2,2% anual. En el caso de la cartera de concesiones, se esperan cifras históricamente altas para este año, aunque sujetas a eventuales ajustes por modificaciones de obras, paralizaciones a causa de hallazgos arqueológicos y retrasos en el calendario de inicio de obras.

Para 2025 la inversión en el sector Vivienda registraría un aumento de 1,1%. Esto sería el resultado de un incremento anual de 3,1% de la inversión en Vivienda Pública y de 0,4% de la inversión en vivienda privada.

La venta de viviendas, en tanto, exhibiría un crecimiento en torno a 7% en comparación con 2024, lo que implica que se comercializarían más de 41.000 unidades, aún lejos de las 58.000 unidades promedio que se vendían en las dos últimas décadas.





Nóminas

Los protagonistas del gremio

Quiénes lideran, representan y empujan con fuerza las ideas que hacen avanzar a la CChC.

Autoridades CChC: Mesas directivas de comités gremiales

Área de Suministros

Comité Especialidades	
Presidente	Héctor Hidalgo Apablaza (hasta 23 septiembre) Jorge Prieto (desde 24 septiembre)
Primer Vicepresidente	Mónica Pérez Novoa (hasta 23 septiembre) Roberto Puga (desde 24 septiembre)
Segundo Vicepresidente	Francisco Cerón Ilabaca (hasta 23 septiembre) Nicolás Geister (desde 24 septiembre)
Vicepresidente zona norte/centro	Andrew Trench Fontanes (hasta 23 septiembre) Andrea Ceruti (desde 24 septiembre)
Vicepresidente zona sur/austral	José Carlos Oyarzún Zúñiga (hasta 23 septiembre) Alfonso Fuentes (desde 24 septiembre)
Director	Juan Carlos Lagos Castañeda

Comité Industriales	
Presidente	Francisco Lozano Comparini (hasta 27 septiembre) Antonio Sabugal (desde 27 septiembre)
Primer Vicepresidente	Carlos Cruz Serrano (hasta 27 septiembre) Felipe Montes (desde 27 septiembre)
Segundo Vicepresidente	Rodrigo Herrera Boekemeyer
Director	Patricio Merello Hitscfeld

Área de Suministros

Comité de Proveedores	
Presidente	Cristián Jure León
Primer Vicepresidente	Nestor Quiroz Veloso
Segundo Vicepresidente	Ricardo Bifani de la Cerda
Vicepresidente zona norte/centro	Marcelo Marín Sanchez
Vicepresidenta zona sur/austral	Maritza Ojeda Almonacid
Director	Max Correa Rodríguez

Área de Vivienda

Comité Inmobiliario	
Presidente	Daniel Kiverstein Gurovich
Primer Vicepresidente	Andrés Beca Frei
Segundo Vicepresidente	Boris Strauss Kraizel
Vicepresidente zona norte/centro	Sergio Silva Fraser
Vicepresidente zona sur/austral	Orlando Ravanal Parra
Director	Eugenio Bascuñán Pérez de Arce
Past Presidenta	Claudia Acosta Garretón

Área de Vivienda

Comité de Vivienda	
Presidente	Claudio Barros Montenegro
Primer Vicepresidente	Federico Harding De la Fuente
Segundo Vicepresidenta	Carolina Macan Maraboli
Director	Jaime Mozó Ballacey
Past President	Ricardo Posada Copano

Área de Infraestructura

Comité Concesiones	
Presidente	Sergio Gritti Bravo
Primer Vicepresidente	Lorena Herrera Omegna (hasta el 22 agosto 2024) Robinson Lucero Campos (desde 29 agosto 2024)
Segundo Vicepresidente	Robinson Lucero Campos (hasta el 29 de agosto 2024) Carlos Kattán Said (desde 29 de agosto 2024)
Vicepresidenta zona norte	Andrea Hernández Fuenzalida
Vicepresidente zona sur	José Ricardo González Concha
Directora	Vivian Modak Canobra (hasta 22 de agosto 2024) Lorena Herrera Omegna (desde el 22 agosto 2024)
Past Presidenta	Vivian Modak Canobra (desde 23 de septiembre 2021)

Área de Infraestructura

Comité de Contratistas Generales	
Presidenta	Fabiola Lorena García Waak (hasta el 23 de septiembre 2024)
Presidente	Luis Héctor Bravo Herreros (desde el 23 de septiembre 2024)
Primer Vicepresidente	Sergio Cavagnaro Santa María (hasta el 23 de septiembre 2024) Gabriel Barros Solar (desde el 23 de septiembre 2024)
Segundo Vicepresidente	Gabriel Barros Solar (hasta el 23 de septiembre 2024) Juan Pablo Vita Haeussler (desde el 23 de septiembre 2024)
Past Presidenta	Fabiola Lorena García Waak (desde el 23 de Septiembre 2024)
Director	Fernando García-Huidobro Rodríguez

Comité de Obras de Infraestructura Pública	
Presidente	David Guzmán Silva
Primer Vicepresidente	Jorge Pentenero Barra
Segundo Vicepresidente	Julio Crovetto Roba
Past Presidente	Cristóbal Paúl Pérez
Director	Jorge Letelier Lynch (hasta 22 de agosto 2024) Cristóbal Paúl Pérez (desde 22 agosto 2024)

Comités del Directorio

Comité de Auditoría	
Presidente	Jaime Mozó Ballacey (hasta marzo 2025) Lorena Herrera Omegna (desde abril 2025)
Director	Eugenio Bascuñán Pérez de Arce Max Correa Rodríguez
Vicepresidente Mesa Directiva Nacional	Claudio Cerda Herreros

Comité Económico	
Presidente	Claudio Cerda Herreros
Directores	Fernando García-Huidobro Rodríguez Cristóbal Paúl Pérez Claudio Cerda Herreros

Comité de Entidades Relacionadas	
Presidente	Claudio Cerda Herreros
Directores	Felipe Schlack Muñoz Patricio Merello Hitschfeld Luis Coevas Araya
Socios	Vivian Modak Canobra Félix Escudero Vargas Miguel Pérez Covarrubias

Comité de Coordinación Nacional	
Presidenta	Alicia Vesperinas Barrientos
Directores	Luis Coevas Araya Marcelo Pardo Olguín Felipe Schlack Muñoz Claudio Ojeda Cárdenas

Comité de Ética y Conducta	
Presidente	Max Correa Rodríguez
Director	Juan Carlos Lagos Castañeda
Vicepresidenta	Alicia Vesperinas Barrientos

Comité del Directorio Área Vivienda y Urbanismo	
Presidente	Orlando Sillano Zan
Directores	Jaime Mozó Ballacey Eugenio Bascuñán Pérez de Arce

Comité del Directorio Área Infrastructura	
Presidente	Alfredo Echavarría Figueroa
Directores	Fernando García-Huidobro Rodríguez Lorena Herrera Omegna Cristóbal Paúl Pérez

Comité del Directorio Área Suministros	
Presidente	Claudio Cerda Herreros
Directores	Max Correa Rodríguez Patricio Merello Hitschfeld Juan Carlos Lagos Castañeda

Directores nexo con la Comisión de Socios	
Directores	Max Correa Rodríguez Claudio Ojeda Cárdenas

Presidentes de Cámaras Regionales			
Arica	Ricardo Peña Jones	**Ñuble**	Sebastian Godoy Bustos
Tarapacá	Pamela Arancibia Pastén	**Concepción**	Jorge Coloma Parra
Antofagasta	Jorge Maturana Hurtado	**Los Ángeles**	Mario Zerega Arellano
Calama	Cristina Araya Briones	**Araucanía**	Lorenzo Dubois Herrera
Atacama	Cristian Alzamora Zepeda	**Valdivia**	Pedro Matamala Monforte
La Serena	Felipe Páez Schimdt	**Osorno**	Felipe Pávez Carrasco
Valparaíso	Fernando Bustamante Rodríguez	**Puerto Montt**	Claudio Sepúlveda Monsalve
O´Higgins	Guillermo Carbacho Becerra	**Coyhaique**	Pablo Carrasco Pinuer
Maule	Patricio Gómez Díaz	**Magallanes**	Cristóbal Bascuñan Illanes

Presidentes Comisiones Asesoras	
Ciudad y Territorio	Bernardo Echeverría Vial
Infraestructura	Vivian Modak Canobra
Asuntos Internacionales	Ignacio Troncoso Unwin (hasta marzo 2025) Cristian García Signorio (desde abril 2025)
Seguridad y Salud Laboral	Jorge Schwerter Hofmann (hasta marzo 2025) Cristian García Signorio (desde abril 2025)
Socios	Carlos del Solar Gutiérrez
Eventos Institucionales	Cristóbal Prado Lavín
Legislación	Juan Eduardo Figueroa Valdés
Mujeres	Paulina Temer Cadiu
Medio Ambiente	Marisol Cortez Villanueva
Productividad	Guido Sepúlveda Navarro

Tribunal de Honor	
Presidente	Lorenzo Constans Gorri
Integrantes	Luis Nario Matus, Barham Madain Ayub Mario Seguel Santana Alberto Etchegaray Aubry Gerardo Ovalle Mahns Cristóbal Villarino Herrera

Grupo Alerce	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros
Vicepresidentes	Max Correa Rodríguez Blas Bellolio Rodríguez
Past Presidente	Luis Nario Matus

Entidades sociales

Fundación Social de la Cámara Chilena de la Construcción y Fundación Reconocer	
Presidenta	Bárbara Freitag
Gerente General	Carlos García

Corporación de Salud Laboral de la Cámara Chilena de la Construcción	
Presidente	Gabriel Barros
Gerente General	Francisco Novoa

Corporación Escuela Tecnológica de la Construcción	
Presidente	Ignacio Loeser
Gerente General	Nicolás Quezada (hasta marzo 2025)

Corporación Educacional de la Construcción-COREDUC	
Presidenta	María Graciela Garrido
Gerenta General	Rosana Sprovera

Entidades Cámara

Caja de Compensación de Asignación Familiar de Los Andes	
Presidente	Italo Ozzano
Gerente General	Tomás Zavala

Corporación de Bienestar y Salud - Mundo Socios	
Presidente	José Molina
Gerenta General	María Isabel Galdames (hasta abril 2025) Constanza Daniels (desde abril 2025)

Mutual de Seguridad de la CChC	
Presidente	Leonardo Daneri
Gerente General	Felipe Bunster

Corporación de Desarrollo Tecnológico - CDT	
Presidente	Claudio Cerda
Gerente General	Carlos López

Corporación de Capacitación de la Construcción - OTIC	
Presidente	Juan Pablo Aylwin
Gerente General	José Esteban Garay

CIEDESS	
Presidente	Tomislav Lolic
Gerente General	Rodrigo Gutiérrez

Corporación Ciudades	
Presidente	Patricio Donoso
Director Ejecutivo	Martín Andrade

Corporación Déficit Cero	
Presidente	Daniel Mas Valdés
Director Ejecutivo	Sebastián Bowen

Corporación Cultural de la CChC	
Presidente	Miguel Luis Lagos
Gerente General	Matías Awad (hasta marzo 2025)

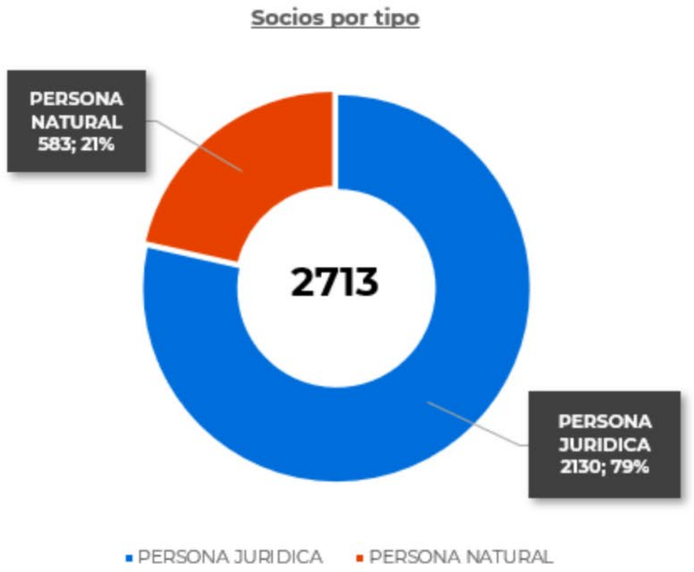
Pauta	
Presidente	Ricardo Posada
Directora Ejecutiva	Consuelo Solar

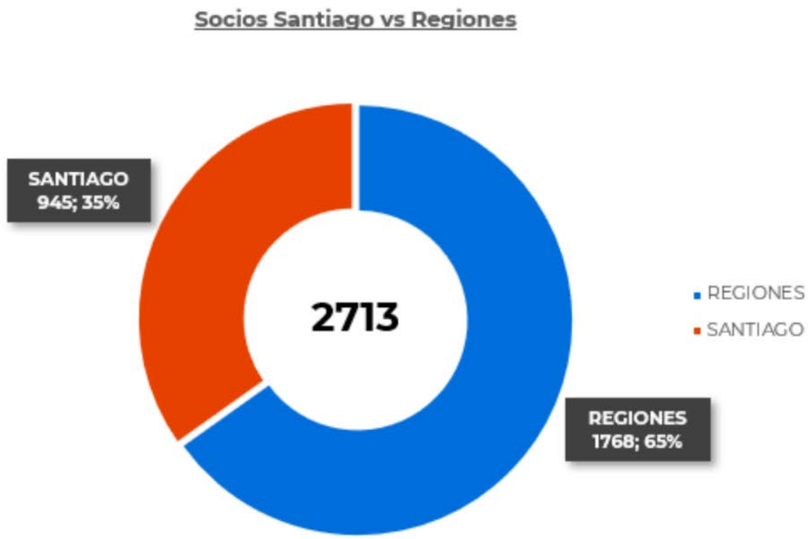
Transparencia

Transparencia que construye confianzas

En la CChC la confianza se fortalece con hechos. Este informe anual abril 2023—marzo 2024 de Operaciones con Partes Relacionadas, refleja el compromiso con una gestión abierta, ética y participativa, visibilizando la estructura, las decisiones y las personas que sostienen día a día el trabajo gremial en todo el país. Porque construir el Chile posible también exige transparencia.

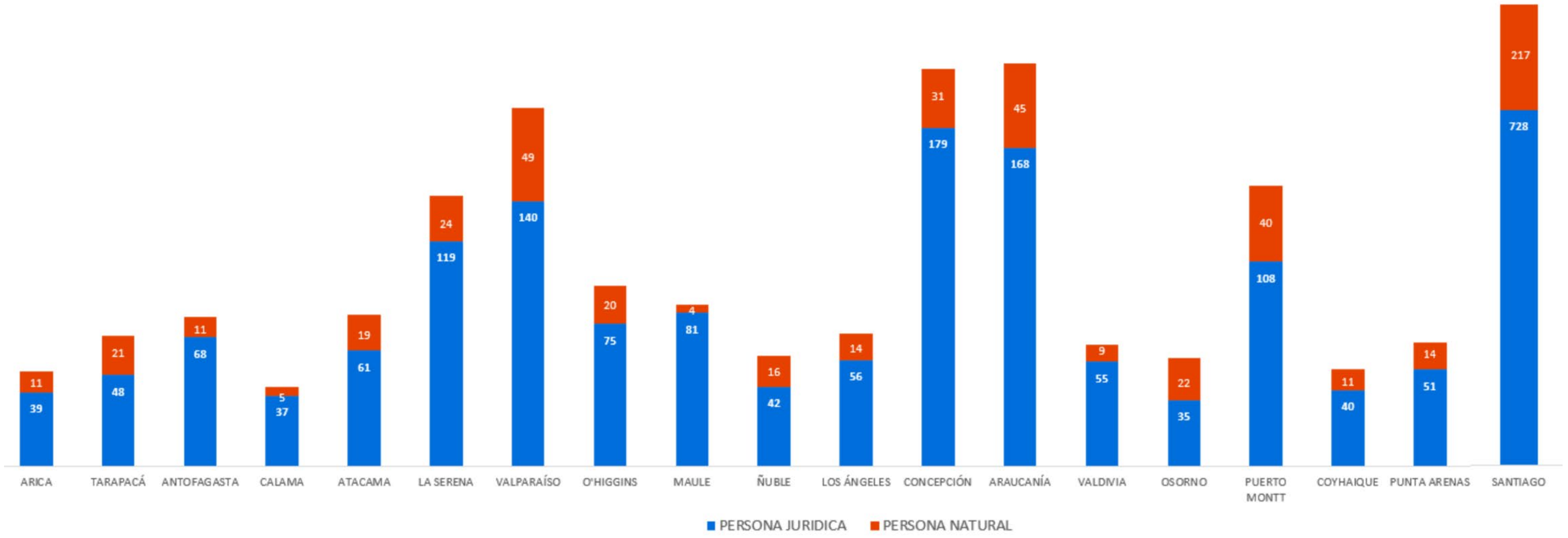
Distribución de Socios





** Los datos correspondientes a personas jurídicas consideran los registros asociados a empresarios individuales*

Distribución de Socios por Cámaras Regionales



Integrantes Directorio CChC

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Alfredo Echavarria Figueroa
Vicepresidenta	María Alicia Vesperinas Barrientos
Vicepresidente	Orlando Sillano Zan
Vicepresidente	Claudio Luis Cerda Herreros
Past Presidente	Juan Armando Vicuña Marín
Directora Comité de Concesiones	Lorena Herrera Omegna
Director Comité de Contratistas Generales	Fernando García-Huidobro Rodríguez
Director Comité de Especialidades	Juan Carlos Lagos Castañeda
Director Comité de Industriales	Patricio Merello Hitschfeld
Director Comité de Obras de Infraestructura Pública	Cristóbal Paúl Pérez
Director Comité de Proveedores	Max Correa Rodríguez
Director Comité de Vivienda	Jaime Mozó Ballacey
Director Comité Inmobiliario	Eugenio Bascuñán Pérez de Arce
Director Zona Austral	Claudio Ojeda Cárdenas
Director Zona Centro	Marcelo Fernando Pardo Olguín
Director Zona Norte	Luis René Coevas Araya
Director Zona Sur	Pedro Felipe Schlack Muñoz

Integrantes Mesa Directiva Nacional

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Alfredo Echavarría Figueroa
Vicepresidenta	María Alicia Vesperinas Barrientos
Vicepresidente	Orlando Sillano Zan
Vicepresidente	Claudio Luis Cerda Herreros
Past Presidente	Juan Armando Vicuña Marín

Presidentes Comités del Directorio

Estamento Gremial	Nombre
Comité Económico	Claudio Luis Cerda Herreros
Comité de Auditoría	Lorena Herrera Omegna
Comité Área Suministros	Claudio Luis Cerda Herreros
Comité Área Vivienda	Orlando Sillano Zan
Comité Área Infraestructura	Alfredo Echavarría Figueroa
Comité de Entidades Relacionadas	Claudio Luis Cerda Herreros
Comité de Ética y Conducta	Max Correa Rodríguez
Comité de Coordinación Nacional	María Alicia Vesperinas Barrientos

Integrantes Consejo Directivo Social

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Orlando Sillano Zan
Consejera	Bárbara Freitag Cornelius
Consejero	Carlos Lagos Aguilera
Consejero	Cristóbal Paúl Pérez
Consejero	Gabriel Barros Solar
Consejero	Gian Piero Chiappini Sanguineti
Consejero	José Ignacio Loeser Bravo
Consejero	Tomás Alcalde Herrera
Consejera	Vivian Pinilla Lagos

Integrantes Consejo de Formación

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	José Ignacio Loeser Bravo
Consejero	Alberto Etchegaray Aubry
Consejero	Carlos Lagos Aguilera
Consejero	Hugo Santuber Mas
Consejero	Jaime Danús Larroulet
Consejero	Juan Pablo Aylwin Jolfre
Consejero	Orlando Sillano Zan

Integrantes Consejo de Sostenibilidad

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Claudio Luis Cerda Herreros
Consejero	Félix Escudero Vargas
Consejera	Caroline Vender Herrera
Consejero	Carlos Raul Braun Elgart
Consejero	Francisco Castañeda Uquillas
Consejero	Iñaki Otegui Minteguia
Consejera	Marisol Cortez Villanueva
Consejero	Guido Sepúlveda Navarro

Presidentes Comisiones Asesoras del Directorio

Estamento Gremial	Nombre
Comisión Ciudad y Territorio	Bernardo Echeverría Vial
Comisión de Asuntos Internacionales	Cristián García Signorio
Comisión de Infraestructura	Vivian Modak Canobra
Comisión de Legislación	Juan Eduardo Figueroa Valdés
Comisión de Productividad	Guido Sepúlveda Navarro
Comisión de Seguridad y Salud Laboral	Francisco Castañeda Uquillas
Comisión de Medio Ambiente	Nidia Marisol Cortez Villanueva
Comisión de Socios	Carlos Del Solar Gutiérrez
Comisión de Mujeres	María Paulina Temer Cadiu
Comisión de Eventos Institucionales	Cristóbal Prado Lavín

Presidentes de Cámaras Regionales

Cámara Regional	Nombre
Arica	Ricardo Peña Jones
Tarapacá	Pamela Arancibia Pastén
Antofagasta	Jorge Maturana Hurtado
Calama	Cristina Araya Briones
Atacama	Cristian Alzamora Zepeda
La Serena	Felipe Páez Schmidt
Valparaíso	Fernando Bustamante Rodríguez
O´Higgins	Guillermo Carbacho Becerra
Maule	Patricio Gómez Díaz
Ñuble	Sebastián Godoy Bustos
Concepción	Jorge Coloma Parra
Los Ángeles	Mario Zerega Arellano
Araucanía	Lorenzo Dubois Herrera
Valdivia	Pedro Matamala Monforte
Osorno	Felipe Pavez Carrasco
Puerto Montt	Claudio Sepúlveda Monsalve
Coyhaique	Pablo Carrasco Pinuer
Magallanes	Cristóbal Bascuñán Illanes

Presidentes de Comités Gremiales

Estamento Gremial	Nombre
Comité de Concesiones	Sergio Gritti Bravo
Comité de Contratistas Generales	Luis Héctor Bravo Herreros
Comité de Especialidades	Jorge Ignacio Prieto Cifuentes
Comité de Industriales	Antonio Sabugal Armijo
Comité de Obras de Infraestrutura Pública	David Guzmán Silva
Comité de Proveedores	Cristián Jure León
Comité de Vivienda	Claudio Barros Montenegro
Comité Inmobiliario	Daniel Kiverstein Gurovich

Presidentes de Entidades Sociales

Cargo Gremial	Nombre	Entidad Social
Presidente	Ignacio Loeser Bravo	Escuela Tecnológica de la Construcción
Presidente	Gabriel Barros Solar	Corporación de Salud Laboral
Presidenta	Bárbara Freitag Cornelius	Fundación Social
Presidenta	Bárbara Freitag Cornelius	Fundación Reconocer
Presidenta	María Graciela Garrido Castro	Corporación Educacional de la Construcción

Directorio Entidades Cámara

Corporación de Desarrollo Tecnológico - CDT

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Claudio Luis Cerda Herreros
Director	Miguel Pérez Covarrubias
Directora	Paula Urenda Warren
Director	Pablo Ivelic Zulueta
Director	Darío Ovalle Irarrázaval

Directorio Entidades Cámara

Corporación Ciudades

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Patricio Donoso Tagle
Director	Héctor Díaz Cortés
Director	Benjamín Donoso De la Noi
Director	Luis Eduardo Bresciani Lecannelier
Directora	María Eliana Arntz

Directorio Entidades Cámara

Ciedess

Cargo Gremial	Nombre
Presidente (S)	Tomislav Lolic Jacques
Directora	Carolina Arrau Guzmán
Director	Carlos Berner Otto
Director	Jan Gysling Brinkmann

Directorio Entidades Cámara

Corporación Cultural de la CChC

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Miguel Luis Lagos
Director	Claudio Luis Cerda Herreros
Directora	Paula Urenda Warren
Directora	Danielle Laport Aldunate
Director	René Lardinois Medina

Directorio Entidades Cámara
Deficit Cero

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Daniel Mas Valdés
Directora	Carmen Paz Cruz
Director	Claudio Barros
Director	Andrés Iacobelli del Río
Director	Martín Santa María Oyanedel
Directora	Barbara Callejas Gutiérrez

Directorio Entidades Cámara
Mundo Socios

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	José Molina Armas
Director	Iñaki Otegui Minteguia
Directora	Ildegard Kunz Parra
Director	Jaime Tolosa Leiva
Director	Luis Felipe Pinilla Geisse
Director	Fernando Jabalquinto López
Director	Paolo Carrera Venegas

Directorio Entidades Cámara
Corporación de Capacitación de la Construcción - OTIC

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Juan Pablo Aylwin Jolfre
Director	José Antonio Vial Vial
Director	Marcelo Pardo Olguín
Directora	Catalina Binder Tapia
Director	Omar Vargas Bahamonde

Directorio Entidades Cámara
Pauta

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Ricardo Posada Copano
Director	Rodrigo Briceño Hola
Director	Francisco Prat del Río
Director	Sergio Cavagnaro Santa María
Director	Pedro Pablo Browne Urrejola
Director	Raimundo Cruzat Correa

Directorio Entidades Cámara
Cimientos

Cargo Gremial	Nombre
Presidente	Claudio Luis Cerda Herreros
Directora	Paula Urenda Warren
Director	René Lardinois Medina

Honorarios y Dietas Integrantes Directorios

Entidades y Sociedades CChC

ENTIDAD	CARGO	Honorarios Valor Mensual UF	Dietas (*) Valor Mensual UF
Caja Los Andes	Presidente	50	65,08
	Director	30	26,03
	Director Empresarial	30	26,03
	Director Laboral	30	26,03

Las cifras del recuadro "Honorarios Valor Mensual UF", corresponden a honorarios por la participación en sesiones de Comités.
Las cifras del recuadro "Dietas Valor Mensual UF", corresponde al valor pagado por sesión de Directorio, cuyo valor está establecido en el artículo 39°, del título VI de la Ley N°18.833 de las Cajas de Compensación de Asignación familiar.
(*) Valor Mensual UF= 38.416,69, correspondiente al valor al 31.12.2024.
Consulte información financiera y la composición del directorio de Los Andes CCAF en el siguiente link: https://somosandes.cajalosandes.cl/inversionistas

ENTIDAD	CARGO	Honorarios Valor Mensual UF	Dietas (*) Valor Mensual UF
Mutual de Seguridad CChC	Presidente	60	1,91
	Director Empresarial	50	1,91
	Director Laboral	40	1,91
	Director Empresarial Suplente	20	1,91
	Director Laboral Suplente	20	1,91

Las cifras del recuadro "Honorarios Valor Mensual UF", corresponden a honorarios por la participación en sesiones de Comités.
Las cifras del recuadro "Dietas Valor Mensual UF", corresponde al valor pagado por sesión de Directorio, cuyo valor está establecido en el artículo 9° inciso segundo del Decreto N°285 de 1968.
(*) Valor Mensual UF= 38.416,69, correspondiente al valor al 31.12.2024.
Consulte información financiera y la composición del directorio de Mutual de Seguridad en el siguiente link: https://www.mutual.cl/portal/publico/empresa/home/nuestra-mutual/conocenos/informacion-financiera

Honorarios Integrantes Mesa Directiva Nacional y Presidentes de Entidades Cámara

MESA DIRECTIVA NACIONAL CChC		Monto Mensual UF
Integrantes MDN	Presidente	300
	Vicepresidente	200
	Past-Presidente	100

Consulte la composición de la Mesa Directiva Nacional de la CChC en el siguiente link: https://cchc.cl/estructura-cchc

ENTIDAD	CARGO	Monto Mensual UF
CIEDESS	Presidente	50
Corporación de Capacitación (OTIC)	Presidente	50
Corporación Bienestar y Salud (Mundo Socios)	Presidente	50
Corporación Cultural de la CChC	Presidente	50

La CChC paga los honorarios a los integrantes de la Mesa Directiva Nacional y a los Presidentes de las Entidades Cámara.
Los Presidentes de las Entidades que no se encuentran detallados, no percibieron honorarios durante 2024 - 2025.
* Para el caso de Corporación Cultural, el Presidente sólo recibió honorarios por el año 2024.

Consulte la composición de los respectivos Directorios en los siguientes links:
CIEDESS: Integrantes directorio CIEDESS
Corporación de Capacitación (OTIC): https://www.ccc.cl/nosotros/
Corporación Bienestar y Salud (Mundo Socios): https://mundosocioscchc.cl/nosotros/

Dietas Integrantes Directorios

ILC, Filiales ILC y ADILAC

ILC

DIRECTORIO	DIETA POR SESIÓN	PARTICIPACIÓN EN LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO *
Presidente del Directorio	UF 110	0,06%
Vicepresidente del Directorio	UF 82,5	0,045%
Director	UF 55	0,03%

COMITÉ	DIETA POR SESIÓN
Comité de Directores	UF 71,5
Comité de Riesgos	UF 15
Comité Inversiones	UF 15
Comité de Sostenibilidad	UF 15

*Se deja constancia que la utilidad de la Sociedad considerada para efectos de determinar la remuneración que corresponda a cada director por concepto de participación en las utilidades, en ningún caso podrá exceder el equivalente a tres millones cien mil unidades de fomento, según el valor de dicha unidad a la fecha de la presente Junta.

Consulte la composición del Directorio de ILC en el siguiente link: https://www.ilcinversiones.cl/Spanish/quienes-somos/directorio/default.aspx

FILIALES ILC **RANGO DE REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO UF POR SESIÓN**

	BANCO INTERNACIONAL	REDSALUD	VIDA CAMARA	CONFUTURO	CONSALUD
Presidente	300	170	120	320	200
Vicepresidente	200	95	90	180	150
Director	100	70	60	180	100
Consulte la composición de los respectivos Directorios:	Integrantes del Directorio	Integrantes del Directorio	Integrantes del Directorio	Integrantes del Directorio	Integrantes del Directorio

PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES	BANCO INTERNACIONAL	REDSALUD**	VIDA CAMARA	CONFUTURO	CONSALUD
Presidente	NO	0,20%	NO	NO	NO
Vicepresidente	NO	0,15%	NO	NO	NO
Director	NO	0,10%	NO	NO	NO

**Se deja constancia que la participación corresponde a Utilidad liquida, sin considerar utilidades no operacionales por la venta de activos a otras sociedades relacionadas que formen parte del grupo CChC y que la utilidad de la sociedad que se considere para determinar la remuneración que corresponda a cada director titular por concepto de participación, en ningún caso podrá exceder del equivalente en unidades de fomento a la suma de CLP$ 18.600 millones.

REMUNERACIÓN COMITES UF POR SESIÓN	BANCO INTERNACIONAL ***	REDSALUD	VIDA CAMARA	CONFUTURO	CONSALUD
Integrante Comité	50	10	-	100 (Inversiones) y 50 (Auditoria)	15
Presidente Comité	100 (Auditoria)	10	-	100 (Inversiones) y 50 (Auditoria)	15

*** Respecto de la participación de los Directores en los Comités de Auditoría, de Activos y Pasivos, de Riesgo y Seguimiento de Crédito, de Riesgo Operacional, de Sostenibilidad y de Capital, se propone mantener la dieta de 50 unidades de fomento mensuales por la asistencia a las sesiones del comité al que pertenezcan y, para el presidente del Comité de Auditoría, se propone mantenerlo en 100 unidades de fomento mensuales, por su asistencia a las sesiones de dicho comité. Asimismo, se propone que la dieta del Director que integra el Comité de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, ascienda a la suma de 50 Unidades de Fomento trimestrales. Respecto al comité superior de crédito (aprobación de créditos), se propone fijar una dieta ascendente a 120 unidades de fomento al mes.

Dietas Integrantes Directorios

ILC, Filiales ILC y ADILAC

ADILAC

RANGO DE REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

DIRECTORIO	DIETA POR SESIÓN
Presidente del Directorio	UF 75
Vicepresidente del Directorio	UF 50
Directores	UF 37,5

Máximo 12 sesiones por año

Consulte la composición del Directorio de ADILAC en el siguiente link: https://adilac.cl/

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Corporaciones, Fundaciones y Organizaciones CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Corp. De Salud Laboral	23-01-2025	Operativo oftalmológico Coyhaique	23-01-2025	$100.000
Corp. De Salud Laboral	13-01-2025	Convenios de colaboración recíprocos	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	$6.075.606.170
ETC	13-01-2025	Convenios de colaboración recíprocos	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	$622.862.828
Fundación Social	13-01-2025	Convenios de colaboración recíprocos	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	$4.439.857.705
Corp. Cultural	08-01-2025	Mobiliario jornada nacional	08-01-2025	$1.286.720
Corp. Cultural	06-01-2025	Mobiliario jornada nacional	06-01-2025	$1.093.120
Corp. De Salud Laboral	06-01-2025	Preventivo de Salud Punta Arenas	06-01-2025	$356.400
Corp. De Salud Laboral	03-01-2025	Exámenes para sede Atacama	03-01-2025	$70.588
Mutual de Seguridad	27-12-2024	Verificación del sello pro (extensión de contrato)	Desde 01/01/2025 hasta 30/06/2025	UF 42,7
Fundación Social	17-12-2024	Incentivo Manos a la obra diciembre	Desde 01/12/2024 hasta 31/12/2025	$9.747.783
Corp. De Salud Laboral	12-12-2024	Preventivo de Salud Punta Arenas (noviembre)	12-12-2024	$299.496
Corp. De Salud Laboral	11-12-2024	Preventivo Dental Atacama	11-12-2024	$70.588
ETC	05-12-2024	Desarrollo informatico (Bithaus)	05-12-2024	$5.411.575
Fundación Social	28-11-2024	Incentivo Manos a la obra octubre	Desde 01/10/2024 hasta 30/11/2024	$14.695.566
CIEDESS	25-11-2024	Membresía anual de la CChC a CIEDESS	25-11-2024	UF 60
Caja Los Andes	21-11-2024	Contrato Auspicio	Desde 26/07/2024 hasta 01/08/2024	$1.200.000
Escuela Tecnológica de la Construcción	21-11-2024	1 cupo en curso de capacitación de 60 horas modalidad precontrato en REVIT para estudiantes Liceo Politécnico Los Arenales de Antofagasta	21-11-2024	$336.000
Escuela Tecnológica de la Construcción	21-11-2024	14 cupos en curso de capacitación de 60 horas modalidad precontrato en REVIT para estudiantes Liceo Politécnico de Calama	21-11-2024	$4.704.000

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Corporaciones, Fundaciones y Organizaciones CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Escuela Tecnológica de la Construcción	21-11-2024	6 cupos en curso de capacitación de 40 horas asincrónico para Supervisores en la Región de Valparaíso	21-11-2024	$13.440.000
Escuela Tecnológica de la Construcción	21-11-2024	Curso asincrónico multi oficio albañil - Ceramista asincrónico	21-11-2024	$2.240.000
Corp. De Salud Laboral	28-10-2024	Servicios oftalmológicos Coyhaique	28-10-2024	$104.800
Corporación Ciudades	28-10-2024	Consultoría y desarrollo de software Arkhotech SPA	28-10-2024	UF 437,5
Corp. De Salud Laboral	22-10-2024	Servicios oftalmológicos Punta Arenas	22-10-2024	$157.983
CIEDESS	27-06-2024	Asesoría técnica y representación de la cámara chilena de la construcción en mesas tripartitas sobre seguridad y salud en el trabajo	Desde 01/07/2024 hasta 31/08/2024	UF 875
CDT	20-05-2024	Servicio de apoyo administrativo en la ejecución del proyecto misión Londres 2024	Desde 02/05/2024 hasta 31/06/2024	$15.000.000
Fundación Reconocer	17-05-2024	Apoyo al funcionamiento de Fundación Reconocer para apoyar en el bienestar social y mejorar la calidad de vida de las y los jubilados del sector construcción (mayores de 65 años) que se encuentran en situación de vulnerabilidad	Desde 17/05/2024 hasta 31/12/2024	UF 4.200
CIEDESS	09-05-2024	Informe estadístico sobre Seguridad y Salud en el Trabajo	Desde 01/05/2024 hasta 30/04/2025	UF 320
Corporación Ciudades	02-05-2024	Diseño y desarrollo de solución personalizado de visualizador de mapas para mostrar datos para la sede regional	Desde 01/04/2024 hasta 31/03/2025	convenio sin costos asociados

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Socios CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Megasalud	07-03-2025	Servicio dental Calama	07-03-2025	$427.669
Megasalud	06-03-2025	Servicio dental Calama	06-03-2025	$262.394
MegaSalud	16-12-2024	Programa de Salud Dental Calama	16-12-2024	$621.780
Omar Bascuñán Cabezas	28-02-2025	Honorarios confección itemizado técnico	28-02-2025	$1.136.578
Organización no gubernamental de desarrollo Canales u ONG Canales	27-02-2025	Programa construyo mi futuro, macrozona norte, centro y austral	Desde 02/01/2025 hasta 28/02/2026	$679.228.846
Airlife	18-02-2025	Modificación de contrato mantenimiento preventivo de los sistemas de purificación de aire y Control de olores en el Edificio Corporativo de la CChC	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	UF 694,85
Francisca del Rio Zúñiga	11-02-2025	Pabellón de la Construcción y Servicios ExpoPatagonia 2025	Desde el 08/03/2025 hasta el 09/03/2025	$1.100.000
ENOVUS	05-02-2025	Curso asincrónico de capacitación para habilitar a trabajadores en la creación de cuentas de usuario y CV's, además de postulación a ofertas laborales en el portal Trabajos en Obra	30 días habiles (desde la definición del inicio)	UF 230
Sandra San Martín	04-02-2025	Contrato Servicio de Catering Osorno 2025 (On Demand)	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	$23.779.000
Desarrollo y Gestión de Proyectos Juan Pablo Novoa Rojas E.I.R.L.	04-02-2025	Contrato Asesoría diseño de su estrategia y desarrollo del Compromiso PRO 2025	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	UF 1450
True Brands SPA	03-02-2025	Contrato Apoyo en la implementación de gráficas en las obras y centros de trabajo con Sello PRO	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	UF 807
Pontificia Universidad Católica de Chile	03-01-2025	Asesoría Encuentro Alcaldes	03-01-2025	$10.000.000

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Socios CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Guerrero Olivos	30-12-2024	Diagnóstico de la problemática legal existente en relación con el desarrollo de proyectos de viviendas sociales industrializadas y su interacción con los distintos actores intervinientes en estos procesos (constructoras y entidades patrocinantes)	Desde 01/08/2024 hasta 31/01/2025	UF 120
Araya Briones Ltda.	20-12-2024	Reconocimiento Consejo Nacional	20-12-2024	$729.708
Carla Andrea Paulina Fuentes Segura	17-12-2024	Servicio profesional Arquitectura sede Ñuble	17-12-2024	$550.725
Universidad del Desarrollo	03-12-2024	Servicio de suscripción ARQ. (capacitación Liderazgo) Servicio plataforma digital ARQ + para acceso a la biblioteca de la universidad	03-12-2024	$1.440.000
Araya Briones	01-12-2024	Galvanos Reconocimiento CAE Galvanos Compromiso Social	01-12-2024	$336.770
Pontificia Universidad Católica de Chile	29-11-2024	Servicio de suscripción ARQ. (capacitación Liderazgo) Servicio plataforma digital ARQ + para acceso a la biblioteca de la universidad	29-11-2024	$1.000.000
ENOVUS	27-11-2024	Capacitación a colaboradores en la gestión integral y autónoma de solicitudes y movimientos de socios, asegurando que puedan evaluar, procesar y comunicar cada caso conforme a los Estatutos, lineamientos del Directorio y estándares de transparencia y uniformidad, optimizando así la experiencia del usuario y la eficiencia del proceso a nivel nacional.	Desde 18/11/2024 hasta 18/12/2024	UF 155

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Socios CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Asesorías Ambientales Atacama SPA	18-11-2024	Arriendo Oficina Atacama	De 01/11/2024 a 31/12/2024	$2.400.000
Pontificia Universidad Católica de Chile	18-11-2024	Estudio índice calidad de vida urbana (ICVU) 2024	Desde 18/11/2024 hasta 31/12/2024	$9.916.666
Adimark	15-11-2024	Plataforma de información en el mercado de la construcción	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025	UF 45
Adimark	15-11-2024	Plataforma ofertas inmobiliarias	Desde 01/03/2024 hasta 31/12/2025	UF 237
ENOVUS	05-11-2024	Contratación de cursos adicionales	Desde 15/07/2024 hasta 15/07/2026	UF 334
Pontificia Universidad Católica de Chile	04-11-2024	Ajuste a escala provincial de la región de Ñuble del ISIT (índice de soporte de la infraestructura territorial)	Desde 01/10/2024 hasta 31/12/2024	$1.800.000
Multigráfica Limitada	26-10-2024	Impresión de invitaciones para bingo de la construcción	26-10-2024	$171.360
Carola Puschel	25-10-2024	Charla Motivacional	25-10-2024	$500.000
Patricia Cristina Sepúlveda Madrid	22-10-2024	Charla Cáncer de mamas en la sede Puerto Montt	22-10-2024	$85.000
Calefactores PABST	30-09-2024	Compra 2 Calefactores para Sala de Reuniones	30-09-2024	$311.765
Lavín y CIA. Ltda.	25-09-2024	Mantenimiento Regiones 2024	25-09-2024	$87.643
María Soledad Tuchie	31-07-2024	Catering instancias gremiales de la sede Osorno	31-07-2024	$5.078.967
Eduardo Antonio López Astudillo	26-07-2024	Cálculo estructura proyecto sede Ñuble	26-07-2024	$400.000
Daniel Back	15-07-2024	Honorarios por retrato de ex presidente de Atacama	15-07-2024	$121.739
Activa Research	19-06-2024	Rediseño de la Encuesta de cliente interno y de Socios para el proceso de Evaluación de Desempeño	Desde 19/06/2024 hasta 27/12/2024	UF 780
Guillermo Pinto	19-06-2024	Curso de Gobernanza	Desde 01/04/2024 hasta 30/06/2024	UF 580

Operaciones con Partes Relacionadas – Abril 2024 a Marzo 2025

Socios CChC

Empresa	Fecha	Objeto	Plazo	Precio
Sociedad Comercial CINTEC LTDA.	13-06-2024	Compra de insumos de oficina CChC	Desde 01/11/2023 hasta 28/02/2024	$696.068
Rodrigo Garate	06-06-2024	Marketing	07-11-2023	$94.000
ENOVUS	01-06-2024	Arriendo Plataforma LMS que soportará cursos/programas de formación a ejecutar por la CChC, durante 24 meses	Desde 15/07/2024 hasta 15/07/2026	UF 912
Fundación Educacional Chile Dual	27-05-2024	Elaboración y asesoría para la Creación de un Manual para centros de practica para empresas socias de la CChC	Desde el 27/05/2024 hasta 30/09/2024	$7.000.000
Multigráfica Limitada	16-05-2024	Impresión de las invitaciones a evento	16-05-2024	$44.200
IMPA LTDA	14-05-2024	Mantenciones preventivas a calderas de la sede	14-05-2024	$30.000
ENOVUS	01-05-2024	Desarrollo Aprendizaje (Cursos): Crear contenidos para malla inicial del proyecto que abarcan 12 temáticas (MVP) que pueden contar con más de un video por temática, infografía, material complementario de descarga y examen	Desde 01/06/2024 hasta 30/09/2024	UF 906
Webdox	30-04-2024	Actualización servicio – Licencias y add on	Desde 01/04/2024 hasta 31/03/2025	USD 18.600
Seguridad Industrial Spa	26-04-2024	Presente de la CChC Regional al alumno destacado de la carrera de Ingeniería de la Universidad de la Frontera	26-04-2024	$65.331
Servilinares SPA	03-04-2024	Presente fabricado con madera reutilizada de obras de construcción, para regalos de aniversario de la CChC Antofagasta	03-04-2024	$2.844.100
DRS	01-04-2024	Contrato de inspección de obras técnicas Café del Socio	Desde 01/04/2024 hasta 31/05/2024	$1.838.767


CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION